

1. **ชื่อโครงการ** การประชาสัมพันธ์รูปแบบงานวิจัยกลุ่มงานยุทธศาสตร์การวิจัยของ สกว. พลังงานวิจัยเพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไทย ฝ่ายอุตสาหกรรม (ฝ่าย 5) สำนักงานกองทุนสนับสนุนงานวิจัย (สกว.)

2. **หน่วยงานที่รับผิดชอบ** ชุดโครงการการพัฒนาผลิตภัณฑ์ Innovative house ชุดโครงการทุนพัฒนาแผนธุรกิจนวัตกรรม ชุดโครงการการผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ ชุดโครงการ “อุตสาหกรรมการบิน-อวกาศและความมั่นคง” และชุดโครงการ “สร้างคุณค่าเพิ่มในภาคอุตสาหกรรมการผลิตและอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์” ฝ่ายอุตสาหกรรม สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)

3. หลักการและเหตุผล

สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) หรือ The Thailand Research Fund (TRF) เป็นองค์กรขนาดเล็กของรัฐ ภายใต้กำกับของสำนักนายกรัฐมนตรีที่มีได้ใช้ระบบราชการเป็นกลไกควบคุมองค์กร ถือกำเนิดอย่างเป็นทางการเมื่อรัฐสภาได้ให้ความเห็นชอบตราพระราชบัญญัติกองทุนสนับสนุนการวิจัย พ.ศ. 2535 เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการสร้างองค์ความรู้ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ โดยใช้การวิจัยเป็นกลไกสร้างฐานความรู้สำหรับการแก้ปัญหาให้แก่สังคม

สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) มีบทบาทสำคัญในการผลิตองค์ความรู้และสร้างบุคคลากรด้านวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศ โดยเฉพาะเพื่อตอบสนองต่อนโยบายของรัฐในการพัฒนาประเทศสู่สังคมฐานความรู้ในอนาคต โดยอาศัยกระบวนการบริหารจัดการแต่ไม่ทำวิจัยเอง ซึ่งถือเป็นรูปแบบการดำเนินงานของสกว. ตั้งแต่ก่อตั้งจนถึงปัจจุบัน ทั้งนี้ สกว. มีผลการดำเนินงานในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาค่อนข้างดีได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง โดยเฉพาะการสร้างความตื่นตัวด้านการวิจัยสาขาต่างๆ ก่อให้เกิดเครือข่ายของบุคคลากรด้านการวิจัยทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ

สกว.ให้ความสำคัญกับการผลักดันผลงานวิจัยที่ดำเนินแล้วเสร็จสู่การใช้ประโยชน์ในสังคมวงกว้างด้วย โดยในยุทธศาสตร์ สกว. พ.ศ. 2557-2560ได้ให้ความสำคัญกับการจัดการงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ โดยได้กำหนดให้ประเด็นดังกล่าวเป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์หลักของสกว.(ยุทธศาสตร์ข้อ 4) คือ “**การบริหารจัดการเพื่อนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ และการพัฒนาระบบการสื่อสารและการเชื่อมโยงกับสังคมและฝายนโยบายเพื่อให้เห็นคุณค่าของความรู้และงานวิจัย**”รวมทั้งได้วางแนวทางเพื่อสร้างรูปแบบกลไกและระบบในการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ทั้งในด้านวิชาการ ด้านสาธารณะ ด้านชุมชน ด้านนโยบาย และด้านพาณิชย์ ตลอดจนการพัฒนากระบวนการสื่อสาร การติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์ของการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยอย่างเป็นระบบ

บทบาทหลักที่สำคัญ

คือ สร้างคน สร้างองค์ความรู้ ผ่านกระบวนการสนับสนุนทุนวิจัย และบริหารจัดการงานวิจัยโดย สกว. ไม่ทำวิจัยเองเน้นการบริหารจัดการแบบครบวงจรผ่านเครือข่ายการทำงานที่มีอยู่ทั่วประเทศ สนับสนุนการสร้างและพัฒนากำลังคนและนักวิจัยมืออาชีพ ส่งเสริมที่อาศัยความรู้ในการแก้ปัญหา ผลักดันการใช้ประโยชน์จากการวิจัยด้านเกษตร อุตสาหกรรม บริการ การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม การสร้างความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น รวมถึงผลักดันให้เกิดการร่วมทุนกับภาคเอกชน หน่วยงานในประเทศ และต่างประเทศ

วิสัยทัศน์

สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัยเป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศและเป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการการวิจัยในเอเชีย สนับสนุนการสร้างองค์ความรู้และผลงานวิจัยนำไปสู่การสร้างสรรค์ปัญญาเพื่อพัฒนาประเทศ

พันธกิจ

1. สนับสนุนทุนวิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างองค์ความรู้ นวัตกรรม นโยบาย ทรัพย์สินทางปัญญา
2. สนับสนุนการสร้าง การพัฒนานักวิจัยและองค์กรวิจัย
3. สนับสนุนการพัฒนาาระบบวิจัยของประเทศ
4. สนับสนุนการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์
5. สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น

ในการขับเคลื่อนการวิจัยด้วยการสร้างนักวิจัยที่มีคุณภาพ เพื่อยกระดับมาตรฐานงานวิจัยสู่พัฒนาประเทศ จากการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยต่อเนื่อง ทำให้ สกว. มีผลงานวิจัยที่สามารถผลักดันและสนับสนุนการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เป็นจำนวนมาก สนับสนุนการสร้าง การพัฒนานักวิจัยและองค์กรวิจัย ซึ่งฝ่ายอุตสาหกรรมสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการสร้างผลงานวิจัยที่ดีที่สามารถผลักดันและสนับสนุนการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์สนับสนุนทุนวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างองค์ความรู้ นวัตกรรม และทรัพย์สินทางปัญญา

ฝ่ายอุตสาหกรรม สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย เป็นฝ่ายที่มียุทธศาสตร์สนับสนุนการวิจัยเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมที่มีผลประโยชน์กระจายอยู่ในประเทศมาก ดังนั้นจึงมุ่งเน้นการผลิตและการบริหารที่มีการใช้ทรัพยากรในประเทศ (Local content) สูงเพื่อเป็นการกระจายผลประโยชน์ตลอดสายโซ่อุปทานและการผลิตในทุกะดับของประเทศให้เกิดการกระจายเศรษฐกิจและให้อุตสาหกรรมไทยแข่งขันได้ในเวทีโลกและมีส่วนพัฒนาประเทศตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง โดยฝ่ายอุตสาหกรรมมีพันธกิจในการสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา เพื่อยกระดับการแข่งขันของภาคอุตสาหกรรมไทย และสร้างผลกระทบเชิงเศรษฐกิจให้กับประเทศ

สำหรับยุทธศาสตร์การทำงานของฝ่ายอุตสาหกรรม มีดังนี้

1. สนับสนุนให้งานวิจัยสร้างความเข้มแข็งให้แก่อุตสาหกรรมและสามารถเชื่อมโยงเศรษฐกิจจุลภาคกับเศรษฐกิจมหภาค

2. พัฒนากำลังคนให้อุตสาหกรรมโดยกระบวนการวิจัย ณ สถานที่ของผู้ใช้โดยจะร่วมกับมหาวิทยาลัยและสถาบันต่างๆ

ส่วนความร่วมมือกับหน่วยงานภาคนอก ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นผู้ใช้ผลงานวิจัย ได้แก่ ภาคเอกชน (บริษัทที่ร่วมให้ทุนวิจัย) องค์กรที่เป็นตัวแทนกลุ่มที่สนใจงานวิจัย ได้แก่ สมาคมของอุตสาหกรรมประเภทต่างๆ เช่น ยางพารา อัญมณี อาหาร โลจิสติกส์ ฯลฯ องค์กรสวนยาง และสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (สกย.) เป็นต้น โดยจะร่วมกันพัฒนาโจทย์และการร่วมกันติดตามงานและเผยแพร่งานวิจัยด้วย

ฝ่ายอุตสาหกรรม แบ่งกลุ่มการทำงานออกเป็น 2 กลุ่มงาน ได้แก่

กลุ่มที่ 1 ยุทธศาสตร์การวิจัยของ สกว. พลังทางเศรษฐกิจ : การพัฒนาอุตสาหกรรม โดยมีเป้าหมายเฉพาะสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมนั้นๆ ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมเพื่อความมั่นคงของประเทศ วิจัยสร้างสรรค์อุตสาหกรรมไทย อุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับ โครงการทุนพัฒนาแผนธุรกิจนวัตกรรม

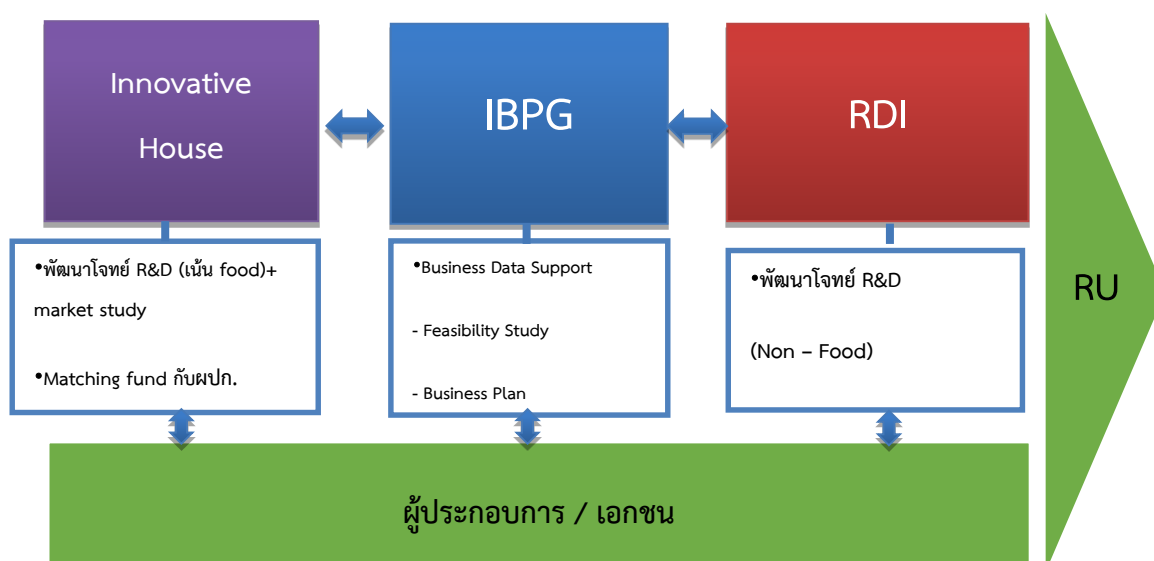
กลุ่มที่ 2 ยุทธศาสตร์การวิจัยมุ่งเป้า เครือข่ายองค์การบริหารงานวิจัยแห่งชาติ (คอบช.) กลุ่มงานที่อยู่ภายใต้ยุทธศาสตร์นี้ ได้แก่ ยางพารา โลจิสติกส์และโซ่อุปทาน การท่องเที่ยว อ้อยและน้ำตาล และเทคโนโลยีอุตสาหกรรมเพื่อวิสาหกิจชุมชนขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

กลุ่มยุทธศาสตร์การวิจัยของ สกว. พลังทางเศรษฐกิจ : การพัฒนาอุตสาหกรรม ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งต้องอาศัยงานวิจัยเป็นเครื่องมือในการผลักดันและขับเคลื่อนอุตสาหกรรมให้เกิดการพัฒนาและเติบโต จึงต้องอาศัยความร่วมมือจากภาคีหลายๆ ฝ่าย จนจะสามารถผลักดันผลงานวิจัยให้ได้ผลสัมฤทธิ์ การศึกษาวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้และเทคโนโลยี หรือนวัตกรรมต่าง ๆ เพื่อนำไปประยุกต์ใช้อุตสาหกรรม โดยทั่วไปงานวิจัยที่นำไปแก้ปัญหาในทางอุตสาหกรรมอาหาร สิ่งที่ได้มาคือ Output ไม่ว่าจะอยู่ในลักษณะของ Know How, Technology, Process หรือ Product ซึ่งโดยส่วนใหญ่ มักจะหยุดอยู่แค่จุดนี้ สิ่งหนึ่งที่ทาง Innovative House ต้องการจะผลักดันนั้นก็คือ การทำให้เกิด Outcome โดยการจัดการจาก Know How, Technology, Process จนได้มาเป็นตัว Product และจาก Product สู่มือผู้บริโภค โดยใช้เครื่องมือด้านการวิจัยสร้างความเข้มแข็งให้กับอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งภาคีที่มีส่วนในการ

พัฒนางานวิจัยให้ได้ผลดี ได้แก่ ภาคเอกชน นักวิจัยในมหาวิทยาลัยต่างๆ ผู้ทรงคุณวุฒิ ตลอดจนเจ้าหน้าที่ในการบริหารจัดการงานวิจัย ล้วนแต่มีบทบาทสำคัญในการช่วยกันพัฒนาต่อยอดจนได้ผลงานวิจัยที่ดีสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในอุตสาหกรรม จนเกิดการขายได้จริงในเชิงพาณิชย์

กลุ่มยุทธศาสตร์การวิจัยของ สกว. พลังทางเศรษฐกิจ : การพัฒนาอุตสาหกรรม มีชุดโครงการที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1.กลุ่มนวัตกรรมธุรกิจ (Innovative Business cluster) โดยทำงานในรูปแบบของ และมีการทำงานเชื่อมโยงกันระหว่างชุดโครงการฯ ภายใต้กลุ่มคลัสเตอร์นี้ คือ การพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาโจทย์และติดตามผลงานวิจัยเพื่ออุตสาหกรรม และงานแผนธุรกิจนวัตกรรม ชุดโครงการทุนพัฒนาแผนธุรกิจนวัตกรรม (Innovation Business Plan Grant Program : IBPG) ชุดโครงการการพัฒนาผลิตภัณฑ์ Innovative house และชุดโครงการการผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ขึ้น โดยมีการทำงานตามแผนภาพที่ 1



ภาพที่ 1 แผนผังการเชื่อมต่อการทำงานภายใต้กลุ่มนวัตกรรมธุรกิจ

รูปแบบในการดำเนินงานของกลุ่มนวัตกรรมธุรกิจ ดังนี้

1.ชุดโครงการการพัฒนาผลิตภัณฑ์ Innovative House พัฒนาโจทย์วิจัยในอุตสาหกรรมระดับ SMEs เพื่อพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหารและอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่ต้องการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีและกระบวนการผลิต โดยมีการผนวกการศึกษาด้านการตลาดเบื้องต้น (market study) เพื่อให้โจทย์วิจัยมีความสมบูรณ์ครบถ้วนรอบด้านมากยิ่งขึ้น ซึ่งข้อมูลที่ได้รับจะเป็นประโยชน์ในการประกอบการ

ตัดสินใจในการร่วมลงทุนวิจัยจากผู้ประกอบการ อีกทั้งทำให้ผลลัพธ์ที่ได้ของโครงการมีโอกาสนำไปสู่ขั้นตอนของการผลักดันผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์

2. ชุดโครงการทุนพัฒนาแผนธุรกิจนวัตกรรม จะศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในผลงานวิจัยที่มีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ (Feasibility Study) โดยนำผลงานวิจัยที่มีศักยภาพซึ่งผ่านกระบวนการคัดเลือกจากคณะกรรมการฯ มาทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุน (Feasibility Study) เพื่อศึกษาถึงความคุ้มค่าในการลงทุน ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน และโอกาสความสำเร็จของธุรกิจนั้นๆ ซึ่งการศึกษาดังกล่าวต้องครอบคลุมในมิติต่างๆ อันได้แก่ ความเป็นไปได้ด้านการตลาด (Market Viability) ความเป็นไปได้ด้านเทคโนโลยีหรือกระบวนการผลิต (Technical Viability) ความเป็นไปได้ในด้านการเงิน (Financial Viability) และความเป็นไปได้ในการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model Viability) ความเสี่ยง รวมทั้งมีการคาดการณ์ผลกระทบของงานวิจัยต่อเศรษฐกิจและสังคม (Economic and Social Impact of Research) ของประเทศ ตลอดจนการจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) โดยนำผลงานวิจัยที่มีศักยภาพซึ่งผ่านกระบวนการคัดเลือกจากคณะกรรมการฯ มาจัดทำแผนธุรกิจที่สอดคล้องกับความต้องการลงทุนของผู้ประกอบการหรือผู้ใช้ประโยชน์โดยตรง ซึ่งการศึกษาแผนธุรกิจ โดยประกอบด้วยความเป็นมาของธุรกิจ หรือแนวคิดการเริ่มต้นธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ สินค้าหรือบริการ การวิเคราะห์อุตสาหกรรมหรือการวิเคราะห์ตลาด แผนบริหารจัดการ แผนการตลาด กลยุทธ์ทางการตลาด แผนการผลิต แผนการเงิน และความเสี่ยง รวมทั้งการผลักดันการให้สินเชื่อแก่ผู้ประกอบการ โดยทางชุดโครงการ ฯ ขอความร่วมมือจากสถาบันการเงินทั้งของภาครัฐและภาคเอกชน เข้ามาให้บริการด้านสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการที่ร่วมลงทุนในผลงานวิจัย สกว. เพื่อที่จะนำไปลงทุนในกิจการต่อยอดให้เป็นไปในเชิงพาณิชย์ โดยมีจัดการแนะนำให้ผู้ประกอบการในการเตรียมตัวเพื่อขอสินเชื่อจากเจ้าหน้าที่ของสถาบันการเงินเพื่อเป็นการผลักดันผลงานวิจัยให้เกิดการใช้ในอุตสาหกรรมและจำหน่ายจริงในเชิงพาณิชย์ต่อไป

3. ชุดโครงการผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ (R2Biz) จะช่วยผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ เป็นชุดโครงการที่ทำหน้าที่ในการพัฒนาโจทย์วิจัยที่มีศักยภาพและงานวิจัยต่อยอดติดตามและประเมินผลงานวิจัย ประสานเชื่อมโยงเพื่อผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ ประชาสัมพันธ์ผลงานวิจัยสู่ผู้ใช้ผ่านช่องทางต่างๆ และประสานงานด้านการจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและการแบ่งสรรผลประโยชน์

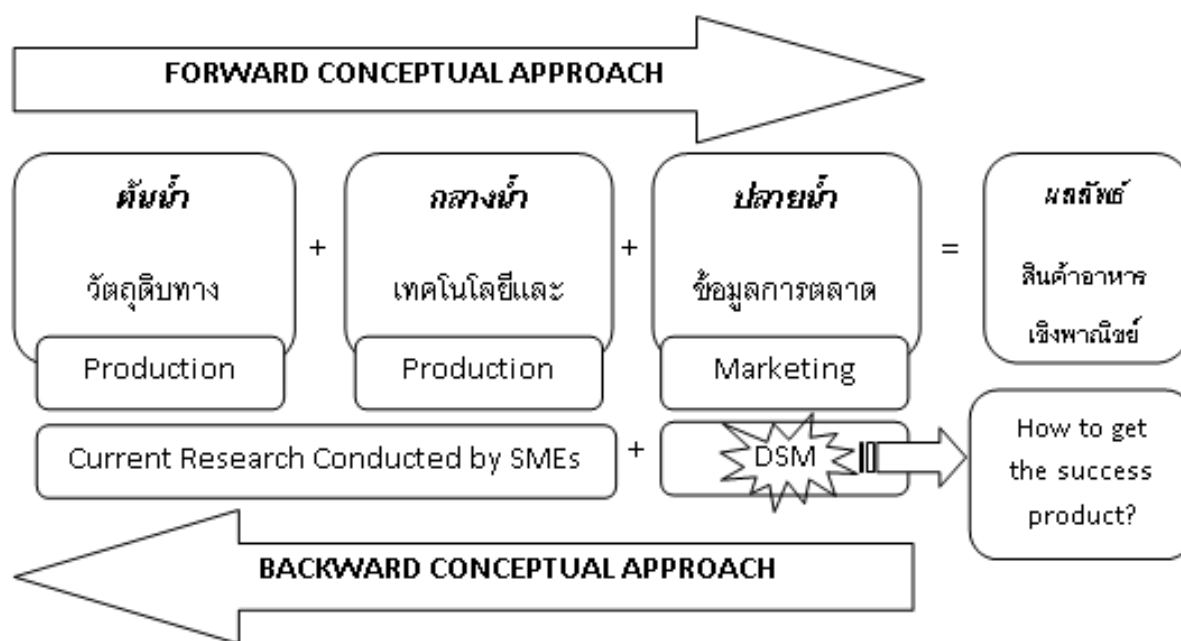
ชุดโครงการ “ทุนพัฒนาแผนธุรกิจนวัตกรรม” ฝ่ายอุตสาหกรรม สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) จะเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนทุนวิจัยให้กับภาคอุตสาหกรรมอาหาร และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งการศึกษาวิจัยออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนแรก เป็นการสนับสนุนงานวิจัยที่สร้างและพัฒนาองค์ความรู้และเทคโนโลยี หรือนวัตกรรมต่าง ๆ เพื่อนำไปประยุกต์ใช้อุตสาหกรรม โดยทั่วไปงานวิจัยที่นำไป

แก้ปัญหาในทางอุตสาหกรรมอาหาร สิ่งที่ได้มา คือ Output ไม่ว่าจะ เป็นในลักษณะของ Know How, Technology, Process หรือ Product ซึ่งโดยส่วนใหญ่มักจะหยุดอยู่แค่จุดนี้ สิ่งหนึ่งที่ทางชุดโครงการฯ จะผลักดันนั่นก็คือ การทำให้เกิด Outcome โดยการจัดการจาก Know How, Technology, Process จนได้มาเป็นตัว Product และจาก Product สู่มือผู้บริโภค โดยใช้เครื่องมือด้านการวิจัยสร้างความเข้มแข็งให้กับอุตสาหกรรมอาหารและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยเน้นความสำคัญของ 4 กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร ซึ่งประกอบไปด้วย ข้าวและแป้ง ผักและผลไม้หมักและผลิตภัณฑ์จากนม และอาหารทะเล โดยได้ใช้ตราสัญลักษณ์ Innovative House ซึ่งเป็นตรารับรองคุณภาพสินค้าว่าผ่านกระบวนการศึกษาวิจัยจนสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้จริงในอุตสาหกรรม และขายได้ในเชิงพาณิชย์ นำไปสู่ระบบการทำงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ส่วนที่สอง เป็นการนำงานวิจัยที่ได้รับการศึกษาและพัฒนาแล้วจากงานวิจัยเดิมที่ สกว. ได้สนับสนุนทุนวิจัย มาผลักดันเพื่อให้เกิดการประยุกต์ใช้จริงในเชิงพาณิชย์ โดยการศึกษาความเป็นไปได้ทางการตลาดและทางธุรกิจให้อุตสาหกรรมต่างๆ เพื่อให้ผู้ประกอบการได้ทราบถึงศักยภาพในเชิงพาณิชย์ ศักยภาพทางการตลาดและความเป็นไปได้ในเชิงธุรกิจ โดยนำงานวิจัยต่างๆ ที่มีศักยภาพในเชิงพาณิชย์มาศึกษาข้อมูลทางการตลาดเพิ่มเติม ทำให้ได้ข้อมูลสำหรับนำไปประยุกต์ใช้ได้ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ ซึ่งเป็นการทำงานแบบบูรณาการและช่วยผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมต่างๆ ได้อย่างแท้จริง

ฝ่ายอุตสาหกรรมจึงมุ่งเน้นให้การทำงานของชุดโครงการอยู่ในรูปแบบ “One Stop Service” ให้เกิดการผลักดันงานวิจัยเชิงพาณิชย์ร่วมกันเพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของ SMEs อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพสูงสุดตลอดเส้นทางน้ำ โดยยังคงตราสัญลักษณ์บ้านแห่งนวัตกรรมหรือ Innovative House ที่ได้รับการยอมรับและเป็นที่ยึดจำของผู้ประกอบการ SMEs และผู้บริโภคนางกลุ่มแล้วในปัจจุบัน

ชุดโครงการทุนพัฒนาแผนธุรกิจนวัตกรรม มีวัตถุประสงค์มุ่งเน้นให้ความช่วยเหลือ SMEs ด้านการสนับสนุนทุนวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีร่วมกับการวางแผนธุรกิจเพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของ SMEs รวมทั้งผลักดันธุรกิจให้ดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน จากประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมาพบว่า การทำงานในรูปแบบ Forward Conceptual Approach ซึ่งเป็นการทำงานโดยมุ่งเน้นการวิจัยที่ต้นน้ำและกลางน้ำเป็นสำคัญ จะมองจากฐานการผลิตเป็นหลักว่ามีวัตถุดิบประเภทใดบ้าง สามารถผลิตเป็นสินค้าชนิดใดได้บ้างและเมื่อดำเนินการเสร็จสิ้นพร้อมจึงจะส่ง Output ของโครงการวิจัยไปยังส่วนงานอื่นที่รับผิดชอบด้าน Down Stream Management (DSM) ต่อไป เนื่องจาก Output ของงานวิจัยไม่สามารถต่อยอดให้เกิด Outcome ตามที่คาดคะเนได้ (จากการประเมินยอดขายในเชิงพาณิชย์) เมื่อทำการพิจารณาวิถีการดำเนินงานแล้วพบว่า การดำเนินงานในรูปแบบดังกล่าวไม่สามารถตอบสนอง Outcome ของงานวิจัยได้อย่างเต็มที่ จึงจำเป็นต้องมีการพัฒนาระบบการทำงานให้เป็นแบบ Backward Conceptual Approach เพื่อให้เกิดรูปแบบการคิดแบบวิศวกรรมย้อนรอย (Reverse Engineering) สำหรับสร้างงานวิจัยในระดับต้นน้ำและกลางน้ำได้อย่างมีทิศทางและนำไปใช้ได้จริงภายใต้การทำกิจกรรมของ DSM ที่มีประสิทธิภาพ และสอดคล้อง (Alignment) กับทิศทางของระบบที่วางไว้ด้วย เพื่อให้เกิดระบบการแก้ไขปัญหาแบบ Whole Chain สำหรับอุตสาหกรรมในระดับ SMEs ดังภาพที่ 2



ภาพที่ 2 แสดงความสัมพันธ์ของแรงขับเคลื่อนในอุตสาหกรรมไปสู่รูปธรรมเชิงพาณิชย์

จากหลักการทำงานแบบ Backward Conceptual Approach สอดคล้องกับปัญหาที่เกิดขึ้นของแต่ละชุดโครงการฯ ภายใต้การดูแลของฝ่ายอุตสาหกรรมทำให้เกิดการพัฒนากระบวนการทำงานในรูปแบบใหม่ที่ทำให้การสนับสนุนงานวิจัยด้านการวางแผนธุรกิจ ซึ่งจากการสนับสนุนทุนวิจัยวางแผนธุรกิจที่เป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อ SMEs ทำให้สามารถนำไปต่อยอดในเชิงพาณิชย์อย่างแท้จริงได้ และสนับสนุนทุนวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในภาคอุตสาหกรรมอาหารและอุตสาหกรรมอื่นที่เกี่ยวข้อง ภายใต้แนวคิด “วิจัยได้.....ขายจริง” ใช้การศึกษาวิจัยสร้างองค์ความรู้ เทคโนโลยีหรือนวัตกรรม เพื่อนำผลลัพธ์ (Output) ในลักษณะของ Know How, Technology, Process หรือ Product ไปประยุกต์ใช้ในระดับอุตสาหกรรมต่อไป ดังภาพที่ 3



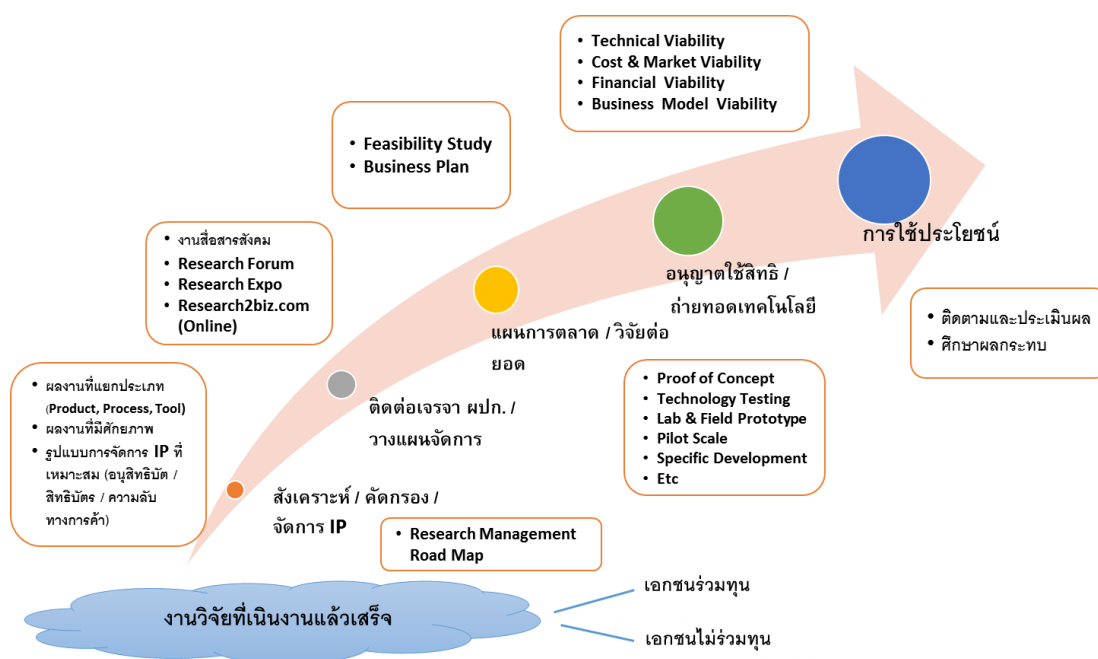
ภาพที่ 3 รูปแบบการดำเนินงานที่ช่วยสนับสนุนงานวิจัยเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งให้แก่อุตสาหกรรมอาหารและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง

การทำงานของชุดโครงการฯ เป็นการนำองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมต่างๆ ที่ได้จากกระบวนการศึกษาวิจัยมาประยุกต์ใช้ในเชิงพาณิชย์โดยการนำไปใช้ในการแก้ปัญหาในกระบวนการผลิต หรือใช้เทคโนโลยีที่มีความทันสมัยมาประยุกต์หรือทดแทนการนำเข้าของเทคโนโลยีต่างๆ จากต่างประเทศเพื่อเป็นเทคโนโลยีที่เหมาะสมกับภาคอุตสาหกรรมอาหารของไทย ตลอดจนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ภายใต้แนวคิด “วิจัยได้ ขายได้ ไปได้” การเข้าถึงเครื่องมือที่เรียกว่า “วิจัยและพัฒนา” ที่จะนำมาใช้ปรับปรุง แก้ไข และพัฒนา วัตถุดิบ กระบวนการผลิต และ/หรือ ผลิตภัณฑ์สุดท้าย สำหรับสร้าง และต่อยอดโอกาสทางธุรกิจ และเพื่อเพิ่มกลุ่มสมาชิกคลัสเตอร์ของ Innovative House เพื่อให้เกิดการกระจายตัวและเพิ่มจำนวนกลุ่มสมาชิกเพื่อให้เกิดการยอมรับต่อสาธารณชนและภาคประชาชนเพิ่มมากขึ้น โดยอาศัยหลักการทำงาน 5 ขั้นตอน คือ การสกัดโจทย์ การวางแผนวิจัย การทดลอง การประเมินผลกับผู้ประกอบการ และการสรุปติดตามผล ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ประกอบการได้รับประโยชน์จากงานวิจัยสูงสุด สามารถช่วยแก้ไขและพัฒนาให้เกิดเป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถสร้างโอกาสทางธุรกิจได้ อันเป็นการส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารให้เกิดความเข้มแข็งสามารถแข่งขันกับประเทศคู่แข่งทางการค้าได้เป็นอย่างดี ซึ่งจะเป็นการพัฒนาตั้งแต่ระดับรากหญ้าไปสู่มหาภาคอย่างยั่งยืนต่อไป

ส่วนชุดโครงการ “ผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์” ได้รับการสนับสนุนจากสกว. ให้เป็นอีกกลไกในการขับเคลื่อนขยายผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ เน้นการใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ ปฏิบัติการกิจเพื่อเชื่อมโยงต่อยอดงานวิจัยสู่ผู้ใช้ในภาคอุตสาหกรรม เพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์ในรูปแบบและทิศทางที่เหมาะสม ภารกิจของโครงการครอบคลุมตั้งแต่การประสานรวบรวม คัดเลือกผลงานวิจัยที่มีศักยภาพศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการผลิตเชิงพาณิชย์ การจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญาที่เหมาะสม การประชาสัมพันธ์เผยแพร่ผลงานวิจัยสู่ผู้ใช้ การเจรจาหารือร่วมกับผู้ใช้ การพัฒนาโครงการวิจัยต่อยอด การ

ติดตามผลงานวิจัยที่ถูกนำไปใช้ประโยชน์ และการประชาสัมพันธ์งานวิจัยที่ถูกนำไปใช้แล้วสู่สาธารณะ ชุดโครงการการผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ เป็นชุดโครงการที่ทำหน้าที่ในการพัฒนาโจทย์วิจัยที่มีศักยภาพของโครงการวิจัยที่ สกว. ให้การสนับสนุนทุนวิจัยมาพัฒนาและต่อยอดงานวิจัยที่ดี มีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ให้สามารถนำข้อมูล องค์ความรู้และเทคโนโลยีต่างๆ จากกระบวนการศึกษาวิจัยมาประยุกต์ใช้ได้จริงในเชิงอุตสาหกรรม และเกิดการผลักดันผลงานวิจัยให้เกิดการต่อยอด ประสานเชื่อมโยงเพื่อผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ และเชื่อมต่อระหว่างกลุ่มนักวิจัยและอุตสาหกรรมต่างๆ ให้สามารถนำผลงานวิจัยไปประยุกต์ใช้ได้จริงในเชิงอุตสาหกรรมและประชาสัมพันธ์ผลงานวิจัยสู่ผู้ใช้ผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อเชื่อมโยงระหว่างนักวิจัยและผู้ใช้เทคโนโลยีตรงมาประสานความร่วมมือโดยใช้งานวิจัยเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนและประสานงานด้านการจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและการแบ่งสรรผลประโยชน์จากองค์ความรู้และการใช้งานวิจัยที่เกิดขึ้น

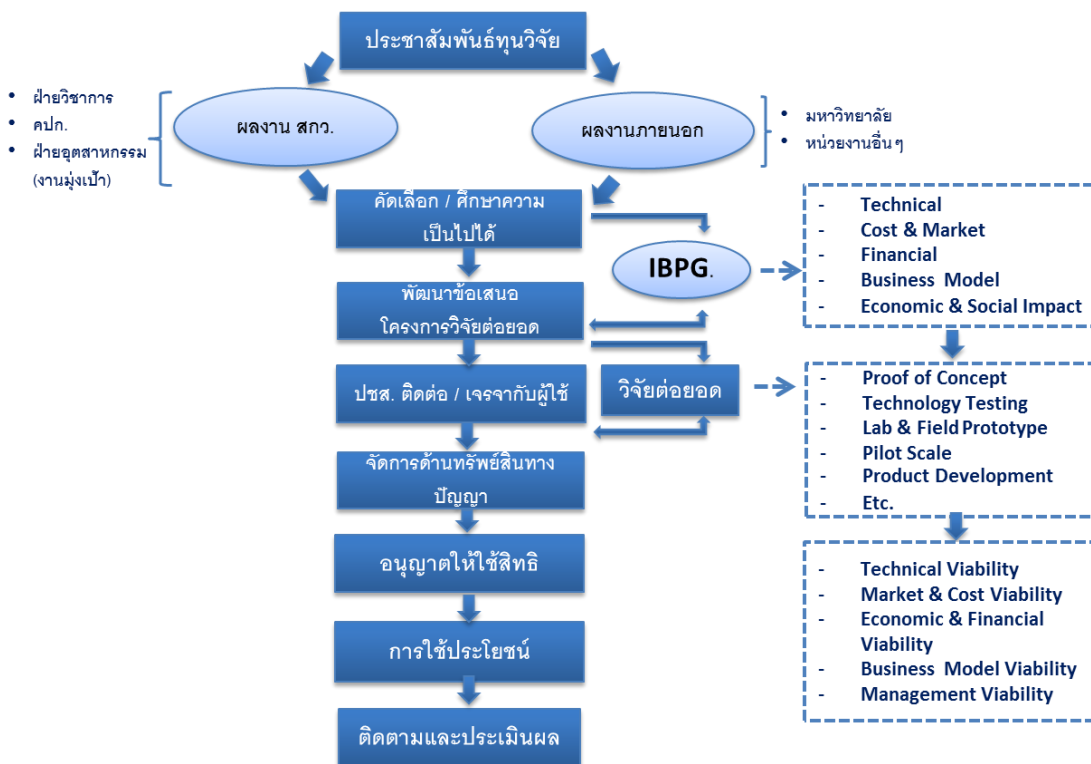
กระบวนการผลักดันงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ ดังภาพที่ 4



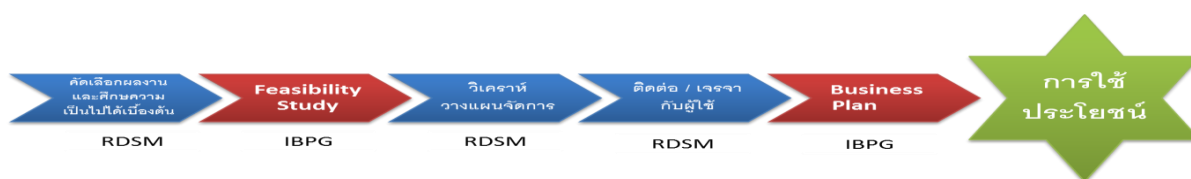
ภาพที่ 4 กระบวนการและรูปแบบการทำงานเพื่อผลักดันงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์

สำหรับวัตถุประสงค์และกรอบภารกิจของชุดโครงการ “ผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์” ได้แก่ การพัฒนาโครงการวิจัยต่อยอด (Translational Research) ประเมินและติดตามงานวิจัยที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ประสานเชื่อมโยงเพื่อผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ ประชาสัมพันธ์ผลงานวิจัยสู่ผู้ใช้ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ และประสานงานด้านการจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและการแบ่งสรรผลประโยชน์

ตั้งแผนภาพแผนภาพแสดงกระบวนการดำเนินงานของโครงการ ในภาพที่ 5 และกระบวนการทำงานร่วมกันระหว่างโครงการผลิตภัณฑ์ผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ (R2Biz) กับโครงการทุนพัฒนาแผนธุรกิจนวัตกรรม (IBPG) ในภาพที่ 6



ภาพที่ 5 แผนภาพแสดงกระบวนการดำเนินงานของโครงการ (ภาพรวม)



ภาพที่ 6 กระบวนการทำงานร่วมกันระหว่างโครงการผลิตภัณฑ์ผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ (R2Biz) กับโครงการทุนพัฒนาแผนธุรกิจนวัตกรรม (IBPG)

จากการทำงานแบบบูรณาการของกลุ่มนวัตกรรมธุรกิจภายใต้การทำงานร่วมกันของทั้งสามชุดโครงการฯ ทำให้ได้ผลงานวิจัยที่ดี มีคุณภาพ ด้้องค์ความรู้ กระบวนการผลิต เทคโนโลยี นวัตกรรม การจัดการ ข้อมูลการตลาด และความเป็นไปได้ทางธุรกิจจากงานวิจัยได้อย่างครบถ้วน ทำให้สามารถนำงานวิจัยนี้ไปประยุกต์ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน ส่งเสริมให้กลุ่มผู้ประกอบการในระดับอุตสาหกรรมตระหนักถึงความสำคัญของการนำงานวิจัยไปประยุกต์ใช้และเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนธุรกิจ

มากยิ่งขึ้น ตลอดจนนักวิจัยที่ร่วมงานเกิดการเรียนรู้กระบวนการวิจัยร่วมกับการทำงานกับภาคส่วน อุตสาหกรรมมากยิ่งขึ้น และเกิดความเข้าใจการทำงานร่วมกันทุกฝ่ายมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายอุตสาหกรรมยังมีชุดโครงการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องได้แก่

1. ชุดโครงการ “อุตสาหกรรมการบิน-อวกาศและความมั่นคง” ซึ่งจะผลักดันให้เกิดความร่วมมือกับ หน่วยงานด้านความมั่นคงและอุตสาหกรรมการบิน-อวกาศ ในการพัฒนางานวิจัยโดยอาศัยโจทย์จากผู้ใช้งาน เพื่อลดการนำเข้าเทคโนโลยีจากต่างประเทศ

2. ชุดโครงการ “สร้างคุณค่าเพิ่มในภาคอุตสาหกรรมการผลิตและอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์” มี เป้าหมายในการสร้างมูลค่าเพิ่มของอุตสาหกรรมการผลิตและอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ทั้งในด้านปัจจัยการ ผลิต กระบวนการแปลงสภาพ และผลผลิตที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อภาคอุตสาหกรรมภายใต้องค์ความรู้ทาง วิศวกรรม วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอย่างสร้างสรรค์รวมทั้งการสนับสนุนให้ผู้ประกอบการขนาดเล็กและ ขนาดกลางเริ่มดำเนินงานวิจัยในสถานประกอบการด้วย

แต่อย่างไรก็ตามงานวิจัยและชุดโครงการต่างๆ จะสามารถทำงานเพื่อขับเคลื่อนได้อย่างเข้มแข็งและ มีประสิทธิภาพย่อมต้องอาศัยทีมนักวิจัยที่ดีในการช่วยพัฒนางานวิจัยให้ได้ผลงานวิจัยที่ดีมีคุณภาพที่สามารถ พัฒนาและดำเนินงานวิจัยเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการและอุตสาหกรรม ทั้งนี้เนื่องจาก จำนวนความต้องการของภาคส่วนอุตสาหกรรมมีปริมาณเพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก แต่ยังมีขาดบุคลากรในส่วนของ นักวิจัยมาร่วมพัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างสรรค์ผลงานดีและมีคุณภาพ ทำให้ทางกลุ่มไม่สามารถตอบสนองความ ต้องการจากฝั่งของภาคส่วนอุตสาหกรรมได้ ดังนั้นทางฝ่ายอุตสาหกรรม สกว. จึงมีแนวคิดที่จะไป ประชาสัมพันธ์รูปแบบของทุนวิจัย การทำงาน เงื่อนไขการขอรับทุน ผลงานวิจัยที่ผ่านมาแล้ว ตลอดจนการ ประสานความร่วมมือกับบุคลากรในมหาวิทยาลัยต่างๆ ในการขอรับทุนสนับสนุนงานวิจัยและร่วมผลักดัน ผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ และเพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับมหาวิทยาลัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดความร่วมมือในรูปแบบอื่นๆ ต่อไป

4. วัตถุประสงค์

4.1 เพื่อประชาสัมพันธ์รูปแบบของทุนวิจัย การทำงาน เงื่อนไขการขอรับทุน ผลงานวิจัยที่ผ่านมาแล้วของกลุ่มยุทธศาสตร์การวิจัยของ สกว. พลังทางเศรษฐกิจ : การพัฒนาอุตสาหกรรม ฝ่ายอุตสาหกรรม สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย

4.2 เพื่อประชาสัมพันธ์โจทย์วิจัยให้นักวิจัยที่สนใจจะขอรับทุน และเชื่อมโยงความต้องการของผู้ประกอบการและนักวิจัยให้ตรงต่อความเชี่ยวชาญในงานวิจัยในปีงบประมาณ 2559 - 60

4.3 เพื่อพัฒนาส่งเสริมผลักดันการใช้เทคโนโลยีและผลงานวิจัยที่เป็นไปได้ทางเศรษฐศาสตร์ให้กับการบริหารจัดการวัตถุดิบทางการเกษตร ร่วมกับอุตสาหกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

4.4 เพื่อทำการส่งเสริมให้เกิดความเป็นไปได้ในการลงทุน การตลาดและธุรกิจโดยการนำผลงานวิจัยที่มีศักยภาพเชิงพาณิชย์สู่กระบวนการผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ในอุตสาหกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

4.5 เพื่อสร้างและประสานความร่วมมือกับคณาจารย์และนักวิจัยในมหาวิทยาลัยต่างๆ เพื่อให้เกิดความร่วมมือในการขอรับการสนับสนุนทุนวิจัยและความร่วมมืออื่นๆ อันจะก่อให้เกิดการสร้างผลงานวิจัยที่ดีมีคุณภาพ และผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์ต่อไป