



**แผนการดำเนินงานของ
ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่ง มก.
ช่วงระยะเวลา 18 มิถุนายน 2555 – 17 มิถุนายน 2556 (ปีที่ 3)**

วิสัยทัศน์ของผู้บริหาร

สวพ.มก.เป็นหน่วยงานหลักในการบริหารจัดการงานวิจัย เพื่อผลักดันมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นองค์กรวิจัย ที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล

ภารกิจ

1. ด้านการประสานและบริหารงานวิจัย
2. ด้านการบริการงานวิจัย บริการวิชาการ
3. ด้านการประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ และถ่ายทอดผลงานวิจัย
4. ด้านการพัฒนาาระบบและบริหารจัดการสารสนเทศเพื่องานวิจัย
5. ด้านการวิจัยเฉพาะทาง และวิจัยเพื่อพัฒนาศักยภาพในการให้บริการ

วัตถุประสงค์ขององค์กร

1. สนับสนุนการผลิตงานวิจัยที่ตอบสนองยุทธศาสตร์การวิจัยและความต้องการของประเทศ ตลอดจนความเข้มแข็งของมหาวิทยาลัยฯ
2. พัฒนาระบบการบริหารงานวิจัย เพื่อสร้างผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ
3. เสริมสร้างความเข้มแข็งทางการวิจัยและพัฒนาบุคลากรวิจัยของมหาวิทยาลัยฯ
4. พัฒนาระบบและบริหารจัดการสารสนเทศงานวิจัยของมหาวิทยาลัยฯ
5. เผยแพร่ และถ่ายทอดผลงานวิจัยเพื่อการใช้ประโยชน์
6. ให้บริการด้านสถานที่ อุปกรณ์ เครื่องมือ การตรวจสอบ/วิเคราะห์/ผลิตต้นพืช และบุคลากร แก่งานวิจัยและวิชาการของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และหน่วยงานภายนอก
7. ดำเนินการวิจัยเฉพาะทางและการวิจัยเพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการให้บริการ

จุดแข็งขององค์กร

1. สวพ.มก. เป็นหน่วยงานกลางที่มีสมรรถนะ และประสบการณ์สูงในด้านการประสานและบริหารงานวิจัยของมหาวิทยาลัยฯ สามารถบริหารจัดการงบประมาณการวิจัยได้อย่างดี
2. สวพ.มก. มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศ มาเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานวิจัย
3. สวพ.มก. เป็นหน่วยงานกลางที่บริหารจัดการระบบสารสนเทศงานวิจัยของมหาวิทยาลัยฯ
4. สวพ.มก. มีการจัดทำวารสารวิทยาศาสตร์ ซึ่งเป็นวารสารวิชาการที่ สกอ.ยอมรับให้เป็นวารสารในระดับนานาชาติ และมีฐานข้อมูลวิทยาสารวารสารสามารถสืบค้นข้อมูลได้ รวมทั้งมีการผลิตสื่อต่างๆ เพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยสู่สังคมอย่างต่อเนื่อง
5. สวพ.มก. มีสถานีวิจัยฯ ที่มีศักยภาพในการถ่ายทอดผลงานวิจัย และสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่น
6. สวพ.มก. มีศูนย์นาโนเทคโนโลยีที่มีความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ
7. สวพ.มก. มีการบริหารงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล การเปิดโอกาสให้บุคลากรมีส่วนร่วม และแสดงความคิดเห็นเพื่อให้การบริหารงานบรรลุเป้าหมาย

จุดอ่อนขององค์กร

1. การติดตามและประเมินผลโครงการวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก. ยังไม่สามารถประมวลผลสำเร็จของงานวิจัยในเชิงวัดผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบ ได้อย่างชัดเจน
2. ขาดระบบและกลไกในการผลักดันให้นักวิจัยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีบทบาทด้านการวิจัยในระดับนานาชาติ
3. มาตรการและแนวทางในการควบคุมให้ฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มก. มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันสมัย ยังไม่สัมฤทธิ์ผล
4. ขาดระบบและกลไกในการพัฒนางานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์อย่างชัดเจน

โครงการของแผนงานเชิงรุก	ตัวชี้วัด	แผน/ ผล	เป้าหมายของการดำเนินงานตามรอบระยะเวลา			
			ปี ที่ 1	ปี ที่ 2	ปีที่ 3	ปี ที่ 4
แผนพัฒนางาน ด้านการเงิน						
1. โครงการหารายได้ของฝ่าย/ศูนย์/สถานี	จำนวนเงินรายได้ของฝ่าย/ศูนย์/สถานี	แผน	อย่างน้อยปีละ 2,500,000 บาท			
		ผล	/	/		
แผนพัฒนางาน ด้านการพัฒนาบุคลากร						
2. โครงการนำร่องระบบการประเมินสมรรถนะของบุคลากร	ระบบประเมินสมรรถนะ	แผน		/	แผนดำเนินการระหว่างปี 2555-2557	
		ผล		/	ปี 2556 : จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล	
3. โครงการ Benchmark ศึกษาดูงานกับสถาบันในประเทศและต่างประเทศ	โครงการศึกษาดูงานในประเทศ และต่างประเทศ	แผน	อย่างน้อย ปีละ 2 โครงการ			
		ผล	/	x		
แผนพัฒนางาน ด้านการประสานและบริหารงานวิจัย						
4. การปรับปรุงแนวทางการสนับสนุนทุนวิจัยและติดตามประเมินผลของโครงการวิจัย	ข้อเสนอโครงการวิจัยตรงตามความต้องการของประเทศ ซึ่งได้รับการจัดสรรงบประมาณปีละไม่น้อยกว่า 300 โครงการ และมีศักยภาพในการตีพิมพ์ระดับชาติ/นานาชาติ	แผน	/	/	1) ข้อเสนอโครงการวิจัยตรงตามความต้องการของประเทศและมีศักยภาพในการตีพิมพ์ ปีละไม่น้อยกว่า 300 โครงการ 2) ระบบติดตามโครงการสวพ.มก. (Tracking System)	
		ผล	/	/		
5. โครงการพัฒนานักบริหารงานวิจัยมืออาชีพ	จำนวนนักบริหารงานวิจัยและข้อเสนอโครงการวิจัย	แผน		/	แผนดำเนินการระหว่างปี 2555-2557	
		ผล		/	ปี 2556 : จำนวนข้อเสนอโครงการอย่างน้อย 5 โครงการ	
6. การพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยบูรณาการที่เป็นปัญหาสำคัญ/เร่งด่วน/เป็นความต้องการของ stake holder เน้นการวิจัยตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ	โครงการวิจัยบูรณาการที่มีคุณภาพสูง	แผน	อย่างน้อยปีละ 3 โครงการ			
		ผล	/	/		
7. การบริหารเชิงรุกในการแสวงหาแหล่งทุนวิจัยภายนอกมหาวิทยาลัยฯ	การประสานหาทุนวิจัย	แผน	อย่างน้อยปีละ 20 ล้านบาท			
		ผล	/	/		

8. การพัฒนาโครงการวิจัย เพื่อขอรับการสนับสนุน ในระดับนานาชาติ	จำนวนข้อเสนอโครงการวิจัย	แผน ผล	อย่างน้อยปีละ 1 โครงการ / x			
โครงการของแผนงานเชิงรุก	ตัวชี้วัด	แผน/ ผล	เป้าหมายของการดำเนินงานตามรอบระยะเวลา ปี ปี ปีที่ 3 ปีที่ 4			
9. โครงการ i ASEAN	จัดเป็น 2 ระยะ โดยระยะที่ 1 จัดประชุม International workshop ให้เกิดเครือข่าย และระยะที่ 2 จัดทำข้อเสนอโครงการวิจัยร่วม	แผน ผล	อย่างน้อย 1 ครั้ง / 1 โครงการ / /			
10. การสร้าง paper จากรายงานวิจัย	จำนวนผลงานวิจัยที่เสนอตีพิมพ์	แผน ผล	ปีละไม่น้อยกว่า 10 เรื่อง (ปีแรก 5 เรื่อง) / /			
11. โครงการเสวนาประเด็นร้อนด้านการวิจัย	จำนวนครั้งในการจัด	แผน ผล	อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง / /			
12.โครงการจัดประชุมวิชาการนานาชาติ	จำนวนครั้งในการจัด	แผน ผล	แผนดำเนินการปี 2557 / /			
13. โครงการ KU journal Online submission	ระบบ online submission ที่พร้อมใช้งาน	แผน ผล	แผนดำเนินการระหว่างปี 2554 – 2556 ปี 2556 : ระบบ online submission ที่พร้อมใช้งาน / /			
14. ผลักดันระบบและกลไกในการเผยแพร่และพัฒนาผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์	ระบบและกลไกในการเผยแพร่และพัฒนาผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์	แผน ผล	/ / แผนดำเนินการระหว่าง ปี 2555 – 2557 ปี 2556 : การพิจารณาผลงานวิจัยจากคณะกรรมการฯ เพื่อนำไปสู่การใช้ประโยชน์ / /			
15. การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานองค์กร	ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงาน 1 ฐานข้อมูล	แผน ผล	- แผนดำเนินการระหว่าง ปี 2555 – 2557 ปี 2556 : จัดทำฐานข้อมูลบุคลากรสวพ.มก. - /			
16. จัดทำแผนแม่บทงานวิจัยเพื่อการพัฒนาชายฝั่งอันดามัน	แผนแม่บทงานวิจัยเพื่อการพัฒนาชายฝั่งอันดามัน	แผน ผล	- - แผนดำเนินการระหว่างปี 2556 -2557 ปี 2556 : จัดทำร่างแผนแม่บทงานวิจัย - -			