

## บทที่ 2 รายงานผลการดำเนินงาน

### 2.1 สรุปผลการดำเนินงานตามภารกิจ ในรอบปีการศึกษา 2556

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ดำเนินงานตามระบบประกันคุณภาพของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อเป็นไปตามที่ พ.ร.บ.การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 ในหมวด 6 มาตรฐานและการประกันคุณภาพการศึกษา และได้ให้ความรู้เกี่ยวกับระบบประกันคุณภาพแก่บุคลากรอย่างต่อเนื่องตามระบบประกันคุณภาพ (Quality Assurance) 3 ขั้นตอน ได้แก่ การควบคุม (Control) การตรวจสอบ (Audit) การประเมิน (Assessment) โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีผลการดำเนินงานตามภารกิจทั้ง 6 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการประสานและบริหารงานวิจัย
2. ด้านการบริการงานวิจัยและบริการวิชาการ
3. ด้านการประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ และถ่ายทอดผลงานวิจัย
4. ด้านการพัฒนาระบบและบริหารจัดการสารสนเทศเพื่องานวิจัย
5. ด้านงานวิจัยเฉพาะทาง และงานวิจัย เพื่อพัฒนาศักยภาพในการให้บริการ
6. ด้านการบริหารจัดการองค์กร

#### 1) ด้านการประสานและบริหารงานวิจัย

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ รับผิดชอบภารกิจการประสานและบริหารงานวิจัยของมหาวิทยาลัย ทั้งทุนอุดหนุนวิจัยจากงบประมาณแผ่นดิน (ทุนอุดหนุนวิจัย มก.) และแหล่งทุนต่างๆ ภายนอกมหาวิทยาลัย การพัฒนางานวิจัยและสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการวิจัย การติดตามและประเมินผลโครงการวิจัย ตลอดจนการดำเนินงานเสริมสร้างงานวิจัยและพัฒนาบุคลากรวิจัย ซึ่งเป็นบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยวิจัย โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ปีการศึกษา 2556 มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

##### 1. การประสานงานวิจัย

##### 1.1 การประสานงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มหาวิทยาลัย

ดำเนินการประสานและบริหารทุนอุดหนุนวิจัยมหาวิทยาลัย (ทุนอุดหนุนวิจัย มก.) ซึ่งเป็นทุนที่ได้รับ การจัดสรรจากสำนักงานงบประมาณโดยตรง โดยดำเนินการตั้งแต่การจัดทำหลักเกณฑ์ การสนับสนุนทุน การประกาศ ทุน การรวบรวมข้อเสนอโครงการวิจัย การจัดทำคำขอของงบประมาณ การพิจารณาจัดสรรทุน จนถึงการประสานการ ทำสัญญารับทุนและเบิกจ่ายเงิน ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มหาวิทยาลัย ได้รับจัดสรรงบอุดหนุนวิจัย มก. จำนวน 158,563,900 บาท โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารจัดการ จำนวน 124,987,300 บาท มหาวิทยาลัย บริหารจัดการ จำนวน 23,576,600 บาท และบัณฑิตวิทยาลัย บริหารจัดการ จำนวน 10,000,000 บาท มีจำนวนโครงการ และงบประมาณโครงการวิจัยประเภทต่างๆ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ดังนี้

ผลผลิต/โครงการ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
<b>รวม 2 ผลผลิต</b>	<b>371</b>	<b>158,563,900</b>
<b>ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้</b>	<b>156</b>	<b>46,530,100</b>
1. โครงการวิจัยสาขาเกษตรศาสตร์	72	14,930,100
2. โครงการวิจัยสาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	33	6,930,000
3. โครงการสาขาสังคมและพฤติกรรมศาสตร์	15	2,170,000
4. โครงการศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการ	34	10,000,000
*5. เงินอุดหนุนศูนย์วิทยาการเทคโนโลยีชีวภาพทางการเกษตรแห่งชาติ	1	2,500,000
6. โครงการสนับสนุนคุณภาพงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษาเพื่อการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติและนานาชาติ	1	10,000,000
<b>ผลงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี</b>	<b>215</b>	<b>112,033,800</b>
1. โครงการวิจัยและถ่ายทอดงานวิจัยสู่ประชาชน (โครงการวิจัยเชิงพื้นที่)	207	77,957,200
2. โครงการวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพเชิงบูรณาการเพื่อการแข่งขันในการแก้ปัญหาความยากจนของประชาชนในชาติ	3	18,000,000
3. โครงการวิจัยและพัฒนาต่อยอดเชิงพาณิชย์ (โครงการวิจัยร่วมภาครัฐและเอกชน)	2	3,000,000
*4. เงินอุดหนุนศูนย์นานาชาติสิรินธร เพื่อการวิจัยและพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี	1	1,500,000
*5. เงินอุดหนุนศูนย์วิจัยพืชผักเอเชีย	1	9,576,600
6. เงินอุดหนุนศูนย์วิจัยเพื่อการพัฒนาชายฝั่งอันดามัน	1	2,000,000

หมายเหตุ : \* มหาวิทยาลัย บริหารจัดการ

\*\* บัณฑิตวิทยาลัย บริหารจัดการ

## 1.2 การประสานงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัยภายนอก มหาวิทยาลัย

ดำเนินการประสานและบริหารทุนอุดหนุนวิจัยจากงบประมาณเงินรายได้ส่วนกลาง มหาวิทยาลัย (งบรายได้ส่วนกลาง มก.) ประกอบด้วย โครงการสนับสนุนทุนวิจัยในประเภททุนพัฒนาศักยภาพในการทำงานวิจัยของอาจารย์รุ่นใหม่ ร่วมกับ สกว. (ทุนสมทบ) และโครงการสนับสนุนทุนวิจัยเพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ มก. โดยในประเภทโครงการสนับสนุนทุนวิจัยเพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ มก. ดำเนินการตั้งแต่การจัดทำหลักเกณฑ์การสนับสนุนทุน การประกาศทุน การรวบรวมข้อเสนอโครงการวิจัย การพิจารณาจัดสรรทุน จนถึงการประสานการทำสัญญารับทุนและเบิกจ่ายเงิน โดยทุนวิจัยในประเภทนี้เป็นการร่วมสนับสนุนวิจัย ระหว่างมหาวิทยาลัย กับคณะ/สถาบัน/สำนัก ในอัตราส่วน 3 : 1

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มหาวิทยาลัย ได้จัดสรรงบประมาณเงินรายได้ส่วนกลาง มก. จำนวน 10,951,698 บาท ให้กับโครงการวิจัยทั้ง 2 ประเภทดังกล่าวข้างต้น และมอบหมายให้สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารจัดการ รายละเอียดจำนวนโครงการ และงบประมาณโครงการวิจัยประเภทต่างๆ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ดังนี้

**จำนวนโครงการและงบประมาณทุนอุดหนุนวิจัยจากงบประมาณเงินรายได้ส่วนกลาง มหาวิทยาลัย  
ประจำปี พ.ศ. 2556**

ประเภทโครงการวิจัย	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
*1.โครงการสนับสนุนทุนวิจัยในประเภททุนพัฒนาศักยภาพในการ ทำงานวิจัยของอาจารย์รุ่นใหม่ ร่วมกับ สกว. (ทุนสมทบ)	58	4,951,698
2. โครงการสนับสนุนทุนวิจัยเพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ มก.	44	6,000,000

หมายเหตุ \* สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) บริหารจัดการและมหาวิทยาลัย ร่วมสนับสนุน  
ทุนสมทบ

ในด้านการบริหารจัดการทุนอุดหนุนวิจัย มก. ในส่วนของโครงการวิจัย 3 สาขา และโครงการวิจัย  
เชิงพื้นที่ ซึ่งสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ คูแล ได้ถือปฏิบัติแนวทางการสนับสนุนทุนวิจัย  
เดิมต่อเนื่องจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 โดยแบ่งกลุ่มตามศักยภาพในการสร้างผลผลิต เน้นชุดโครงการวิจัย  
ที่มีลักษณะเป็น บูรณาการและสร้างผลงานวิจัยตีพิมพ์ระดับนานาชาติ ดังนี้

- 1) ชุดโครงการวิจัยตามยุทธศาสตร์การวิจัย มหาวิทยาลัย
- 2) โครงการวิจัยเพื่อการตีพิมพ์ระดับนานาชาติ
- 3) โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาศักยภาพนักวิจัย
- 4) โครงการวิจัยเชิงพื้นที่ (โครงการวิจัยและถ่ายทอดงานวิจัยสู่ประชาชน)

### 1.3 การประสานความร่วมมือทางการวิจัย

ดำเนินการประสานการเสนอและรับทุนอุดหนุนวิจัยจากแหล่งทุนต่างๆ ภายนอกมหาวิทยาลัย รวมทั้ง  
การติดตามผลการดำเนินงานในบางโครงการ ได้แก่ ทุนอุดหนุนวิจัยจากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)  
สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.)  
สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์กรมมหาชน)  
โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มีจำนวน 113 โครงการ งบประมาณ 211,607,122 บาท (รวมโครงการต่อเนื่องด้วย)

นอกจากนี้ ยังได้ริเริ่มที่จะพัฒนาระบบฐานข้อมูลในการจัดเก็บข้อมูลทุนอุดหนุนวิจัยจากแหล่งทุน  
ภายนอกที่นักวิจัยในมหาวิทยาลัย ได้รับทุนวิจัยสนับสนุนจากแหล่งอื่นๆ โดยการรวบรวมผลงานวิจัยเข้าสู่ระบบ  
ฐานข้อมูลโครงการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก ซึ่งได้มีการพัฒนาฐานข้อมูลตั้งแต่ขั้นตอนการนำเข้าข้อมูล  
โครงการวิจัยที่ได้รับการพิจารณาจากแหล่งทุนต่างๆ เชื่อมโยงไปสู่ระบบการบริหารจัดการการเบิกจ่ายเงินวิจัยให้กับ  
นักวิจัยเพื่อให้เกิดสภาพคล่องในการปฏิบัติงาน ซึ่งขณะนี้ได้เริ่มพัฒนาไปบางส่วนแล้ว ควบคู่กับการทดลองใช้ระบบ  
ซึ่งก็ยังคงพัฒนาต่อเนื่องไปเรื่อยๆ จนสิ้นสุดกระบวนการและใช้งานได้สมบูรณ์

#### 1.4 การประสานความร่วมมือทางการวิจัย

การร่วมสนับสนุนทุนวิจัยกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)

ประสานการร่วมสนับสนุนทุนวิจัยระหว่างมหาวิทยาลัย กับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ในการส่งเสริมการพัฒนาอาจารย์และนักวิจัยรุ่นใหม่ โดยทุนพัฒนาศักยภาพการทำงานวิจัยของอาจารย์รุ่นใหม่ร่วมสนับสนุนระหว่างสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) กับ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในอัตราส่วน 1:1:1 และทุนส่งเสริมนักวิจัยรุ่นใหม่ร่วมสนับสนุนระหว่างสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) กับ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในอัตราส่วน 1:1 ซึ่งปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ได้ร่วมสนับสนุนทุนพัฒนาศักยภาพในการทำงานวิจัยของอาจารย์รุ่นใหม่จำนวน 29 โครงการ เป็นเงิน 4,839,666 บาท

#### 1.5 การประสานการจัดหาทุนวิจัย

ได้ประสานการจัดหาทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกมหาวิทยาลัย โดยได้รับทุนสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาจาก บริษัท พีทีที โกลบอลเคมิคอล จำกัด (มหาชน) โครงการ “การศึกษาผลกระทบของการรั่วไหลของน้ำมันต่อทรัพยากรชีวภาพ และสิ่งแวดล้อมบริเวณชายฝั่งจังหวัดระยอง” จำนวนเงิน 12,000,000 บาท

### 2. การประสานการพัฒนางานวิจัย

2.1 ประสานการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยบูรณาการ โดยเสนอขอรับการสนับสนุนทุนอุดหนุนวิจัยจากแหล่งทุนต่างๆ ได้แก่

- สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.)
  - 1) การฟื้นฟูและอนุรักษ์ลึกลับสิ่งธารอย่างยั่งยืน: กรณีศึกษาคลองนาคา จังหวัดระนอง
  - 2) การเพิ่มผลผลิตข้าวในพื้นที่ดินเค็ม
- สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)
  - 1) การวิจัยเพื่อพัฒนารูปแบบการท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์จังหวัดตราด
- สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) (สวก.)
  - 1) การเพิ่มศักยภาพการส่งออกผลิตภัณฑ์พลาสติกแปรรูปของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

2.2 เป็นฐานเลขานุการในการประสานการดำเนินงานของคณะกรรมการต่างๆ ระดับมหาวิทยาลัย เกี่ยวกับการบริหารและพัฒนางานวิจัย ได้แก่

- คณะกรรมการนโยบายงานวิจัยมหาวิทยาลัย
- คณะกรรมการพิจารณาทุนอุดหนุนวิจัยมหาวิทยาลัย โครงการวิจัยสถาบันเพื่อพัฒนาคุณภาพและโครงการวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพเชิงบูรณาการเพื่อการแข่งขันในการแก้ปัญหาความยากจนของประชาชนในชาติ
- คณะกรรมการพัฒนางานวิจัยสู่เชิงพาณิชย์
- คณะกรรมการระดับสถาบันด้านความปลอดภัยทางชีวภาพ
- คณะกรรมการกำกับดูแลการใช้สัตว์เพื่อนงานทางวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัย

- คณะอนุกรรมการร่างวิธีดำเนินการมาตรฐานจริยธรรมงานวิจัยในมนุษย์
- คณะกรรมการพิจารณาจริยธรรมงานวิจัยในมนุษย์ มหาวิทยาลัย (อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำประกาศแต่งตั้งฯ)

### 3. การประสานงานวิเทศสัมพันธ์

#### 3.1 ประสานการฝึกอบรม/ให้การต้อนรับอาคันตุกะผู้เชี่ยวชาญชาวต่างชาติ/ประสานความร่วมมือวิจัย

- ประสานการจัดงานบรรยาย หัวข้อ “Challenges and Opportunities for Food Scientists in the Quest for Food Security in Under-Industrialized Nations in Asia and Africa” โดย Professor Dr. Anna V.A. Resurreccion ผู้เชี่ยวชาญทางด้าน Food Science and Technology จาก University of Georgia วันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2556
- ร่วมให้การต้อนรับคณะผู้บริหารและเจ้าหน้าที่จาก International School of Thai Nguyen University สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม วันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2557
- ประสานการต้อนรับผู้แทนจากหน่วยงาน National Food Authority (NFA) ภายใต้ The Corn Development Fund (CDF) ประเทศฟิลิปปินส์ ในวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556 ณ ศูนย์วิจัยข้าวโพดและข้าวฟ่างแห่งชาติ อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา

#### 3.2 ประชาสัมพันธ์ทุนจากองค์กรระหว่างประเทศ หรือการสัมมนาทางวิชาการระหว่างประเทศ จำนวน 22 ทุน/การนำเสนอผลงาน/การประชุม ดังนี้

- ทุนสนับสนุนจาก Canada Fund for Local Initiatives (CFLI)
- ทุนอุดหนุนการวิจัยร่วม (Joint Research Program) ตามโครงการความร่วมมือทางวิชาการระหว่างไทย-ญี่ปุ่น (NRCT-JSPS) ประจำปี พ.ศ. 2557 (FY 2014)
- ทุนโครงการ EXPERTS II Project ภายใต้การสนับสนุนของ Erasmus Mundus
- การประชุมและนำเสนอผลงานวิจัยในการจัดประชุมวิชาการนานาชาติ 3<sup>rd</sup> PSU-USM International conference on arts and sciences 2014
- ทุน Sumitomo Foundation
- ทุนวิจัยจากศูนย์ส่งเสริมการวิจัยในภูมิภาคเอเชียฯ
- โครงการเชิญศาสตราจารย์อาคันตุกะชาวออสเตรเลีย (Guest Professor) และโครงการแลกเปลี่ยนนักวิทยาศาสตร์อาวุโสและอ่อนอาวุโสชาวออสเตรเลีย (Senior & Junior Scientist) ประจำปี พ.ศ. 2557
- โครงการวิจัยร่วมระหว่างประเทศไทยกับสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนีในโครงการ Thai-German S&T Cooperation: 2nd Call of Researcher Mobility Scheme
- ทุนสนับสนุนกิจกรรมทางวิชาการ Special Project Fund (SPF) จาก AC21 General Secretariat, Nagoya University, Japan

- ทุน Technology Grants ประจำปี พ.ศ. 2557 ณ สถาบันอุดมศึกษาออสเตรเลีย สาธารณรัฐออสเตรเลีย
- ทุนแลกเปลี่ยนนักวิจัยตามโครงการความร่วมมือทางวิชาการทางด้านสังคมศาสตร์ระหว่างไทย - อินเดีย
- โปรแกรมสนับสนุนให้นักวิจัยไทยสามารถทำวิจัยร่วมกับนักวิจัยสหรัฐฯ จาก National Science Foundation (NSF) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ทุนวิจัยภายใต้โครงการ Research Fellowship Program 2015 จาก The Matsumae International Foundation (MIF)
- ทุนการศึกษาจากรัฐบาลอินเดีย ประกอบด้วย ทุนการศึกษาระดับปริญญาตรีถึงปริญญาเอก และ ทุนวิจัยระดับปริญญาเอก
- การนำเสนอผลงานวิชาการในงานประชุมวิชาการนานาชาติ The 7th International Forum on Public Relations and Advertising
- การนำเสนอผลงานวิชาการในงานประชุมวิชาการนานาชาติ BIOCOMP'14 - The 2014 International Conference on Bioinformatics & Computational Biology
- การประชุมวิชาการระดับนานาชาติ Food Innovation Asia Conference 2014 "Science and Innovation for Quality of Life"
- การนำเสนอผลงานและการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ JSA-ASEAN ครั้งที่ 4 (The 4th JSA-ASEAN International Conference)
- ทุนวิจัยจาก UMAP Research Net ประจำปี พ.ศ. 2557
- การนำเสนอผลงานและการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ 1st Asian Conference on Electrical Installation & Applied Technology (1st ACEIAT 2014)
- การนำเสนอผลงานและการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ WORLDCOMP'14
- ทุนวิจัย JIRCAS Visiting Research Fellowship Program 2014 (Tsukuba)

#### 4. การติดตามและประเมินผลโครงการวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก.

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก. ในระหว่างดำเนินการวิจัยและเมื่อเสร็จสิ้นการวิจัยโดยดำเนินการในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

4.1) ติดตามและตรวจสอบการส่งรายงานผลการดำเนินงานวิจัย ปี พ.ศ. 2554 - 2556 จำนวน 724 โครงการ

4.2) ติดตามและประเมินผลความก้าวหน้าการดำเนินงานวิจัย ปี พ.ศ. 2554-2555 โดยการให้นำเสนอรายงาน/เยี่ยมชมโครงการวิจัย ณ สถานที่ทำการวิจัย โดยคณะทำงานฯ เพื่อให้ข้อคิดเห็น/เสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานวิจัย โดยมีการติดตามและประเมิน จำนวน 44 โครงการ

- ติดตามและประเมินผลความก้าวหน้าการดำเนินงานวิจัย โครงการสนับสนุนทุนวิจัยเพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 จำนวน 38 โครงการ ในวันที่ 24 กรกฎาคม พ.ศ. 2556

ณ อาคารสุวรรณวรางกสิกิจ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
โดยมีรายละเอียดการนำเสนอ ดังนี้

- กลุ่มที่ 1 - โครงการวิจัยด้านอุตสาหกรรมเกษตร จำนวน 9 โครงการ
  - กลุ่มที่ 2 - โครงการวิจัยด้านสัตว์และสุขภาพสัตว์ จำนวน 6 โครงการ
  - กลุ่มที่ 3 - โครงการวิจัยด้านป่าไม้ วิศวกรรมศาสตร์และวิทยาศาสตร์ จำนวน 6 โครงการ
  - กลุ่มที่ 4 - โครงการวิจัยด้านสังคมศาสตร์ จำนวน 8 โครงการ
  - กลุ่มที่ 5 - นำเสนอผลงานวิจัยภาคโปสเตอร์ จำนวน 9 โครงการ
- โดยกลุ่มที่ 1-4 นำเสนอผลงานวิจัยภาคบรรยายและโปสเตอร์  
ส่วนกลุ่มที่ 5 นำเสนอผลงานวิจัยภาคโปสเตอร์ (ภาคบรรยายนำเสนอไปแล้ว)

- ติดตามและประเมินผลโครงการวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพเชิงบูรณาการเพื่อการแข่งขันฯ "ศ-ข (ศศ) 1.53/ แนวทางการปรับตัวเชิงบูรณาการจากความแปรปรวนสภาพภูมิอากาศต่อศักยภาพการผลิตภาคการเกษตรในภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย" (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2554) ซึ่งมีโครงการวิจัยย่อย 8 โครงการ วันที่ 16 สิงหาคม พ.ศ. 2556 ณ อาคารสุวรรณวรางกสิกิจ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ติดตามและประเมินผลโครงการวิจัยเชิงพื้นที่ สาขาเกษตรศาสตร์ ชุดโครงการวิจัย "พ-ท(ช) 9.55/ นิเวศวิทยาของไฟและการจัดการไฟในป่าผสมผลัดใบ ภายใต้สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ณ เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าห้วยขาแข้ง" (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2555) ซึ่งมีโครงการวิจัยย่อย 7 โครงการ วันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ. 2556 ณ อาคารสุวรรณวรางกสิกิจ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ติดตามและประเมินผลโครงการวิจัย 3 สาขา สาขาเกษตรศาสตร์ ชุดโครงการวิจัย "ก-ข (ข) 1.52/ การศึกษาสรีรวิทยาการสร้างชีวมวลและผลผลิตของไม้ผลเศรษฐกิจเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต" (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2554-2555) ซึ่งมีโครงการวิจัยย่อย 4 โครงการ วันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2556 ณ อาคารสุวรรณวรางกสิกิจ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ติดตามและประเมินผลโครงการวิจัยเชิงพื้นที่ สาขาเกษตรศาสตร์ ชุดโครงการวิจัย พ-ท(ช) 6.55/ การพัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจในการวางแผนจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำในพื้นที่ลุ่มน้ำ (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2555) วันที่ 13 มีนาคม พ.ศ. 2557 ณ อาคารสุวรรณวรางกสิกิจ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ติดตามและประเมินผลโครงการวิจัยเชิงพื้นที่ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ชุดโครงการวิจัย พ-ท(ช) 10.56/ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีชีวภาพในงานวิศวกรรมปฐพีเพื่อลดธรณีพิบัติภัย (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556) ในวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2557 ณ อาคารสุวรรณวรางกสิกิจ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ติดตามและประเมินผลโครงการวิจัยเชิงพื้นที่ สาขาเกษตรศาสตร์ ชุดโครงการวิจัย พ-ท(ก-ข) (ข)

4.53/ การใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมบางประการสำหรับพัฒนาการผลิตปลั๊กในประเทศไทย (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556) ในวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2557 ณ อาคารสุวรรณฯ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

4.3) ประเมิน/วิจารณ์รายงานผลการวิจัยฉบับสมบูรณ์ (ฉบับร่าง) ปี พ.ศ. 2551-2555 โดยผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อสนับสนุนให้คณาจารย์/นักวิจัย ผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพและส่งเสริมให้ผลงานได้รับการเผยแพร่และขยายผล เพื่อการปรับใช้ประโยชน์ โดยให้ข้อคิดเห็น/เสนอแนะในด้านเนื้อหาและวิธีการนำเสนอรายงาน เพื่อวัดผลสำเร็จของการดำเนินงานวิจัยและความสมบูรณ์ในการเผยแพร่ผลงานวิจัย จำนวน 364 โครงการ

## 5. การเสริมสร้างงานวิจัยและพัฒนาบุคลากรวิจัย

### 5.1 การจัดประชุมสัมมนาเพื่อเสริมสร้างงานวิจัย

ดำเนินการจัดประชุมสัมมนา บรรยายพิเศษ และเสวนาเกี่ยวกับการวิจัยเพื่อพัฒนางานวิจัย และเสริมสร้างความเข้มแข็งทางการวิจัยของมหาวิทยาลัย โดยปีการศึกษา 2556 จัดประชุมสัมมนา 8 ครั้ง ดังนี้

1) ร่วมกับคณะอุตสาหกรรมเกษตร จัดการบรรยายหัวข้อ “Challenges and Opportunities for Food Scientists in the Quest for Food Security in Under-Industrialized Nations in Asia and Africa” วันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2556 ณ ห้องประชุมไพลิน อาคารสุวรรณวาจกกสิกิจ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดย Professor Dr. Anna V.A. Resurreccion ผู้เชี่ยวชาญทางด้าน Food Science and Technology จาก University of Georgia ซึ่งมีความชำนาญด้าน Consumer Insight and Sensory Science และเคยได้รับรางวัล The 2013 Institute of Food Technologists, W.K. KELLOGG International Food Security Award and Lectureship เป็นผู้บรรยาย เพื่อให้อาจารย์และนักวิจัย ในสาขาที่เกี่ยวข้องได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนความรู้ และข้อมูล ด้าน Food Technology & Food Security ซึ่งจะเป็ประโยชน์ต่อการดำเนินงานวิจัย รวมถึงความร่วมมือทางการวิจัยต่อไป โดยมีอาจารย์ นักวิจัย และนิสิต ลงทะเบียนเข้าร่วมฟังการบรรยาย จำนวน 53 คน

2) จัดงานนำเสนอผลงานภาคบรรยาย หัวข้อ การบริการของระบบนิเวศและการประเมินมูลค่าของระบบนิเวศ และความหลากหลายทางชีวภาพ Ecosystem Services and Economic of Ecosystem and Biodiversity วันที่ 25 สิงหาคม พ.ศ. 2556 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของงาน “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2556” (Thailand Research Expo 2013) จัดขึ้นระหว่างวันที่ 23 – 27 สิงหาคม พ.ศ. 2556 ณ ศูนย์ประชุมบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ ราชประสงค์ กรุงเทพฯ

3) ร่วมจัดประชุมวิชาการประเพณี 4 สถาบัน กองทัพเรือ-ธรรมศาสตร์-เกษตรศาสตร์-มหิดล ครั้งที่ 16 ซึ่งกองทัพเรือเป็นเจ้าภาพ กำหนดจัดการประชุมในเรื่อง “ความมั่นคงรูปแบบใหม่ของไทยในบริบทของประชาคมอาเซียน: กรณีศึกษาการสร้างสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้” วันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2556 ณ หอประชุมกองทัพเรือ กรุงเทพฯ เพื่อเป็นเวทีให้อาจารย์ นักวิจัย นักวิชาการ นิสิต และนักศึกษา ทั้ง 4 สถาบัน รวมถึงผู้สนใจทั่วไป ได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ในเชิงวิชาการต่อกรณีปัญหาความรุนแรงที่เกิดขึ้นในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ให้เกิดแนวทางการพัฒนาทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม การศึกษา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้วยการพัฒนางานวิจัย และวิชาการ รวมถึงความร่วมมือระหว่าง 4 สถาบัน เพื่อเชื่อมโยงกับการก้าวสู่ประชาคม



อาเซียน และสามารถรองรับบริบทการเปลี่ยนแปลงของภูมิภาคอาเซียน โดยเฉพาะเป็นแนวทางในการสร้างสันติสุข ในจังหวัดชายแดนภาคใต้ มีผู้ร่วมการประชุม จำนวน 400 คน

4) จัดปาฐกถาพิเศษ เรื่อง วิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรมกับอนาคตของประเทศ ในงานเฉลิมฉลองวันสถาปนาครบรอบ 35 ปี สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2556 ณ ห้องแกรนด์ บอลรูม โรงแรมรามาคาร์ดินัส กรุงเทพฯ โดยมี ดร. พิเชฐ ดุรงคเวโรจน์ เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ เป็นวิทยากร การจัดปาฐกถาครั้งนี้ มี อาจารย์ นักวิจัย บุคลากร และผู้เกี่ยวข้องเข้าร่วม จำนวน 179 คน

5) จัดการบรรยายหัวข้อ “Horizon 2020 The EU Framework Programme for Research and Innovation” วันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556 ณ ห้องประชุมโพลิน อาคารสุวรรณวจากกสิกิจ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อให้อาจารย์และนักวิจัย ได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนข้อมูลทุนอุดหนุนวิจัยจากสหภาพยุโรป ตลอดจนแนวทางการเสนอขอรับทุนสนับสนุนการวิจัย รวมถึงความร่วมมือในการวิจัยจากแหล่งทุนดังกล่าว มีอาจารย์ นักวิจัย บุคลากรและผู้เกี่ยวข้องเข้าร่วม จำนวน 41 คน



6) จัดการบรรยาย “การรับสมัครทุนโครงการพัฒนาเครือข่ายวิจัยนานาชาติ (International Research Network: IRN) ของ สกว.” เมื่อวันที่ 3 มกราคม พ.ศ. 2557 ณ ห้องประชุมทับทิม อาคารสุวรรณวจากกสิกิจ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่ง มก. โดยร่วมกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) เป็นแนวทางแก่อาจารย์และนักวิจัย ที่สนใจการสนับสนุนทุนวิจัยจาก สกว. ที่มีนโยบายสนับสนุนการดำเนินการวิจัยในลักษณะที่เป็นเครือข่าย และได้ประกาศให้มี “ทุนสนับสนุนโครงการพัฒนาเครือข่ายวิจัยนานาชาติ (International Research Network: IRN) เพื่อสนองตามนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557” โดยมี รองศาสตราจารย์ ดร. ปาริฉัตร หงสประภาส ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านเครือข่ายวิจัยนานาชาติ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย เป็นผู้บรรยาย มีผู้บริหารและผู้แทนหน่วยงาน อาจารย์ และนักวิจัย เข้าร่วมฟังการบรรยาย จำนวน 50 คน

7) จัดการบรรยายพิเศษเรื่อง “ลับ ลวง พราง ผลงานตีพิมพ์ทางวิชาการ” เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 ณ ห้องประชุม 203 ชั้น 2 อาคารวชิรานุสรณ์ คณะเกษตร เพื่อให้อาจารย์ นักวิจัยได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่องจรรยาบรรณการวิจัยจากผู้ทรงคุณวุฒิ และข้อมูลสำนักพิมพ์หรือวารสารที่ต้องสงสัยว่ามีได้ดำเนินการเพื่อประโยชน์ทางวิชาการ แต่เป็นการหลอกลวงเพื่อหารายได้ โดยหวังว่าจะช่วยลดความเสี่ยงต่อความเสียหายในการดำเนินงานวิจัย โดย ศาสตราจารย์ นพ.ยง ภู่วรวรรณ คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ให้เกียรติเป็นวิทยากรพิเศษ มีอาจารย์ นักวิจัย และนิสิต เข้าร่วม จำนวน 137 คน



8) จัดการเสวนาเรื่อง “ทางเลือกชาวนาไทย...ไรซ์เบอร์รี่โมเดล” เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 ณ ห้องประชุมกำพลอดุลวิทย์ ชั้น 2 อาคารสารนิเทศ 50 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้บริหาร อาจารย์ นักวิจัยทั้งภาครัฐและเอกชน เกษตรกร รวมถึงผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องกับการปลูก และพัฒนาผลิตภัณฑ์จากข้าว ได้แลกเปลี่ยน เรียนรู้ข้อมูลเชิงวิชาการจากงานวิจัย นำไปสู่การบริหารการผลิตข้าว การสร้างมูลค่าเพิ่มสู่การใช้ประโยชน์จริงให้กับข้าว และสร้างรายได้เพิ่มให้เกษตรกร ตลอดจนผู้ประกอบการในระบบการผลิตข้าวอย่างมั่นคงมากยิ่งขึ้น โดยหวังว่าจะเป็นอีกแนวทางหนึ่งในการแก้ปัญหาวิกฤตของประเทศโดยเฉพาะของชาวนาไทย โดยมี ศาสตราจารย์ ดร.อภัยรัตน์ ฌ นคร ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ รองศาสตราจารย์ สมพร อิศวิลานนท์ นักวิชาการอาวุโส สถาบันคลังสมองของชาติ รองศาสตราจารย์ ดร.อภิชาติ วรรณวิจิตร ศุนย์วิทยาศาสตร์ข้าว วิทยาเขตกำแพงแสน และรองศาสตราจารย์ ดร.ปาริฉัตร หงสประภาส ภาควิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร คณะอุตสาหกรรมเกษตร เป็นวิทยากร มีอาจารย์และนักวิจัย เข้าร่วมการเสวนา จำนวน 126 คน



5.2 จัดอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรวิจัย เพื่อเสริมสร้างความรู้ และทักษะของอาจารย์และนักวิจัยเพิ่มขึ้น โดยจัดอบรมดังนี้

1) จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การเขียนผลงานวิจัยเพื่อตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ ครั้งที่ 2/2556” ในวันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2556 ณ ศูนย์กิจกรรม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้อาจารย์และนักวิจัย มีความรู้ความสามารถ และทักษะในการเขียนผลงานวิจัยเพื่อเสนอตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ โดยมี รองศาสตราจารย์ ดร.ก้องกิติ พุสสวัสดิ์ (สังกัดภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์) และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บุษบา ต้นทอง (สังกัดภาควิชาภาษาต่างประเทศ

คณะมนุษยศาสตร์) เป็นวิทยากร มีบุคลากรสายวิชาการ และสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ เข้าร่วมการอบรม จำนวน 31 คน

2) จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การจัดเตรียมต้นฉบับผลงานวิจัยเพื่อตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ นานาชาติ ครั้งที่ 4” ในวันที่ 30-31 ตุลาคม พ.ศ. 2556 ณ ห้องประชุมไพลิน อาคารสุวรรณวรางกสิกิจ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้อาจารย์และนักวิจัยมีความรู้ ความสามารถ และทักษะในการเขียนผลงานวิจัยและจัดเตรียมต้นฉบับเพื่อเสนอตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ โดยมี Mr. Andrew John Warner เป็นวิทยากร มีอาจารย์ และนักวิจัย เข้าร่วมการอบรม จำนวน 18 คน



3) จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การเพิ่มศักยภาพในการเขียนข้อเสนอการวิจัย สาขาเกษตรศาสตร์ รุ่นที่ 2” ในวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ณ ห้องประชุมไพลิน อาคารสุวรรณวรางกสิกิจ สถาบันวิจัยและพัฒนา แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถพัฒนาศักยภาพการเขียนข้อเสนอการวิจัยได้อย่างมีคุณภาพ และสามารถพัฒนางานวิจัยให้มีความน่าสนใจ เกิดแนวคิดและนวัตกรรมใหม่ๆ ตลอดจน มีความรู้ ความเข้าใจ และทักษะในกระบวนการทำวิจัยถูกต้องตามหลักวิชาการ โดยมี รองศาสตราจารย์ ดร.ธงชัย สุวรรณสิชณน์ รองศาสตราจารย์ ดร.ทวิศักดิ์ ส่งเสริม รองศาสตราจารย์ ดร. เชษฐพงษ์ เมฆสัมพันธ์ และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศกร คุณวุฒิฤทธิ์ธน เป็นวิทยากรให้ความรู้ ข้อคิดเห็น และเสนอแนะ มีอาจารย์และนักวิจัย เข้าร่วมการอบรม จำนวน 6 คน

4) ร่วมจัดอบรมเชิงปฏิบัติการ “การวางแผนการทดลองทางสถิติ” ระหว่างวันที่ 19-21 มีนาคม พ.ศ. 2557 ณ ห้องประชุมไพลิน สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ให้นักวิชาการประมง ในสังกัดสำนักวิจัยและพัฒนาประมงชายฝั่ง มีความรู้ ความเข้าใจในการกำหนดโจทย์วิจัย การวางแผนการทดลองและสามารถเลือกใช้สถิติอย่างถูกต้อง มีผู้เข้าร่วมอบรม จำนวน 28 คน

5) ร่วมจัดอบรมเพื่อเสริมสร้างงานวิจัย คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา หัวข้อ “สร้างสุขและผลงานจากการวิจัย และการคิดและเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย” วันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2557 ณ ห้องประชุม คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน เพื่อให้อาจารย์และนักวิจัย บุคลากรสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ มีความรู้ ความเข้าใจในกระบวนการวิจัย สามารถพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยได้อย่างมีคุณภาพและน่าสนใจ มีผู้เข้าร่วมอบรม จำนวน 37 คน

6) ร่วมจัดอบรมเพื่อเสริมสร้างงานวิจัย คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา กำแพงแสน หัวข้อ “สถิติเพื่อการวิจัยและการเขียนผลงานวิจัยเพื่อตีพิมพ์” วันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 ณ ห้องประชุมคณะวิทยาศาสตร์

การกีฬา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน เพื่อให้อาจารย์ นักวิจัย บุคลากรสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ มีความรู้ ความเข้าใจในการใช้สถิติเพื่อการวิจัยและการเขียนผลงานวิจัยเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานในระดับชาติและนานาชาติ มีผู้เข้าอบรม จำนวน 35 คน

7) จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การจัดเตรียมต้นฉบับผลงานวิจัยเพื่อตีพิมพ์ในวารสารวิชาการนานาชาติ” ครั้งที่ 5 ระหว่างวันที่ 15-16 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 ณ ห้องประชุมไพลิน อาคารสุวรรณวาจกกสิกิจ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อให้อาจารย์และนักวิจัยมีความรู้ความสามารถ และทักษะในการเขียนผลงานวิจัย และจัดเตรียมต้นฉบับเพื่อเสนอตีพิมพ์ในวารสารวิชาการนานาชาติ โดยมี Mr. Andrew John Warner เป็นวิทยากร มีผู้เข้าอบรม จำนวน 17 คน

### 5.3 การให้บริการปรึกษาวิจัย (หน่วยที่ปรึกษาวิจัย)

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีหน่วยที่ปรึกษาวิจัยในการให้บริการปรึกษาวิจัยแก่อาจารย์และนักวิจัย เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการเพิ่มศักยภาพ และขีดความสามารถของนักวิจัยในการทำวิจัย โดยจัดผู้ทรงคุณวุฒิ/ผู้เชี่ยวชาญสาขาต่างๆ ให้คำปรึกษาแนะนำนักวิจัย ในด้านการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย การวางแผนการทดลองและวิเคราะห์ทางสถิติ การเขียนผลงานวิจัยตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติ และการตรวจแก้ไขภาษาต่างประเทศ ผลงานวิจัยที่เสนอตีพิมพ์ โดยปีการศึกษา 2556 ได้มีการประสานให้บริการแก่อาจารย์และนักวิจัย จำนวน 58 ครั้ง ซึ่งทำให้เกิดการส่งบทความไปตีพิมพ์ยังวารสารวิชาการ จำนวน 39 เรื่อง และการยื่นข้อเสนอโครงการวิจัย จำนวน 3 โครงการ

### 5.4 การสนับสนุนการเสนอผลงานวิจัยในการประชุมวิชาการนานาชาติ

สนับสนุนอาจารย์และนักวิจัย ในการเสนอผลงานวิจัย ในการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ โดยสนับสนุนค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่ง ตามประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่อง หลักเกณฑ์การสนับสนุนอาจารย์และนักวิจัย ในการเสนอผลงานวิจัยในการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ ประกาศ ณ วันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2556 เพื่อให้ นักวิจัยได้มีโอกาสเผยแพร่ผลงานวิจัย ตลอดจนเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ รวมถึงการสร้างเครือข่ายที่เป็นประโยชน์ต่อการวิจัย โดยปีการศึกษา 2556 สนับสนุนอาจารย์และนักวิจัย จำนวน 32 ราย เป็นเงิน 571,000 บาท

## 6. การประกาศเกียรติคุณ/รางวัลนักวิจัยและหน่วยงานวิจัย

6.1) คณะกรรมการพิจารณารางวัลผลงานวิจัยตีพิมพ์ ระดับนานาชาติ และผลงานวิจัยที่สร้างผลกระทบ มหาวิทยาลัย ซึ่งมีสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นฐานในการดำเนินงาน ได้จัดให้มีโครงการรางวัลผลงานวิจัยตีพิมพ์ระดับนานาชาติ และผลงานวิจัยที่สร้างผลกระทบมหาวิทยาลัย ปี พ.ศ. 2554-2556 เพื่อสร้างแรงจูงใจแก่อาจารย์และนักวิจัย ในการวางแผนผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ สามารถตีพิมพ์ระดับนานาชาติและนำไปใช้ประโยชน์อย่างต่อเนื่อง อันเป็นกลไกหนึ่งในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย สู่อุตสาหกรรมวิจัย ซึ่งได้ดำเนินการพิจารณามอบรางวัลเป็นปีที่ 2 โดยพิจารณามอบรางวัลผลงานวิจัยตีพิมพ์ฯ ปี พ.ศ. 2555 มีอาจารย์ นักวิจัยได้รับรางวัลผลงานวิจัยตีพิมพ์ฯ จำนวน 251 ท่าน (406 ผลงาน) รวมเป็นเงินรางวัลที่มอบให้อาจารย์ นักวิจัย จำนวน 7,568,800 บาท เป็นเงินรางวัลให้กับหน่วยงาน จำนวน 1,135,320 บาท รางวัลผลงานวิจัยที่สร้างผลกระทบมหาวิทยาลัย ปี พ.ศ. 2555 มีผลงานที่ได้รับรางวัลผลงานวิจัยที่สร้างผลกระทบระดับสูงมาก รางวัลระดับ Gold จำนวน 1 รางวัล จำนวนเงิน 50,000 บาท รางวัลให้กับอาจารย์นักวิจัยรุ่นเยาว์

ผู้สร้างสรรค์ผลงานวิจัยตีพิมพ์ระดับนานาชาติ จำนวนและคุณภาพสูงสุด (KU Research Star) จำนวน 1 รางวัล จำนวนเงิน 20,000 บาท รวมเป็นเงินรางวัลทั้งสิ้น 8,774,120 บาท โดยได้จัดพิธีมอบรางวัลฯ ในงานเฉลิมฉลองวันสถาปนาครบรอบ 35 ปี สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการมอบรางวัลผลงานวิจัยตีพิมพ์ระดับนานาชาติ และผลงานวิจัยที่สร้างผลกระทบมหาวิทยาลัย ปี พ.ศ. 2555 เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2556 ณ ห้องแกรนด์ บอลรูม โรงแรมรามาคาร์ดินัส กรุงเทพฯ มีผู้เข้าร่วมงานจำนวน 197 คน

**สรุปรางวัลผลงานวิจัยตีพิมพ์ระดับนานาชาติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2555**

หน่วยงาน	จำนวน อาจารย์ นักวิจัย	จำนวน ผลงาน	ปริมาณ ผลงาน P(i)	เงินรางวัล อาจารย์ นักวิจัย	เงินรางวัล หน่วยงาน
1. คณะวิทยาศาสตร์	64	110	113.835	2,143,700*	321,555*
2. คณะวิศวกรรมศาสตร์	38	73	75.35	1,487,000*	223,050*
3. คณะอุตสาหกรรมเกษตร	33	53	55.525	1,110,500	166,575
4. คณะเกษตร	20	38	39.65	704,000*	105,600*
5. คณะประมง	11	19	16.4	328,000	49,200
6. คณะสัตวแพทยศาสตร์	13	20	13.855	277,100	41,565
7. คณะวนศาสตร์	5	6	5.825	116,500	17,475
8. คณะสิ่งแวดล้อม	1	1	2.5	50,000	7,500
9. คณะเทคนิคการสัตวแพทย์	1	1	1	20,000	3,000
10. คณะบริหารธุรกิจ	1	1	1	20,000	3,000
11. คณะศึกษาศาสตร์	1	1	1	20,000	3,000
12. คณะเศรษฐศาสตร์	3	3	0.75	15,000	2,250
13. คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์	1	1	0.5	10,000	1,500
14. คณะศึกษาศาสตร์และพัฒนาศาสตร์	1	1	0.25	5,000	750
15. สถาบันคั้นคว่ำฯ อาหาร	8	10	8.8	176,000	26,400
16. สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัย	1	1	1.5	30,000	4,500
17. สถาบันคั้นคว่ำและพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	4	4	3.75	75,000	11,250
18. คณะเกษตร กำแพงแสน	15	23	20.95	380,000*	57,000*
19. คณะศิลปศาสตร์ฯ กำแพงแสน	10	11	8.75	175,000	26,250
20. คณะวิศวกรรมศาสตร์ กำแพงแสน	6	10	8.7	174,000	26,100
21. วิทยาลัยพาณิชยนาวิธานานาชาติ	2	3	3.5	70,000	10,500
22. คณะวิทยาศาสตร์ ศรีราชา	4	6	2.55	51,000	7,650
23. คณะวิศวกรรมศาสตร์ ศรีราชา	2	2	2	40,000	6,000
24. คณะวิทยาการจัดการ ศรีราชา	1	1	1	20,000	3,000
25. คณะทรัพยากรธรรมชาติฯ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร	5	7	3.55	71,000	10,650
รวม	251	406	392.49	7,568,800	1,135,320

หมายเหตุ: \*พิจารณาเป็นเงินรางวัลตามเกณฑ์ฯ กำหนดคนละไม่เกิน 120,000 บาท  
และหน่วยงานต้นสังกัดไม่เกิน 18,000 บาทต่อคน

6.2) มอบกระเช้าดอกไม้ แสดงความยินดีกับอาจารย์ นักวิจัย ที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณ/รางวัล นักวิจัย/ผลงานวิจัยระดับชาติและนานาชาติ โดยจัดมอบในที่ประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ครั้งที่ 3/2556 วันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

- 1) รศ.ดร.กล้าณรงค์ ศรีรอด (ภาควิชาเทคโนโลยีชีวภาพ คณะอุตสาหกรรมเกษตร)
- 2) รศ.ดร.พูนพิภพ เกษมทรัพย์ (ภาควิชาพืชสวน คณะเกษตร)
- 3) รศ.ดร.พรทิพย์ ไชยโส (ภาควิชาการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์)
- 4) รศ.ดร.เมตตา เจริญพานิช (ภาควิชาวิศวกรรมเคมี คณะวิศวกรรมศาสตร์)
- 5) นายเรืองศักดิ์ กมขุนทด (สถาบันอินทรีจันทร์สถิตย์เพื่อการค้นคว้าและพัฒนาพืชศาสตร์)
- 6) นางชิตชม อีรางะ (สถาบันค้นคว้าและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร)

6.3) มอบกระเช้าดอกไม้ แสดงความยินดีกับอาจารย์ นักวิจัย ที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณ/รางวัล นักวิจัย/ผลงานวิจัยระดับชาติและนานาชาติ โดยจัดมอบในที่ประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ครั้งที่ 1/ 2557 วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

- 1) ศ.ดร.อรศิริ ปาณินท์ (สาขาสถาปัตยกรรม คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์)
- 2) รศ.ดร.พัฒนา ศรีฟ้า ฮุนเนอร์ (ภาควิชาพันธุศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์)
- 3) รศ.ดร.อภิชาติ วรรณวิจิตร (ศูนย์วิทยาศาสตร์ข้าว)
- 4) อาจารย์ ดร.โสภา วิศิษฐ์ศักดิ์ (ภาควิชาเทคโนโลยีทางอาคาร คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์)
- 5) อาจารย์ ดร.มิติ รุจานุรักษ์ (ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์)
- 6) ดร.วิภารัตน์ พิทักษ์ด่านธรรม (สถาบันค้นคว้าและพัฒนาผลิตผลทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร)

## 2) ด้านการบริการงานวิจัยและบริการวิชาการ

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีหน่วยงานฝ่าย ศูนย์ สถานีวิจัย ที่ดำเนินการกิจด้านการบริการงานวิจัยและบริการวิชาการ ได้แก่ ฝ่ายเครื่องมือและวิจัยทางวิทยาศาสตร์ สถานีวิจัยเพื่อการพัฒนาชายฝั่งอันดามัน สถานีวิจัยและฝึกอบรมวนเกษตรตราด ศูนย์นาโนเทคโนโลยี มก. และฝ่ายสารสนเทศงานวิจัย ซึ่งมีบุคลากร และทรัพยากรที่มีศักยภาพ ในการให้บริการแก่อาจารย์ นักวิจัย นิสิต และบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย และหน่วยงานอื่นๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนตลอดจนประชาชนทั่วไป โดยให้บริการด้านเครื่องมือ อุปกรณ์ทางวิทยาศาสตร์ การตรวจสอบ/วิเคราะห์ทางเคมีและสิ่งแวดล้อม/การผลิตต้นพืช บริการสถานที่ บุคลากรแก่งานวิจัย และวิชาการของมหาวิทยาลัย และหน่วยงานภายนอก การจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเฉพาะทางให้ชุมชน การให้บริการข้อมูลงานวิจัยทางเว็บไซต์ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตลอดจนการบูรณาการงานวิจัย งานบริการวิชาการกับการเรียนการสอน โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

## การบริการวิชาการ

- การให้บริการฝึกงานนิสิตทั้งภายในและภายนอกประเทศ จำนวน 64 คน อาทิ จากมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และมหาวิทยาลัยแห่งชาติสิงคโปร์ การฝึกงานด้านการตรวจสอบสารพิษเชื้อราแก่นักศึกษาจากมหาวิทยาลัยประเทศอินโดนีเซีย เป็นต้น

- การให้บริการวิทยากรบรรยาย ฝึกอบรม จำนวน 50 ครั้ง ผู้เข้ารับการอบรม 1,682 คน อาทิ การบรรยายเรื่อง ป่าชายเลน ระบบนิเวศที่เราพึ่งพิง เรื่อง การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นวิทยากรประจำกลุ่มงานด้านป่าไม้ เรื่องการฝึกอบรมนานาชาติหลักสูตรเทคโนโลยีการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อพรรณไม้น้ำขั้นสูง ให้กับบุคลากรวิจัยจากกลุ่มประเทศความร่วมมือแห่งอ่าวเบงกอลสำหรับความร่วมมือหลากหลายสาขาทางวิชาการและเศรษฐกิจ เป็นต้น



- การให้บริการพื้นที่สำหรับงานวิจัย และร่วมเก็บข้อมูล อาทิ ร่วมเก็บข้อมูลภายใต้โครงการศึกษาเทคนิควิธีการขยายพันธุ์เทียมปลับปลิงธารเพื่อเพิ่มปริมาณเพื่อการส่งออก ร่วมเก็บข้อมูลกับนักวิจัยจากสถาบันวิจัยด้านวนศาสตร์และผลิตภัณฑ์ป่าไม้ จากประเทศญี่ปุ่น และหน่วยวิจัยพฤกษนิเวศวิทยา คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ให้บริการพื้นที่เพื่อเก็บข้อมูลวิจัย โครงการคุณสมบัติของเมล็ดและการขยายพันธุ์ไม้ในป่าทดแทนเพื่อการผลิตกล้าไม้เชิงเศรษฐกิจชุมชน โครงการป่าชุมชนสาธิตเพื่อการฟื้นฟูป่าและใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนโดยชุมชนมีส่วนร่วม และโครงการการเติบโต ผลผลิต และความหลากหลายของพรรณไม้ในสวนป่าไม้พะยูงอายุ 33 ปี ที่ปลูกด้วยรูปแบบต่างกันในพื้นที่จังหวัดตราด เป็นต้น

- การศึกษาดูงานให้แก่นิสิตทั้งภายในและนานาชาติ อาทิ โครงการ“Short-term Training Course on Strengthening Capability for Combating Desertification and Ecological Restoration on Degraded Forest Ecosystem” ซึ่งจัดโดย โครงการความร่วมมือด้านสิ่งแวดล้อมเกาหลี-อาเซียน (AKECOP) เป็นการสร้างความร่วมมือด้านบริการทางเพื่อการเรียนรู้ และสร้างความเข้มแข็งให้แก่หน่วยงานของมหาวิทยาลัย การนำเยี่ยมชมและสาธิตเครื่องมือวิทยาศาสตร์แก่นักศึกษาจากมหาวิทยาลัยภายนอก และการเยี่ยมชมจากนักศึกษาสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) เป็นต้น



- การให้บริการพื้นที่สำหรับงานวิจัย และร่วมเก็บข้อมูล อาทิ ร่วมเก็บข้อมูลภายใต้โครงการศึกษาเทคนิควิธีการขยายพันธุ์เทียมปลิงปลิงธารเพื่อเพิ่มปริมาณเพื่อการส่งออก ร่วมเก็บข้อมูลกับนักวิจัยจากสถาบันวิจัยด้านวนศาสตร์และผลิตภัณฑ์ป่าไม้ จากประเทศญี่ปุ่น และหน่วยวิจัยพฤกษนิเวศวิทยา คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ให้บริการพื้นที่เพื่อเก็บข้อมูลวิจัย โครงการคุณสมบัติของเมล็ดและการขยายพันธุ์ไม้ในป่าทดแทนเพื่อการผลิตกล้าไม้เชิงเศรษฐกิจชุมชน โครงการป่าชุมชนสาธิตเพื่อการฟื้นฟูป่าและใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนโดยชุมชนมีส่วนร่วม และโครงการการเติบโต ผลผลิต และความหลากหลายของพรรณไม้ในสวนป่าไม้พะยูงอายุ 33 ปี ที่ปลูกด้วยรูปแบบต่างกันในพื้นที่จังหวัดตราด เป็นต้น

- การบริการเครื่องมือและอุปกรณ์ทางวิทยาศาสตร์แก่อาจารย์ นักวิจัย นิสิต นักศึกษา ประชาชน โดยให้คำปรึกษาด้านการวิจัย และการวิจัยประกอบวิทยานิพนธ์ การวางแผนการทดลอง การเตรียมตัวอย่าง การใช้เครื่องมือวิทยาศาสตร์ขั้นสูง การวิเคราะห์วิจัยด้านสารพิษเชื้อรา ด้านเคมีและสิ่งแวดล้อม ด้านการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อและอนุชีววิทยา มีกิจกรรมวิชาการที่ส่งเสริมงานวิจัยฯ เช่น การจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับเครื่องมือวิทยาศาสตร์ขั้นสูงได้แก่ โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง Workshop on Transmission Electron Microscopy (TEM), Scanning Electron Microscopy (SEM) and X-ray Fluorescence Spectroscopy และโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง Principle and Application of FE-SEM & TEM โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง ความปลอดภัยในการใช้ห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ทางเคมีและชีวภาพ โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง World-Wide-Web Bioinformatics สำหรับการวิเคราะห์ดีเอ็นเอและโปรตีน และโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคพื้นฐานการใช้เครื่อง HPLC และการประยุกต์ใช้ ฯลฯ



- มีห้องปฏิบัติการวิจัยฯ ที่ทันสมัย ในการบริการวิเคราะห์ ตรวจสอบ เตรียมตัวอย่าง การบริการผลิตต้นพืช โดยการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ ตลอดจนมีระบบรักษาความปลอดภัยของอาคาร มีสัญญาณเตือนภัยและอุปกรณ์ดับเพลิงทุกชั้นในกรณีเกิดอัคคีภัย





- การให้บริการเข้าศึกษาดูงานด้านระบบการบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัยแก่มหาวิทยาลัยจากภาครัฐและเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้
- คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตต์ วันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2556
- คณะผู้บริหารจาก Bangladesh Agricultural Research Institute (BARI) และเจ้าหน้าที่สำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ วันที่ 4 มิถุนายน พ.ศ. 2556
- สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช วันที่ 12 มิถุนายน พ.ศ. 2556
- สถาบันกฎหมายไทย มหาวิทยาลัยรามคำแหง วันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง วันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2557



#### การสนับสนุนการเรียนการสอน

- สนับสนุนการเรียนการสอนโดยเป็นอาจารย์ร่วมสอนในวิชา ระบบวนเกษตรและการจัดการ (01304561) หัวข้อ การจัดทำโครงการพัฒนานวนเกษตร: ขั้นตอน กระบวนการ และวิธีการ เป็นเวลา 3 ชั่วโมง
- ร่วมเป็นที่ปรึกษาปัญหาพิเศษ/วิทยานิพนธ์ แก่นิสิต นักศึกษาภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย อาทิ เป็นที่ปรึกษาแก่นักศึกษาของสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย และนิสิตภาคีชาวนวัฒนวิทยา คณะวนศาสตร์
- ได้รับเชิญบรรยายพิเศษให้กับมหาวิทยาลัยนเรศวร มหาวิทยาลัยขอนแก่น และมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

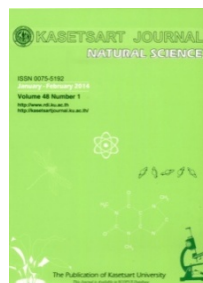
### 3) ด้านการประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ และถ่ายทอดผลงานวิจัย

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีภาระงานรับผิดชอบด้านการประชาสัมพันธ์ เผยแพร่และถ่ายทอดผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัย สู่สาธารณชน โดยสื่อต่างๆ ดังนี้

#### 1. การเผยแพร่ผลงานวิจัยโดยสื่อสิ่งพิมพ์

##### 1.1 วารสารวิทยาศาสตร์เกษตรศาสตร์

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นฐานในการผลิตวารสารวิทยาศาสตร์เกษตรศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์ (Kasetsart Journal (Natural Science)) และ วารสารวิทยาศาสตร์ สาขาสังคมศาสตร์ (Kasetsart Journal: Social Sciences) ซึ่งเป็นวารสารทางวิชาการของมหาวิทยาลัย โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดพิมพ์เพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยทั้งทางด้านวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์ ของอาจารย์ นักวิจัย นิสิต ในมหาวิทยาลัย และผู้สนใจทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ



- วารสารวิทยาศาสตร์เกษตรศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์ ได้รับการยอมรับจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ให้เป็นวารสารระดับนานาชาติและมีการเผยแพร่อยู่ในฐานข้อมูล SCOPUS, Scifinder, CABI, AGRIS, EMBASE Compendex, GEOBASE, EMBiology, BIOBASE, FLUINDEX, AGBiotech Net, World Textile, AGDB และ TCI จัดพิมพ์ปีละ 6 ฉบับ กำหนดจัดพิมพ์ทุกเดือนกุมภาพันธ์ เมษายน มิถุนายน สิงหาคม ตุลาคม และธันวาคม โดยปีการศึกษา 2556 มีผู้เสนอขอรับการตีพิมพ์บทความรวมทั้งสิ้นกว่า 160 บทความ และได้จัดพิมพ์วารสารวิทยาศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์ จำนวน 6 ฉบับ คือ ปีที่ 47 ฉบับที่ 4-6 และปีที่ 48 ฉบับที่ 1-3 รวมตีพิมพ์บทความทั้งสิ้น 90 บทความ

- วารสารวิทยาศาสตร์เกษตรศาสตร์ สาขาสังคมศาสตร์ อยู่ในฐานข้อมูล SCOPUS, CABI, AGRIS และ TCI จัดพิมพ์ปีละ 3 ฉบับ กำหนดจัดพิมพ์ทุกเดือนเมษายน สิงหาคม และธันวาคม โดยปีการศึกษา 2556 มีผู้เสนอขอรับการตีพิมพ์บทความรวมทั้งสิ้นกว่า 130 บทความ และได้จัดพิมพ์วารสารวิทยาศาสตร์ สาขาสังคมศาสตร์ จำนวน 3 ฉบับ คือ ปีที่ 34 ฉบับที่ 2-3 และปีที่ 35 ฉบับที่ 1 รวมตีพิมพ์บทความทั้งสิ้น 50 บทความ

วารสารทุกฉบับได้มีการเผยแพร่ไปยังหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศกว่า 300 หน่วยงาน และมีการเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ เพื่อให้ผู้สนใจสามารถดาวน์โหลดบทความในรูปอิเล็กทรอนิกส์ได้ฟรีที่ <http://kasetjournal.ku.ac.th>

## 1.2 วารสารเคหการเกษตร

มีการเผยแพร่บทความงานวิจัยผ่านวารสารเคหการเกษตรซึ่งเป็นวารสารที่เผยแพร่ข้อมูลด้านการเกษตร โดยเผยแพร่บทความงานวิจัยในวารสารเคหการเกษตร เดือนละ 1 บทความ รวม 12 บทความ อาทิ เรื่องแผ่นกรองแสงประหยัดพลังงานจากใยไผ่ เครื่องเพาะข้าวกลิ้งงอก (กาบาสูงมาก) กระจาดขี้เถ้าวันเทคนิคการตอนต้นไม้ขนาดใหญ่ กลองคาสอง (CAJON) จากวัสดุเศษเหลือทางการเกษตร เป็นต้น



## 2. การเผยแพร่และถ่ายทอดผลงานวิจัยโดยสื่อวิทยุ

รายการ “จากแฟ้มงานวิจัย มก.” เป็นการเผยแพร่ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ออกอากาศทางสถานีวิทยุ มก. บางเขน ความถี่ 1107 KHz เชียงใหม่ ความถี่ 675 KHz สงขลา ความถี่ 1264 KHz และขอนแก่น ความถี่ 1314 KHz ความยาวตอนละไม่เกิน 25 นาที โดยกำหนดออกอากาศทุกวันเสาร์ เวลา 18.30 – 18.55 น. ผลการดำเนินงาน ในรอบปีการศึกษา 2556 ได้ออกอากาศรายการ จำนวน 52 เรื่อง อาทิ เทคโนโลยีการผลิตและแปรรูปกล้วย การเพาะพันธุ์ปูม้าในบ่อดิน ถั่วเวลเวท พืชที่น่าสนใจ การพัฒนาสมุนไพรเพื่อการผลิตสัตว์ การใช้คลื่นอัลตราซาวด์ในกระบวนการอบแห้งฟักทอง ใบมันสำปะหลัง แหล่งโปรตีนที่น่าสนใจ เป็นต้น



## 3. การเผยแพร่และถ่ายทอดผลงานวิจัย โดยสื่ออิเล็กทรอนิกส์

### 3.1 YouTube รายการเกษตรศาสตร์นำไทย

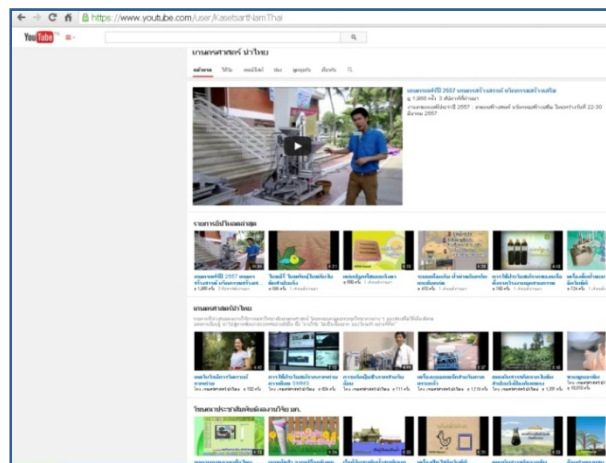
สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ผลงานวิจัยของอาจารย์และนักวิจัย ที่ได้สร้างสรรค์ความรู้ ความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยี ที่เป็นประโยชน์ อีกทั้งสามารถนำไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพ และส่งเสริมรายได้ของประชาชน จึงได้ริเริ่มการผลิตรายการโทรทัศน์ “เกษตรศาสตร์นำไทย” เผยแพร่ทางสถานีโทรทัศน์ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2543 โดยออกอากาศครั้งแรก ทางสถานีโทรทัศน์ ITV ต่อมาได้ย้ายไปออกอากาศทาง สถานีวิทยุโทรทัศน์เพื่อการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ (ETV) ช่อง 96 True vision และย้ายไปสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย ช่อง 11 กรมประชาสัมพันธ์ (NBT) ออกอากาศในรายการ

วิถีไทย ช่วงเกษตรศาสตร์นำไทย และย้ายไปออกอากาศทางสถานี K-Station เป็นสถานีสุดท้ายก่อนยุติการเผยแพร่รายการทางสื่อโทรทัศน์

ตลอดระยะเวลาการเผยแพร่รายการเกษตรศาสตร์นำไทยทางสื่อโทรทัศน์ การดำเนินงานประสบกับการแข่งขันทางธุรกิจ ด้วยเงื่อนไขด้านค่าเช่าเวลาที่สูงขึ้นเรื่อยๆ ขณะที่หน่วยงานมีข้อจำกัดด้านงบประมาณ ดังนั้น ในปีงบประมาณ 2555 ฝ่ายเผยแพร่งานวิจัย จึงได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการเผยแพร่ รายการเกษตรศาสตร์นำไทย จากการออกอากาศทางสื่อโทรทัศน์ เป็นการเผยแพร่ในรูปแบบสื่อออนไลน์ YouTube โดยดำเนินการผลิตรายการ และเนื้อหาจากรายการจากงานวิจัยของอาจารย์ นักวิจัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ในทุกสาขาวิชา ทั้งด้านการเกษตร ด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี ตลอดจนด้านสังคมศาสตร์

ในช่วงแรกของการดำเนินงาน เป็นการนำเทปรายการเกษตรศาสตร์นำไทย ที่เคยเผยแพร่ทางสื่อโทรทัศน์ทั้งหมด มาปรับเป็นการเผยแพร่ทางสื่อออนไลน์ YouTube หลังจากนั้นจึงเป็นการผลิตเพื่อเผยแพร่ทางสื่อออนไลน์ YouTube มาจนปัจจุบัน

ตัวอย่าง หน้าเว็บ YouTube เกษตรศาสตร์นำไทย



สำหรับผลการดำเนินงานในรอบปีการศึกษา 2556 ได้ผลิตและเผยแพร่รายการเกษตรศาสตร์ นำไทยทางสื่อออนไลน์ YouTube จำนวน 9 เรื่อง ดังนี้

1. แทนินสารสกัดจากไบมันสำปะหลังป้องกันแมลง
2. เครื่องหยอดเมล็ดสำหรับถาดเพาะกล้า
3. มก. สสำรวจผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำมันรั่ว
4. การผลิตปุ๋ยชีวภาพสำหรับอ้อย
5. การใช้ประโยชน์จากภาพถ่ายดาวเทียม SMMS
6. เทคโนโลยีการวิเคราะห์ภาพถ่าย
7. การใช้ประโยชน์จากของเหลือใช้จากโรงงานอุตสาหกรรม
8. งานเกษตรแฟร์ ปี พ.ศ. 2557
9. เตอบไม้แบบประหยัด SME

### 3.2 KURDI Channel การเผยแพร่ข่าวและผลงานวิจัยโดยสื่อป้ายอิเล็กทรอนิกส์ (LED)

ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย ด้านการประชาสัมพันธ์ เอกลักษณ์ และอัตลักษณ์ ของมหาวิทยาลัย สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ดำเนินการผลิตสื่อ LED เพื่อเผยแพร่ข่าว กิจกรรม และ ผลงานวิจัย ของอาจารย์ / นักวิจัย มหาวิทยาลัยความยาวไม่เกิน 1 นาที จัดส่งให้งานประชาสัมพันธ์ มก. เพื่อนำเสนอประชาสัมพันธ์ผ่านป้ายอิเล็กทรอนิกส์ (LED) ที่ติดตั้งอยู่ทั้งสิ้น 8 แห่ง ในพื้นที่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตบางเขนและสามารถติดตามชมย้อนหลังได้ที่ <http://www.youtube.com/user/KasetsartNamThai>

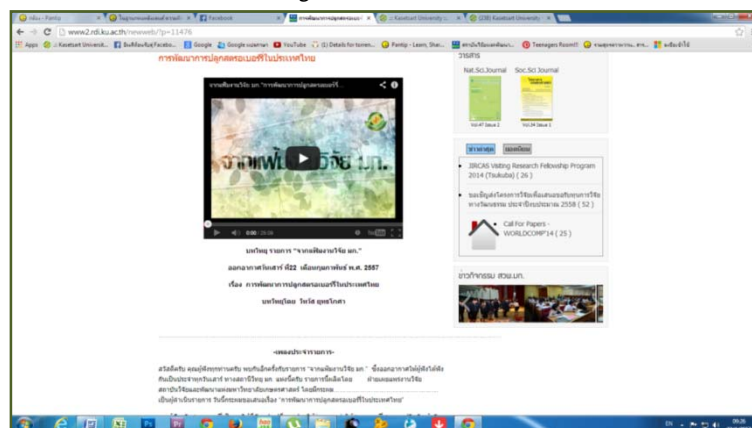
ด้านการผลิตสื่อเผยแพร่ทางป้ายอิเล็กทรอนิกส์ LED เริ่มดำเนินการครั้งแรกเมื่อเดือน เมษายน 2555 เป็นต้นมา และในรอบปีการศึกษา 2556 มีการเผยแพร่ผลงาน รวมทั้งสิ้น 27 เรื่อง อาทิ แผ่นกรองแสง ประหยัดพลังงาน ถั่วเขียว KUM1 เครื่องผลิตน้ำสะอาดเคลื่อนที่ เครื่องปลูกพืชแบบสายพานลำเลียงเมล็ดพันธุ์ น้ำส้มสายชูหมัก เครื่องหยอดเมล็ดสำหรับสภาพเพาะกล้า เทคโนโลยีการตรวจวิเคราะห์ภาพถ่าย



### 3.3 Blog จากแฟ้มงานวิจัย มก.

Blog จากแฟ้มงานวิจัย มก. เป็น Weblog ที่สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จัดทำขึ้น เพื่อเป็นช่องทางใหม่ในการเผยแพร่ข้อมูลงานวิจัย ของอาจารย์ / นักวิจัย มหาวิทยาลัย สู่สาธารณะได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และกว้างขวาง โดยดำเนินการแปลงบทวิทยุรายการจากแฟ้มงานวิจัยเป็นรูปแบบวิดีโอและนำเสนอในรูปแบบ Blog ผ่านสื่อออนไลน์

ตัวอย่าง Blog จากแฟ้มงานวิจัย มก.



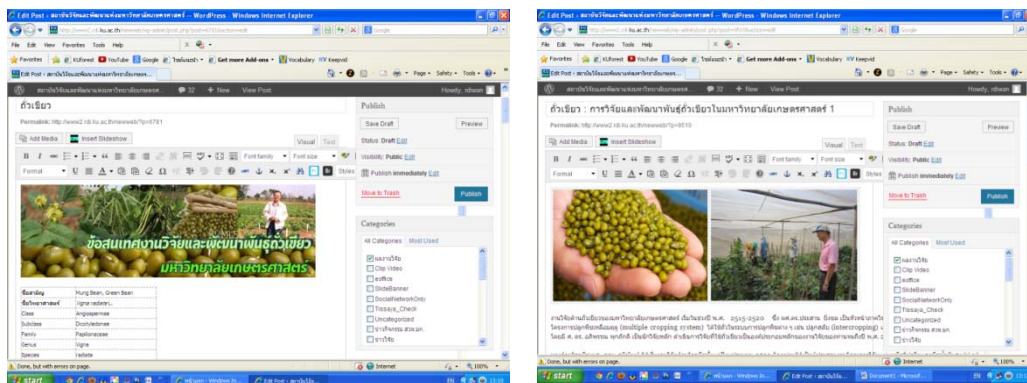
สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ดำเนินการเผยแพร่ Blog จากแฟ้มงานวิจัย มก. ทางเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ([www.rdi.ku.ac.th](http://www.rdi.ku.ac.th) → ประกาศข่าว → ผลงานวิจัย → จากแฟ้มงานวิจัย) ตั้งแต่เดือนเมษายน 2555 เป็นต้นมา

สำหรับผลการดำเนินงานในรอบปีการศึกษา 2556 มีการเผยแพร่จำนวน 37 เรื่อง อาทิ การเลี้ยงหมู ในหน้าร้อน การผลิตเปลือกมะนาว เชื่อมอบแห้งแบบอสมอซิส ปริมาณปีตาแคโรทีนในมะม่วงแห้งเยือกแข็ง การปรับปรุงคุณภาพน้ำมันสบูดำ การย้อมสีละมุดด้วยวิธีธรรมชาติ การขึ้นรูปกลาสเซรามิกทางการทันตกรรม การผลิตยาและวัคซีนฆ่าเห็บโค เป็นต้น

### 3.4 Blog ข้อเสนอผลงานวิจัย มก.

Blog ข้อเสนอผลงานวิจัย มก. เป็น Weblog ที่สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จัดทำขึ้น เพื่อเป็นคลังรวบรวมข้อมูลผลงานวิจัยของบูรพาจารย์ อาจารย์และนักวิจัยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สาขาต่างๆ จากอดีต ถึงปัจจุบัน เพื่อเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ให้สังคมหรือสาธารณะ โดยเฉพาะเยาวชนรุ่นหลังได้ ศึกษาเรียนรู้ภูมิหลังพัฒนาการด้านการวิจัย เป็นการสร้างแหล่งเรียนรู้งานวิจัยของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และเพื่อเป็นการประกาศเกียรติภูมิของบูรพาจารย์ชาวเกษตรผู้สร้างศาสตร์แห่งแผ่นดิน รวมทั้งเผยแพร่ชื่อเสียงของ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ซึ่งเนื้อหาบทความ ประกอบด้วยประวัติการพัฒนางานวิจัยเรียงลำดับจากอดีตจนถึงปัจจุบัน รูปภาพ วิดีโอ สร้างลิ้งค์เชื่อมโยงไปยังเว็บไซต์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยจัดแยกประเภทงานวิจัยเป็นหมวดหมู่ และให้มีการสื่อสารกับผู้รับสารแบบ Interactive คือ ผู้ที่เข้ามาอ่านสามารถโต้ตอบกันได้ โดยเขียนคำถาม หรือ แสดงความคิดเห็นต่อท้ายข้อความที่เรื่องนั้นๆ

ตัวอย่าง ต้นแบบ Blog ข้อเสนอผลงานวิจัย มก.



ผลการดำเนินงาน ขณะนี้อยู่ในระหว่างการจัดทำต้นแบบ Weblog และ การวางโครงสร้างเนื้อหา ข้อมูล โครงสร้างเมนูหัวข้อ ภาพประกอบ และกำหนดเมนูการสร้างลิ้งค์เชื่อมโยงไปยังเว็บที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ทั้ง ภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อเตรียมนำเสนอเผยแพร่ทางเว็บไซต์ สถาบันวิจัยและพัฒนา แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยกำหนดประเภทข้อเสนอผลงานวิจัยเป็นด้านต่างๆ อาทิ ด้านพืช ด้านสัตว์/สัตว์ แพทย์ ด้านวนศาสตร์/สิ่งแวดล้อม ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ด้านวิศวกรรมศาสตร์ ด้านสังคมศาสตร์และการศึกษา ฯลฯ เป็นต้น หัวข้อต้นแบบที่กำลังดำเนินการ คือ

- ข้อเสนอผลงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์ถั่วเขียว มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ข้อเสนอผลงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์ข้าวโพดและข้าวฟ่าง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ข้อเสนอผลงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์มันสำปะหลัง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### 3.5 Blog Research Weekly

ที่ผ่านมา สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ดำเนินการเผยแพร่ข่าวงานวิจัยผ่านวารสารข่าว สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (KURDI Newsletter) ซึ่งในปี พ.ศ. 2556 สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ยกเลิกการจัดพิมพ์วารสารข่าว สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณ จึงได้ปรับเปลี่ยนช่องทางการสื่อสาร เป็นการเผยแพร่ข่าวงานวิจัยผ่านทางหนังสือพิมพ์รายวัน แต่เนื่องจากการเผยแพร่ข่าวงานวิจัยทางหนังสือพิมพ์รายวันค่อนข้างเป็นการดำเนินงานเชิงธุรกิจ ทำให้โอกาสการได้ลงตีพิมพ์ทางหนังสือพิมพ์รายวันอย่างสม่ำเสมอเป็นไปได้ค่อนข้างยาก

ดังนั้นตั้งแต่เดือนตุลาคม พ.ศ. 2556 จึงได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบและเพิ่มช่องทางการสื่อสารด้วยสื่ออิเล็กทรอนิกส์ออนไลน์ เป็นการเผยแพร่ผลงานวิจัยผ่าน Blog Research Weekly ทางเว็บไซต์ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (<http://www2.rdi.ku.ac.th>) ซึ่งเป็น Blog ที่นำเสนอบทความงานวิจัยของอาจารย์ / นักวิจัย มหาวิทยาลัย โดยมีกำหนดเผยแพร่ข้อมูลวิจัยเป็นรายสัปดาห์ การดำเนินงานในขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดทำ Blog และเตรียมเนื้อหาบทความงานวิจัยเพื่อเผยแพร่ โดยได้ดำเนินการผลิตบทความวิจัยเพื่อเตรียมพร้อมนำเสนอเผยแพร่ทาง Blog Research Weekly แล้ว จำนวน 19 เรื่อง อาทิ ปุ๋ยไนโตรเจนช่วยการติดตามกลายพันธุ์การปรับปรุงคุณภาพลูกชิ้นปลาจากสาหร่าย เครื่องทำปุ๋ยหมักอย่างง่าย เป็นต้น

### 4. การเผยแพร่และถ่ายทอดผลงานวิจัยโดยการจัดนิทรรศการ

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้นำเสนอผลงานวิจัยของอาจารย์และนักวิจัยเผยแพร่สู่สาธารณะในรูปแบบการจัดนิทรรศการทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ผลการดำเนินงานในรอบปีการศึกษา 2556 ได้ดำเนินการ และเข้าร่วมดำเนินการจัดนิทรรศการ รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง ดังนี้

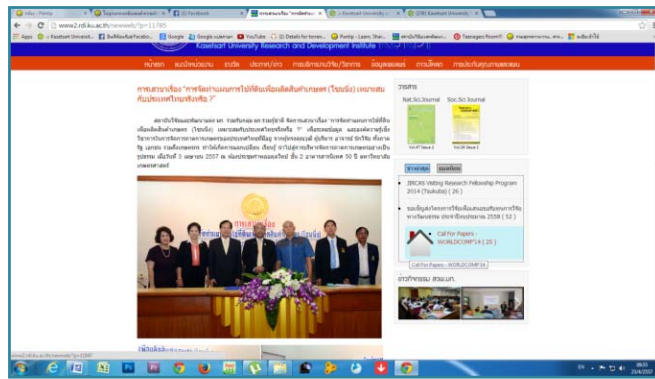
วัน/เดือน/ปี	นิทรรศการภายใน
5 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 และ 24 กรกฎาคม พ.ศ. 2556	จัดสัมมนารายงานผลการวิจัยเพื่อการติดตามและประเมินผล ประเภท โครงการ สนับสนุนทุนวิจัยเพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2555
2 ตุลาคม พ.ศ. 2556	งานเฉลิมฉลองวันสถาปนาครบรอบ 35 ปีสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
4 – 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557	จัดบูทประชาสัมพันธ์ หนังสือ Kasetsart Journal ในงาน การประชุมทางวิชาการ ครั้งที่ 52 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ณ อาคารวชิราวุธธรรม คณะเกษตร บางเขน
23-27 สิงหาคม พ.ศ. 2556	จัดนิทรรศการและการประชุมงาน “มหกรรมงานวิจัยแห่งชาติ พ.ศ. 2556” (Thailand Research Expo 2013)
30 สิงหาคม พ.ศ. 2556	จัดนิทรรศการ “ประชุมวิชาการประเพณี 4 สถาบัน” ครั้งที่ 16
17-26 ธันวาคม พ.ศ. 2556	จัดนิทรรศการในงาน “เพื่อนพี่ (ภาฯ) พ.ศ. 2556” พื้นที่เทคโนโลยีการเกษตรและถ่ายทอดความรู้และ ( Hi-Tect / Hi-Ed ) ณ พระตำหนักวังสวนกุหลาบ

## 5. การเผยแพร่ข่าวกิจกรรม สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### 5.1 Blog ข่าวกิจกรรม สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

Blog ข่าวกิจกรรม สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็น Weblog ที่จัดทำขึ้นเพื่อเป็นช่องทางในการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ข้อมูล ข่าวสาร กิจกรรม และผลการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ทดแทนการจัดทำวารสารข่าวสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (KURDI Newsletter) ที่เคยจัดพิมพ์ในรูปแบบสื่อสิ่งพิมพ์ มาเป็นการเผยแพร่ทางทางเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (www.rdi.ku.ac.th → ประกาศข่าว → ข่าวกิจกรรม สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์) ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2556 เป็นต้นมา

#### ตัวอย่าง Blog ข่าวกิจกรรม สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



### 5.2 วารสารเครือข่ายวิจัยประชาชน

เครือข่ายวิจัยประชาชน ซึ่งเป็นการรวมกลุ่มของมหาวิทยาลัย และสถาบันอุดมศึกษาต่างๆ กว่า 16 แห่ง รวมถึงมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ด้วยนั้น สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้เป็นตัวแทนในนามมหาวิทยาลัย เข้าร่วมประชุมเพื่อสร้างความร่วมมือด้านการวิจัย และประชาสัมพันธ์ข่าวกิจกรรมด้านการวิจัยต่างๆ ของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในวารสารเครือข่ายวิจัยประชาชน ซึ่งเผยแพร่ปีละ 4 ฉบับ โดยได้เริ่มดำเนินการประชาสัมพันธ์ข่าวกิจกรรมด้านการวิจัยผ่านวารสารเครือข่ายวิจัยประชาชน ตั้งแต่เดือนตุลาคม พ.ศ. 2556 มีข่าวเผยแพร่แล้วทั้งสิ้น 7 ข่าว

นอกจากการเข้าร่วมเป็นสมาชิกวารสารเครือข่ายวิจัยประชาชนแล้ว ยังทั้งเป็นการสร้างความร่วมมือระหว่างสถาบันในนามมหาวิทยาลัย ด้านการทำกิจกรรมงานวิจัย การแลกเปลี่ยนข่าวสารงานวิจัย และการเผยแพร่ผลงานวิจัยเพื่อนำไปสู่การใช้ประโยชน์ในสังคม ปัจจุบันมีสมาชิก จำนวน 16 สถาบัน อาทิ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ มหาวิทยาลัยนานาชาติแสตมฟอร์ด มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เป็นต้น





และได้ร่วมกับกลุ่มเครือข่ายวิจัยประชาชื่นจัดการประชุมวิชาการระดับชาติเครือข่ายวิจัย (ประชาชื่น) ครั้งที่ 1 “วิจัยสู่นวัตกรรม นำไทยพัฒนาอย่างยั่งยืน” ในวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร เพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยของอาจารย์และนักศึกษา และจัดการประชุมครั้งที่ 2 เรื่อง “ร่วมสร้างเมล็ดพันธุ์นักวิจัยไทย” เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน พ.ศ. 2557 ณ ห้องประชุมทับทิม สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



#### 4. ด้านการพัฒนาระบบและบริหารจัดการสารสนเทศเพื่องานวิจัย

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีภารกิจในการประสานและจัดการสารสนเทศงานวิจัยของมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาระบบสารสนเทศงานวิจัย ให้บริการ/แลกเปลี่ยน/เชื่อมโยง ข้อมูลกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย รวมทั้งพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยในปีการศึกษา 2556 มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

##### 1. การพัฒนาระบบและบริการสารสนเทศงานวิจัย

##### 1.1 ระบบเว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (<http://www.rdi.ku.ac.th>)

พัฒนา ปรับปรุง ระบบเว็บไซต์ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อย่างต่อเนื่อง เพื่อการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ข่าวสารงานวิจัยของมหาวิทยาลัย และงานด้านต่าง ๆ ของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ให้ทันสมัย รวดเร็ว และเข้าถึงข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว และเป็น web portal สำหรับ อาจารย์ นักวิจัยในการเข้าสู่ระบบต่างๆ ที่พัฒนาขึ้นสำหรับการบริหารสารสนเทศงานวิจัยของมหาวิทยาลัย ซึ่งได้แก่

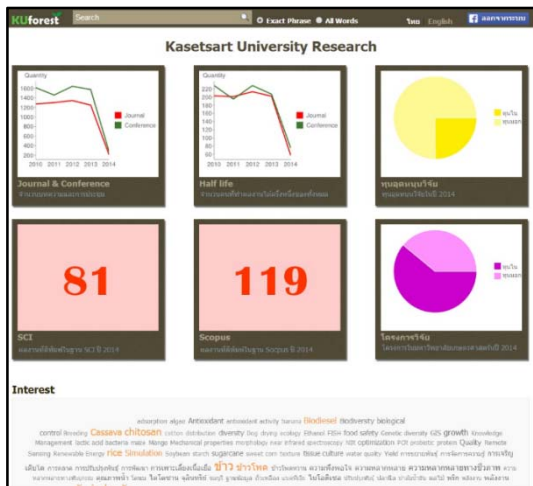
- ระบบสืบค้นงานวิจัย มก.
- ระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มก.
- ระบบบริหารจัดการงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก.
- ระบบบริหารเงินอุดหนุนวิจัยภายนอก มก.
- ระบบฐานข้อมูลวารสารวิทยาศาสตร์



รวมทั้งเป็นช่องทางสื่อสารระหว่างอาจารย์ นักวิจัย ผ่านช่องทางสื่อสารทางสังคมออนไลน์ (Social Network) 2 ช่องทาง คือทาง twitter [https://twitter.com/ku\\_research](https://twitter.com/ku_research) และ facebook <https://www.facebook.com/kasetsartResearch> และได้เพิ่มช่องทางให้หน่วยงานในสังกัด สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ประชาสัมพันธ์ข่าวสารของหน่วยงานทางเว็บไซต์ของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว

### 1.2 ระบบสืบค้นข้อมูลงานวิจัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (<http://research.rdi.ku.ac.th/forest>)

เป็นระบบสืบค้นข้อมูลวิจัย ที่เรียกว่า “KUForest” มีดำเนินการพัฒนา ปรับปรุง อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นระบบเว็บไซต์สารสนเทศเพื่อการเผยแพร่และสืบค้นข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับนักวิจัย สามารถสืบค้นงานวิจัย



ทั้งหมดในมหาวิทยาลัย ด้วยความสามารถหลากหลายในการค้นหา เช่น รายชื่อบุคลากร อาจารย์ ผลงานวิจัย ผลงานรางวัลอื่นๆ รวมทั้งวารสารและงานตีพิมพ์ที่มีอยู่ในฐานข้อมูลทั้งหมดของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และข้อมูลอื่นๆ ในมหาวิทยาลัย ที่สามารถทำการเชื่อมต่อได้ โดยได้เชื่อมต่อกับบัณฑิตวิทยาลัย สำนักหอสมุด และกองการเจ้าหน้าที่ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลงานวิจัยของอาจารย์/นักวิจัย มาก ทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งสามารถนำข้อมูลไปประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

### 1.3 ระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

(<http://research.rdi.ku.ac.th/kur3>)

เป็นระบบรวบรวมงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของอาจารย์/นักวิจัย ในมหาวิทยาลัย ซึ่งประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้วิจัย	หน่วยงาน	ปีงบประมาณ	ปีงบประมาณ
1	การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ดร.สุวิทย์ วัฒนศิริ	สถาบันวิจัยและพัฒนา	2556	2556
2	การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ดร.สุวิทย์ วัฒนศิริ	สถาบันวิจัยและพัฒนา	2556	2556
3	การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ดร.สุวิทย์ วัฒนศิริ	สถาบันวิจัยและพัฒนา	2556	2556

ข้อมูลโครงการวิจัยที่ได้รับทุนอุดหนุนวิจัยจากแหล่งทุนต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย (ยกเว้นทุนอุดหนุนวิจัย มก.) ผลงานตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ ผลงานนำเสนอในการประชุมวิชาการ ผลงานอื่น ๆ ผลงานทรัพย์สินทางปัญญา การใช้ประโยชน์ของงานวิจัย และการได้รับประกาศเกียรติคุณ/รางวัลการวิจัย โดยอาจารย์/นักวิจัย สามารถเข้าไปปรับปรุง/เพิ่มเติม ระบบฐานข้อมูลดังกล่าว ใช้รหัสและบัญชีเครือข่าย “นนทรี” ในการเข้าระบบ (ทั้งนี้ อาจารย์ นักวิจัย จะต้องขึ้นทะเบียนเป็นนักวิจัย มก. จึงจะมีสิทธิ์เข้าใช้ระบบ สำหรับอาจารย์ นักวิจัยที่ยังไม่ได้ขึ้นทะเบียนเป็นนักวิจัย มก. สามารถ

ขึ้นทะเบียนออนไลน์ได้ที่หน้าระบบ โดยใช้บัญชีเครือข่าย “นนทรี” ในการขึ้นทะเบียน

ข้อมูลจากระบบนี้ สามารถสร้างรายงานผลงานวิจัยของบุคลากรและหน่วยงาน โดยข้อมูลที่เก็บจะถูกตรวจสอบให้ถูกต้องจากอาจารย์/นักวิจัย เพื่อให้ได้ข้อมูลทุกเรื่องได้รับความเชื่อถือ ซึ่งหน่วยงานระดับคณะ สถาบัน/สำนัก สามารถนำข้อมูลเหล่านี้ไปใช้ในการวางแผน หรือทำรายงานเชิงประกันคุณภาพได้ทันที และนอกจากนี้ยังเชื่อมต่อส่งไปยังระบบภาระงานอาจารย์ (<http://ku-work.ku.ac.th>) ซึ่งจะช่วยลดการให้ข้อมูลซ้ำซ้อนของอาจารย์

#### 1.4 ระบบฐานข้อมูลการบริหารจัดการงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (<http://research.rdi.ku.ac.th/kur>)

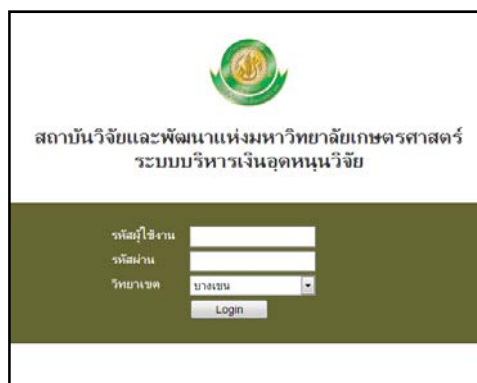
การพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก. ให้สามารถเชื่อมโยงตั้งแต่การเสนอขอโครงการวิจัย การพิจารณาจัดสรรทุน การตอบรับทุน และการเบิกจ่ายเงิน จนถึงติดตามประเมินผลโครงการวิจัย โดยอาจารย์/นักวิจัย สามารถเสนอข้อเสนอโครงการวิจัย ตอบรับทุนอุดหนุนวิจัย มก. และ



ส่งรายงานผลงานวิจัยผ่านระบบดังกล่าว นอกจากนี้ยังได้เพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการจ่ายเงินอุดหนุนวิจัย มก. ให้ อาจารย์ นักวิจัย ยิ่งขึ้น โดยใช้ระบบการโอนเงิน ออนไลน์ และมีการแจ้งเตือนข้อความการโอนเงินทาง SMS และ email เมื่อโอนเงินเรียบร้อยแล้ว โดยใช้รหัสและบัญชีเครือข่าย “นนทรี” ในการเข้าระบบ

ข้อมูลจากระบบนี้จะถูกรวบรวมเพื่อส่งต่อเข้าสู่ระบบ NRPM ของสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ โดยตรง และได้เชื่อมโยงไปยังระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ฯ และส่งไปยังระบบภาระงานอาจารย์ (<http://ku-work.ku.ac.th>) ซึ่งจะช่วยลดการให้ข้อมูลซ้ำซ้อนของอาจารย์

#### 1.5 ระบบบริหารเงินทุนอุดหนุนวิจัยภายนอก มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (<http://research.rdi.ku.ac.th/kurx>)

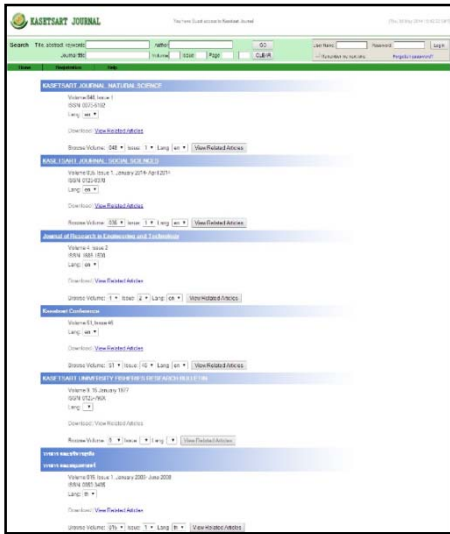


การพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัยภายนอก มก. ให้สามารถเชื่อมโยงตั้งแต่ข้อเสนอโครงการวิจัย สัญญารับทุน การเบิกจ่ายเงินวิจัย โดยอาจารย์/นักวิจัย สามารถเข้าไปบันทึกสัญญารับทุน ขออนุมัติเบิกเงิน และสามารถติดตามสถานภาพการเบิกจ่ายเงินผ่านระบบ รวมทั้งยังได้เพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการจ่ายเงินอุดหนุนวิจัยภายนอก มก. ให้อาจารย์ นักวิจัย ยิ่งขึ้น โดยใช้ระบบการโอนเงิน ออนไลน์ และมีการแจ้งเตือนข้อความการโอนเงินทาง SMS และ email เมื่อโอนเงินเรียบร้อยแล้ว โดยใช้รหัสและบัญชีเครือข่าย

“นนทรี” ในการเข้าระบบข้อมูลจากระบบนี้จะถูกรวบรวมเชื่อมโยงไปยังระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มก. (<http://research.rdi.ku.ac.th/kur3>) และส่งไปยังระบบภาระงานอาจารย์ (<http://ku-work.ku.ac.th>) ซึ่งจะช่วยลดการให้ข้อมูลซ้ำซ้อน

## 1.6 ระบบฐานข้อมูลวารสารวิทยาศาสตร์ (http://kasetartjournal.ku.ac.th)

เป็นระบบฐานข้อมูลวารสารวิชาการของมหาวิทยาลัย โดยรวบรวมผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารวิทยาศาสตร์ โดยแบ่งออกเป็น 2 สาขา คือ สาขาวิทยาศาสตร์ รวบรวมข้อมูล ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2504



ถึงปัจจุบัน และสาขาสังคมศาสตร์ รวบรวมข้อมูลตั้งแต่ปี พ.ศ. 2523 ถึงปัจจุบัน อาจารย์และนักวิจัย ผู้สนใจทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย สามารถสืบค้น และดาวน์โหลดข้อมูล ได้ที่ระบบฐานข้อมูลฯ ดังกล่าว ทั้งนี้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มีผู้เข้าใช้ระบบงาน จำนวน 28,948 ครั้ง รวมทั้ง ได้พัฒนาระบบบริหารจัดการวารสารวิทยาศาสตร์แบบออนไลน์ (Submission online) มาใช้ในการดำเนินงานให้สะดวก รวดเร็ว และสู่ความเป็นสากลมากยิ่งขึ้น ภายใต้เว็บไซต์ <http://natsci.rdi.ku.ac.th/natsci/index.php/NaturalScienceandTechnology/> login อีกด้วย

## 1.7 ระบบติดตามโครงการวิจัย สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (Project Tracking System : KURDI)

การพัฒนา ระบบติดตามโครงการวิจัย สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (โครงการวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก.) มีวัตถุประสงค์ คือ 1) เพื่อให้อาจารย์/นักวิจัย สามารถติดตามสถานะโครงการวิจัยของตนเอง ตั้งแต่การรับข้อเสนอโครงการวิจัย การพิจารณาจัดสรรทุน การส่งรายงานวิจัย การติดตามประเมินผลโครงการวิจัย การจัดซื้อครุภัณฑ์ การเบิกจ่ายเงิน จนถึงสิ้นสุดกระบวนการ 2) เพื่อให้หน่วยงานสามารถติดตามสถานะโครงการวิจัยของอาจารย์/นักวิจัยในสังกัด และสามารถนำข้อมูลของหน่วยงานไปวิเคราะห์และวางแผนงานวิจัยของหน่วยงาน และ 3) เพื่อติดตามการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในแต่ละกระบวนการ โดยระบบจะแสดงสถานะผลการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ในแต่ละกระบวนการ เช่น สถานะงานที่ทำเสร็จแล้ว สถานะงานที่ต้องติดตาม สถานะงานที่ยังไม่ได้ดำเนินการ ซึ่งจะแสดงรายงานผลงานเป็นรายบุคคล เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยการทำงานจะผ่านระบบและเป็นรายงานข้อมูลอัตโนมัติทั้งหมด

ขณะนี้อยู่ในระหว่างการดำเนินการทดสอบระบบ และกำหนดจะติดตั้งระบบเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องใช้งานในปลายเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2557 นี้

## 1.8 การเชื่อมโยง และการเผยแพร่ระบบฐานข้อมูลงานวิจัย

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้เข้าร่วมเป็นเครือข่ายการเชื่อมโยงข้อมูล



งานวิจัยกับสำนักงานคณะกรรมการการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ซึ่งเป็นระบบศูนย์กลางในการเชื่อมโยงข้อมูลงานวิจัยของหน่วยงานวิจัยทั่วประเทศ เพื่อการให้บริการสืบค้นใช้ประโยชน์ข้อมูลงานวิจัยทั่วประเทศ โดยได้เชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มก. เข้ากับระบบคลังข้อมูลงานวิจัยไทย (Thai National Research Repository :TNRR) ภายใต้อีเว็บ <http://www.tnrr.in.th>

## 2. การพัฒนาระบบและการจัดการสารสนเทศของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ดำเนินการพัฒนา/ปรับปรุง ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยปฏิบัติงาน เพื่อการสื่อสารที่รวดเร็ว ลดปริมาณกระดาษ และจัดฝึกอบรมทางด้านไอทีเพื่อเพิ่มพูนความรู้ให้กับบุคลากรของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ รวมทั้งดูแลแก้ไขเครือข่าย คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

### 2.1 เว็บไซต์งานอัตโนมัติ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

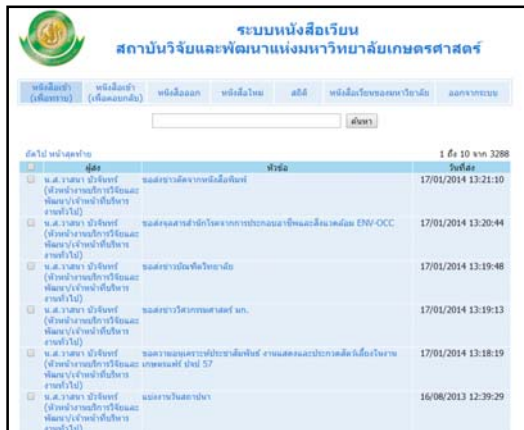


([http://www2.rdi.ku.ac.th/newweb/?page\\_id=4924](http://www2.rdi.ku.ac.th/newweb/?page_id=4924))

ดำเนินการพัฒนา ปรับปรุง เว็บไซต์งานอัตโนมัติ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ให้มีความทันสมัย เป็นปัจจุบัน อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการเข้าถึงข้อมูลเป็นไปอย่างรวดเร็ว เพื่อการดำเนินงานของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นรวมถึงเป็น web portal สำหรับบุคลากรของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการเข้าสู่ระบบต่างๆ ที่พัฒนาขึ้น ซึ่งได้แก่

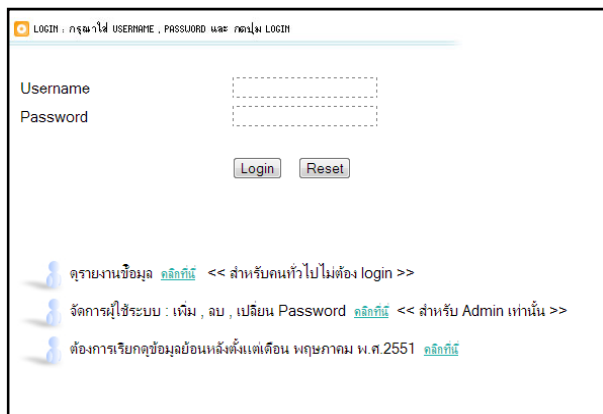
- ระบบหนังสือเวียนสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ระบบกิจกรรมประจำเดือน สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ระบบการเบิกจ่ายวัสดุ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ระบบบัญชีติดตามประเมินผลและขยายผลโครงการวิจัย
- ระบบทะเบียนครุภัณฑ์ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ระบบฐานข้อมูลบุคลากร สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## 2.2 ระบบหนังสือเวียนสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (<http://eoffice.ku.ac.th/circular>)



เป็นระบบหนังสือเวียนภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อเวียน แจ้ง ประชาสัมพันธ์ ข่าวสาร และการดำเนินงานของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และได้เชื่อมโยงเข้ากับระบบหนังสือเวียนมหาวิทยาลัย (<https://phpweb.cpc.ku.ac.th:8443/eoffice/index.php>) โดยผู้ใช้งานจะต้องใช้ รหัส และบัญชี ในการเข้าระบบ

## 2.3 ระบบกิจกรรมประจำเดือน สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (<http://eoffice.rdi.ku.ac.th/activityrep2>)



เป็นระบบรวบรวมข้อมูลกิจกรรมการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยหน่วยงานในสังกัด สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จะต้องรายงานกิจกรรมผลการดำเนินงานประจำเดือนของหน่วยงานผ่านระบบฯ โดยระบบฯ สามารถสืบค้นข้อมูลและจัดทำรายงานได้อย่างอัตโนมัติ โดยผู้ใช้งานต้องมีรหัส และบัญชี ในการเข้าระบบ

## 2.4 ระบบการเบิกจ่ายวัสดุ สวพ มก. (<http://eoffice.rdi.ku.ac.th/inventory>)

เป็นระบบบัญชีการเบิกจ่ายวัสดุ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยงานพัสดุ สำนักงานเลขานุการ เป็นผู้ใช้งานผ่านระบบ ระบบฯ สามารถค้นข้อมูลและจัดทำรายงานได้อย่างรวดเร็ว รวมทั้งสามารถสรุปข้อมูลให้ผู้บริหารใช้ประกอบการตัดสินใจในการบริหารจัดการ / จัดสรรงบประมาณหมวดค่าวัสดุ โดยผู้ใช้งานจะต้องมีรหัสและบัญชี ในการเข้าระบบ

ลำดับที่	ประเภทวัสดุ	รายการ	หน่วยนับ	จำนวนตามบัญชี	คงเหลือ	จำนวน/วันที่	หมายเหตุ
1	วัสดุสำนักงาน	SHARP FO-3CR	เครื่อง	1			
2	วัสดุสำนักงาน	กระดาษ A4 80G	ใบ	24			
3	วัสดุสำนักงาน	กระดาษกาวสี A4	ซอง	4			
4	วัสดุสำนักงาน	กระดาษกาวสี A4	ใบ	2			
5	วัสดุสำนักงาน	กระดาษทราย 1.5 ฝู	ถัง	5			
6	วัสดุสำนักงาน	กระดาษทราย 3M	ถัง	6			
7	วัสดุสำนักงาน	กระดาษทรายเบอร์ A12	เครื่อง	100			
8	วัสดุสำนักงาน	กระดาษทรายเบอร์	ซอง	3			
9	วัสดุสำนักงาน	กระดาษทรายเบอร์	แพ็ค	2			
10	วัสดุสำนักงาน	กระดาษทราย A4	ซอง	4			
11	วัสดุสำนักงาน	กระดาษทราย A4	ใบ	2			
12	วัสดุสำนักงาน	กระดาษสี 110G	ใบ	2			
13	วัสดุสำนักงาน	กระดาษสี 180G	แก้ว	6			
14	วัสดุสำนักงาน	กระดาษสี A4 150 G	ใบ	2			
15	วัสดุสำนักงาน	กระดาษสี F4	ใบ	2			
16	วัสดุสำนักงาน	กระดาษสีพิเศษ 250 G	แพ็ค	2			
17	วัสดุสำนักงาน	กระดาษสี (สี-)	ใบ	2			
18	วัสดุสำนักงาน	กระดาษสีน้ำ	ซอง	2			

2.5 ระบบบัญชีติดตามประเมินผลและขยายผลโครงการวิจัย (<http://eoffice.rdi.ku.ac.th/fem/>) เป็นระบบบัญชีการใช้จ่ายเงินของโครงการวิจัยติดตามประเมินผลและขยายผลโครงการวิจัย (งบอุดหนุนวิจัย มก.) งบประมาณปีละประมาณ 4-5 ล้านบาท ใช้งบประมาณร่วมกัน 3 ฝ่าย ได้แก่ ฝ่ายประสานงานวิจัยและประเมินผล ฝ่ายเผยแพร่งานวิจัย และสำนักงานเลขานุการ ซึ่งเป็นโครงการเพื่อสนับสนุนการประสานและบริหารงานวิจัย การ



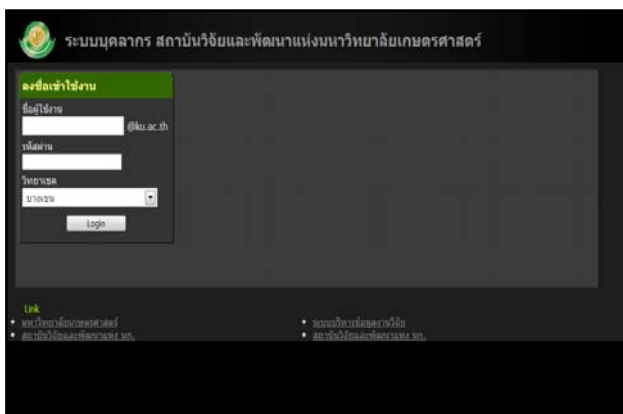
ติดตามประเมินผลโครงการวิจัย การเผยแพร่ถ่ายทอดและขยายผลโครงการวิจัย ตลอดจนการเสริมสร้างงานวิจัยและพัฒนาบุคลากรเพื่อความเข้มแข็งทางการวิจัยของมหาวิทยาลัย โดยระบบจะช่วยลดระยะเวลาในการปฏิบัติงาน ลดภาระงานของเจ้าหน้าที่ และลดความผิดพลาดของข้อมูล รวมทั้งยังเป็นข้อมูลให้ผู้บริหารในการวางแผนการติดตาม และวิเคราะห์ การใช้จ่ายเงินโครงการประเมินผลและขยายผลโครงการ โดยผู้ใช้ระบบจะต้องมีรหัส และบัญชี ในการเข้าระบบ

2.6 ระบบทะเบียนครุภัณฑ์ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (<http://eoffice.rdi.ku.ac.th/goods>)

No	Serial No	Date	Description	Status	Location	Category	Unit	Value	Date
01	...	...	...	...	...	...	...	...	...
12	...	...	...	...	...	...	...	...	...
13	...	...	...	...	...	...	...	...	...
14	...	...	...	...	...	...	...	...	...

เป็นระบบรวบรวมจัดเก็บครุภัณฑ์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยงานพัสดุ สำนักงานเลขานุการ เป็นผู้ใช้งานทำงานผ่านระบบฯ โดยระบบฯ สามารถสืบค้นข้อมูล และจัดทำรายงานต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว โดยผู้ใช้งานจะต้องมีรหัส และบัญชีในการเข้าระบบ

2.7 ระบบฐานข้อมูลบุคลากร สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (<http://www.research.rdi.ku.ac.th/kurp>)



เป็นระบบรวบรวมจัดเก็บข้อมูลบุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประกอบด้วย ข้อมูลประวัติส่วนตัว ประวัติการศึกษา การมาปฏิบัติงาน การลา การเลื่อนขั้นเงินเดือน การฝึกอบรม การได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการ คณะทำงาน การได้รับรางวัล/ยกย่องเชิดชูเกียรติ นอกจากนี้ ยังได้นำระบบสแกนลายนิ้วมือมาใช้แทนการเซ็นชื่อเข้า-กลับทำงานของบุคลากร เข้ามาเชื่อมต่อกับ

ระบบฐานข้อมูลบุคคลฯ เพื่อลดขั้นตอนการทำงาน ลดความผิดพลาดของข้อมูล และลดภาระงานของเจ้าหน้าที่ โดยระบบฯ จะสามารถสืบค้นและจัดทำรายงานข้อมูลอัตโนมัติ โดย สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่ง

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จะใช้ข้อมูลจากระบบ มาเป็นข้อมูลประกอบการประเมินเลื่อนขั้นประจำปีของบุคลากร สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และประกอบแผนพัฒนาบุคลากรของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยผู้ใช้งานจะต้องมีรหัส และบัญชี ในการเข้าระบบ

## 2.8 การจัดฝึกอบรมโครงการอบรมคอมพิวเตอร์เพื่อเพิ่มพูนทักษะให้กับบุคลากร สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



ได้จัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มพูน ทักษะด้านสารสนเทศให้กับบุคลากรของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่อง “การสร้างแบบสอบถามออนไลน์และการใช้งานเอกสารร่วมกันด้วย Google Docs” เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม พ.ศ. 2556 ณ ห้องอบรม M22 สำนักบริการคอมพิวเตอร์ โดยมีผู้เข้าร่วมอบรมทั้งสิ้น จำนวน 31 คน และได้ประเมินความพึงพอใจจากผู้เข้ารับการอบรมฯ มีความพึงพอใจเท่ากับ 4.38

## 2.9 การให้บริการดูแล/แก้ไข โครงสร้างพื้นฐานทางด้านไอที

ได้ดำเนินการให้บริการดูแล/แก้ไข ระบบเครื่องคอมพิวเตอร์/อุปกรณ์/เครือข่าย คอมพิวเตอร์ ให้แก่หน่วยงานภายในสังกัดของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่ใช้งานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ให้การบริการดูแล/แก้ไข จำนวน 286 ครั้ง

## 5) ด้านงานวิจัยเฉพาะทาง และงานวิจัย เพื่อพัฒนาศักยภาพในการให้บริการ

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีหน่วยงานในสังกัด ที่ดำเนินการกิจวิจัยเฉพาะทาง และวิจัยเพื่อพัฒนาศักยภาพในการให้บริการงานวิจัยและวิชาการ คือ ฝ่ายเครื่องมือและวิจัยทางวิทยาศาสตร์ สถานีวิจัยเพื่อการพัฒนาชายฝั่งอันดามัน สถานีวิจัยและฝึกอบรมวนเกษตรตราด และศูนย์นาโนเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยฝ่ายเครื่องมือและวิจัยทางวิทยาศาสตร์ ดำเนินการวิจัยด้านการเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ เคมีและสิ่งแวดล้อม ศูนย์นาโนเทคโนโลยีฯ วิจัยด้านนาโนเทคโนโลยี การออกแบบ พัฒนาและผลิตวัสดุโครงสร้างระดับนาโนเมตร สถานีวิจัยเพื่อการพัฒนาชายฝั่งอันดามัน วิจัยด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมชายฝั่งทะเล สถานีวิจัยและฝึกอบรมวนเกษตรตราด วิจัยด้านวนเกษตรและสิ่งแวดล้อม

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 โดยมีบุคลากรวิจัยที่ทำหน้าที่ปฏิบัติงานวิจัย จำนวน 20 คน ศึกษาคณะต่อ จำนวน 1 คน บุคลากรวิจัยที่ได้รับทุนสนับสนุนวิจัย ทั้งเป็นหัวหน้าโครงการ และ/หรือผู้ร่วมโครงการ จำนวน 17 คน จำนวนทุนอุดหนุนวิจัย มหาวิทยาลัย 2,150,000 บาท จำนวน 12 โครงการ ซึ่งนอกเหนือจากการวิจัยร่วมกันภายในหน่วยงานแล้ว ยังมีการวิจัยร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย จำนวนทุนวิจัย 2,701,334 บาท จำนวน 6 โครงการ

บุคลากรวิจัย สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีผลงานวิจัยตีพิมพ์ ในรายงานสืบเนื่องจากการประชุมวิชาการ หรือการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติ/ระดับนานาชาติ จำนวน 18 เรื่อง



นอกจากนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสู่มหาวิทยาลัยโลก เพื่อวิเคราะห์ ข้อมูลในการผลักดัน ขับเคลื่อนงานวิจัยของนักวิจัยมหาวิทยาลัยสู่อันดับที่ดีขึ้น โดยใช้โปรแกรม SciVal และสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้วิเคราะห์ตนเองถึงข้อมูลผลงานตีพิมพ์ระดับนานาชาติในฐานข้อมูล Scopus รวม 12 เรื่อง ช่วงปี ค.ศ. 2009-2013 ที่ผ่านมาด้วยโปรแกรมดังกล่าว พบข้อมูล ดังนี้

#### Overall research performance

- มีผลงานตีพิมพ์ทั้งสิ้น 12 ผลงาน จากจำนวนนักวิจัย 8 คน ที่มีผลงานในฐานข้อมูล Scopus
- ได้รับการอ้างอิง (citation) 27 ครั้ง และมี citation per publication 2.3

Performance by Journal Category ที่มีเปอร์เซ็นต์ผลงานสูงสุด ได้แก่ ด้าน Agricultural and Biological Sciences 18.2% และด้าน Environmental Sciences 18.2%

#### Overall research performance

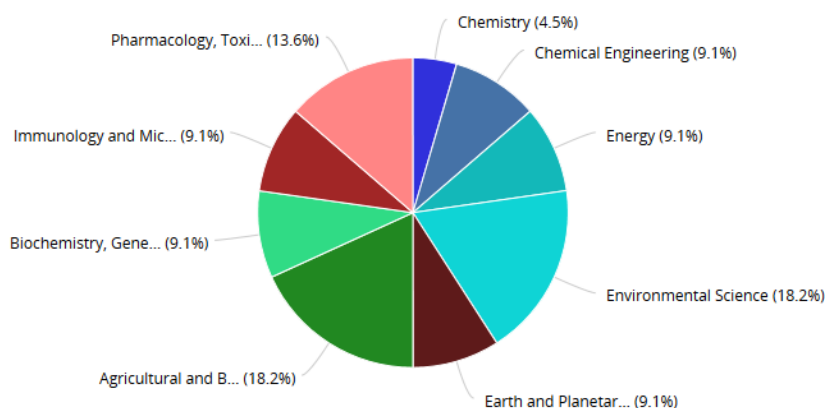
Export ▾

Publications	Researchers	Citations	Citations per Publication
12 ▾	8	27	2.3
<a href="#">View list of publications</a>	<a href="#">View list of Researchers</a>		

#### Performance by Journal Category

Pie chart

Table



Top researcher ผู้ที่มีผลงานตีพิมพ์ในฐานข้อมูล Scopus มากที่สุด ได้แก่ ดร. นุชรา สีนบัวทอง มีผลงานทั้งสิ้นจำนวน 6 ผลงาน โดยผลงานเด่นที่เป็นส่วนหนึ่งของ competencies ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ในช่วงปี 2008-2012 ได้แก่ ผลงานของ ดร. นุชรา สีนบัวทอง ในปี 2012 เรื่อง Biogas Production from Two-stage Anaerobic Digestion of *Jatropha curcas* Seed Cake. Energy Sources, Part A: Recovery, Utilization, and Environmental Effects. 34(22): 2048-2056. ซึ่งจัดอยู่ใน EC#13 (keyword: *Jatropha curcas*; *Jatropha*; biodiesel) ที่จัดอยู่ในสาขา Agronomy and Crop Science (79.7%) และ Pharmacology (20.3%)

## Top Researchers

Export ▼ Shortcuts ▼

Top 5 Researchers in My Researcher Group - 25 April 2014, by

	Publications	Citations	h-index *
 Sinbuathong, Nusara	6	2	1
 Phansiri, Salak	2	14	1
 Maneeboon, Thanapoom	1	5	1
 Paopun, Y.	1	1	1
 Thanomchat, P.	1	1	1

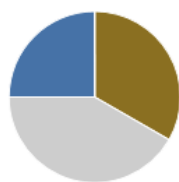
\* h-index is based on a Researcher's publications from 1996 onwards

**Collaboration** ปัจจุบันนักวิจัยของฝ่ายเครื่องมือฯ มีความร่วมมือด้านการวิจัยกับหน่วยงานต่างประเทศ 33.3% หน่วยงานภายในประเทศ 41.7% และร่วมมือภายในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 25% ซึ่งแสดงถึงความเข้มแข็งในการผลิตผลงานจากการสร้างความร่วมมือและบูรณาการงานวิจัยกับหน่วยงานอื่น ทั้งนี้งานวิจัยที่มีความร่วมมือกับหน่วยงานอื่นภายในประเทศ ทำให้ค่า citation per publication สูงขึ้น เท่ากับ 3.8 แม้ว่าภารกิจหลักของนักวิจัยสังกัดสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นการให้บริการวิชาการ แต่ยังสามารถมีผลงานวิชาการได้โดยการทำงานวิจัยร่วมกับหน่วยงานอื่นทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และเป็นส่วนหนึ่งใน competencies หลักของมหาวิทยาลัยได้

หน่วยงานภายในประเทศ 4 หน่วยงาน ที่ฝ่ายเครื่องมือฯ มีความร่วมมือด้านการวิจัยแล้วในปัจจุบัน ได้แก่ มหาวิทยาลัยมหิดล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) และสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง และหน่วยงานต่างประเทศ 2 หน่วยงาน ที่ฝ่ายเครื่องมือฯ มีความร่วมมือด้านการวิจัยแล้วในปัจจุบัน ได้แก่ Colorado School of Mines และ New Jersey Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา

## Collaboration

Publication output of My Researcher Group - 25 April 2014, by amount of international, national, and institutional co-authorship



- 33.3% **International collaboration**  
4 publications (33.3%) were co-authored with Institutions in other countries  
Citations per Publication: 0.5
- 41.7% **National collaboration**  
5 publications (41.7%) were co-authored with other Institutions in the same country, but not with Institutions in other countries  
Citations per Publication: 3.8
- 25.0% **Institutional collaboration**  
3 publications (25.0%) were co-authored with others at the same institution, but not with other Institutions  
Citations per Publication: 2.0
- 0.0% **Single authorship**  
0 publications (0.0%) were not co-authored but had a single author  
Citations per Publication: 0.0

อย่างไรก็ตาม ยังมีนักวิจัยอีกหลายคนที่มีผลงานตีพิมพ์อยู่ในวารสารที่ไม่ได้อยู่ในฐานข้อมูล Scopus เช่น วารสารในฐานข้อมูล SCI วารสารระดับชาติ และ Proceedings ในการประชุมวิชาการทั้งในและต่างประเทศ ตามการสืบค้นจากฐานข้อมูลนักวิจัย “KUforest” ซึ่งนักวิจัยแต่ละคนมีความเชี่ยวชาญและปฏิบัติงานวิจัยในหัวข้อที่สามารถเป็น competency ให้กับมหาวิทยาลัยได้

## 6) ด้านการบริหารจัดการองค์กร

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยสำนักงานเลขานุการดำเนินการจัดการบริหารจัดการงานส่วนกลาง ซึ่งอำนวยความสะดวกให้แก่หน่วยงานในสังกัด ตลอดจนอาจารย์ นักวิจัย นิสิต นักศึกษา ประชาชนทั่วไป ทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน มีกลไกสำคัญ คือ คณะกรรมการ ได้แก่ คณะกรรมการพัฒนางานของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และคณะกรรมการประจำของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อกำหนดแผนงาน กำหนดนโยบาย ควบคุม ติดตามการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยปีการศึกษา 2556 มีการนำเสนอการดำเนินงานเพื่อคณะกรรมการฯ รับทราบ และพิจารณา ดังนี้ 1) คณะกรรมการพัฒนางานของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวน 8 ครั้ง 2) คณะกรรมการประจำของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวน 4 ครั้ง โดยแบ่งผลการดำเนินงานแต่ละด้าน โดยสรุปดังนี้

### ● ด้านประสานงานบริหารและธุรการ

มีการดำเนินงานด้านธุรการ ด้านบุคลากร ตามกระบวนการสรรหา คัดเลือกเข้าปฏิบัติงานอย่างมีระบบ โปร่งใส พัฒนาองค์ความรู้ การจัดกิจกรรม/โครงการ การสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณวุฒิ และตำแหน่งทางวิชาการ สูงขึ้น การเสริมสร้างขวัญ กำลังใจบุคลากร สรุปได้ดังนี้

- การสรรหา คัดเลือกบุคลากรเข้าปฏิบัติงาน ในปีการศึกษา 2556 จำนวน 12 ราย
- การจัดทำแผนบริหารทรัพยากรบุคคล แผนพัฒนาสมรรถนะรายบุคคล และเส้นทางความก้าวหน้าของบุคลากรหน่วยงานในสังกัด
- การสนับสนุนทุนการเข้าร่วมประชุมวิชาการนานาชาติ จำนวน 3 ราย
- การสนับสนุนการศึกษาต่อระดับปริญญาเอก จำนวน 1 ราย
- การมอบกระเช้าแสดงความยินดี / การยกย่องเกียรติแก่บุคลากรที่ได้รับรางวัลประเภทต่างๆ จำนวน 9 ราย
- การมอบทุนการศึกษาแก่บุตรของบุคลากรภายในสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวน 22 ราย
- มอบเงินช่วยเหลือบุคลากรผู้ประสบอุบัติเหตุ และ/หรือ เจ็บป่วยร้ายแรง จำนวน 3 ราย
- การปรับปรุงขั้นตอนการเซ็นชื่อเข้า ออกปฏิบัติงาน เป็นการสแกนลายนิ้วมือ
- การปรับปรุงระเบียบกองทุนสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อสนับสนุนสวัสดิการแก่บุคลากร
- การจัดการความรู้แก่บุคลากรภายในงานทั้งที่เป็นทางการ ปรากฏอยู่ในแผนการจัดการความรู้และอย่างไรไม่เป็นทางการ โดยลักษณะที่สอนน้อง
- การจัดกิจกรรม/โครงการเพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรเข้าสู่อาเซียน โดยการจัดโครงการปรับปรุงสมรรถนะภาษาอังกฤษ เป็นการต่อยอดจากโครงการ Operation M.A.L.E.E. เช่น จัดกิจกรรมให้ความรู้เรื่องภาษาและมารยาทในการสื่อสารทางโทรศัพท์ การบอกทิศทาง การพูดคุยเรื่องอาหาร การกิจกรรม “English with no fear” ซึ่งเป็นกิจกรรมที่เน้นภาคปฏิบัติ โดยจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์เป็น

ภาษาอังกฤษ การจัดกิจกรรมนันทนาการการร้องเพลงสากล กิจกรรม “เดอะ..ไว๊ว๊าย” กิจกรรม Walk Rally และกิจกรรมการหาคำศัพท์จากการดูภาพยนตร์ เป็นต้น

- การประสานงานให้การต้อนรับคณะศึกษาดูงานจากหน่วยงานภายนอก จำนวน 6 ครั้ง
- การส่งเสริมให้บุคลากรได้รับคัดเลือกเป็นบุคลากรดีเด่นของมหาวิทยาลัย โดยแต่งตั้งคณะกรรมการคัดเลือกบุคลากรดีเด่นสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ เพื่อดำเนินการคัดเลือกบุคลากร ที่มีความประพฤติปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีในการครองตน ครองคน ครองงาน และมีผลการปฏิบัติงานดีเด่น เสียสละ อุทิศเวลากับงานราชการ ให้ได้รับการยกย่อง เชิดชูเกียรติ เป็นขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน จำนวน 5 คน



กิจกรรมด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้จัดกิจกรรมต่างๆ ตามวาระสำคัญ เช่น กิจกรรมวันครบรอบวันสถาปนามหาวิทยาลัย กิจกรรมวันครบรอบวันสถาปนาสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กิจกรรมวันแสดงมุทิตาจิตแด่ผู้เกษียณอายุราชการ กิจกรรมวันขึ้นปีใหม่ กิจกรรมวันสงกรานต์ โครงการมุทิตาจิตแด่ผู้เกษียณอายุราชการรวมทั้งเข้าร่วมกิจกรรมครบรอบวันสถาปนาหน่วยงานต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัย เป็นต้น และในปีการศึกษา 2556 ได้จัดกิจกรรมพิเศษด้านสาธารณกุศล ดังนี้

- ร่วมสมทบทุนมูลนิธิจุฬาภรณ์เพื่อโรงพยาบาลจุฬาภรณ์ โดยเสด็จพระราชกุศล โครงการทูลเกล้าถวายเงินสมเด็จพระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์อัครราชกุมารี จำนวน 200,000 บาท เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2556
- การจัดหาทุนการศึกษาแก่เยาวชนในพื้นที่ห่างไกล โรงเรียนคลองขวาง ตำบลท่ากุ่ม อำเภอมือง จังหวัดตราด ซึ่งเป็นโรงเรียนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานีวิจัยและฝึกอบรมวนเกษตรตราด ตามโครงการสนับสนุนการศึกษาเยาวชนในพื้นที่ห่างไกล จำนวน 34,299 บาท และอุปกรณ์การเรียนนำไปมอบให้กับโรงเรียน
- การบริจาคสิ่งของและเงินสดเพื่อช่วยผู้หญิงและเด็ก ณ บ้านพักฉุกเฉิน ดอนเมือง ตามโครงการบริจาคการกุศลเพื่อช่วยผู้หญิงและเด็ก จำนวน 14,640 บาท



● **ด้านประสานและบริหารงานคลัง**

ดำเนินการประสานและบริหารงานคลังส่วนกลาง ควบคุมดูแลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณแผ่นดิน เงินรายได้ให้หน่วยงานในสังกัด รวมทั้งทุนอุดหนุนวิจัยมหาวิทยาลัย และทุนอุดหนุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกมหาวิทยาลัยให้กับอาจารย์ นักวิจัย โดยอำนวยความสะดวกการเบิกจ่ายเงิน ตลอดจนเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินและการรายงานผลการเบิกจ่ายเงินให้เป็นไปตามแผน นอกจากนี้ ได้มีการเชื่อมต่อฐานข้อมูลกับฝ่ายประสานงานวิจัยและประเมินผล และฝ่ายสารสนเทศงานวิจัย ผ่านทางฐานข้อมูลการบริหารจัดการงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัยมหาวิทยาลัย (<http://research.rdi.ku.ac.th/kur>) เพื่อให้การเบิกจ่ายเงินอุดหนุนวิจัย มหาวิทยาลัย เป็นไปอย่างสะดวก รวดเร็ว โดยมีขั้นตอนการดำเนินงานที่เป็นระบบชัดเจน

และในปี พ.ศ. 2557 ได้ดำเนินโครงการโอนเงินออนไลน์ ซึ่งเป็นการดำเนินการต่อเนื่องจากปี พ.ศ. 2556 จนเป็นผลสำเร็จ โดยประโยชน์ของการโอนเงิน ทำให้ลดข้อผิดพลาดในการโอนเงินแก่อาจารย์ นักวิจัย และลดค่าใช้จ่ายในการจัดพิมพ์เช็ค ลดระยะเวลาการดำเนินงาน ตลอดจนลดภาระงานของเจ้าหน้าที่ได้เป็นอย่างดี นำมาซึ่งความพึงพอใจของผู้รับบริการ และมีค่าความพึงพอใจเท่ากับ 4.00 หรือร้อยละ 80

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มีการบริหารงบประมาณ สรุปได้ดังนี้

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556		
รายการ	ได้รับ (บาท)	จ่ายจริง (บาท)
เงินงบประมาณแผ่นดิน	5,351,736.92	5,175,064.15
เงินงบประมาณรายได้	652,416.55	2,719,418.95

	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 (บาท)	จำนวน	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (บาท)	จำนวน
ทุนอุดหนุนวิจัย มหาวิทยาลัย	150,858,998	445 โครงการ	189,429,100	344 โครงการ
ทุนอุดหนุนวิจัย ภายนอก	180,829,074.15	29 แหล่งทุน	76,762,491.73	21 แหล่งทุน
			ข้อมูล ณ เดือน เมษายน พ.ศ. 2557	

● **ด้านประสานและบริหารงานพัสดุ**

ดำเนินการประสานและบริหารงานพัสดุส่วนกลาง ควบคุมดูแลการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุให้แก่หน่วยงานในสังกัด รวมทั้งอาจารย์/นักวิจัยที่ได้รับทุนอุดหนุนวิจัยมหาวิทยาลัย เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุดำเนินไปอย่างถูกต้องตามระเบียบและมีประสิทธิภาพ โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มีการดำเนินการดังนี้

- มีการจัดซื้อจัดจ้างครุภัณฑ์งบอุดหนุนวิจัยมหาวิทยาลัย จำนวน 20 รายการ เป็นเงินจำนวน 2,917,149.60 บาท
- มก. ได้จัดสรรงบประมาณแผ่นดิน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 เพื่อก่อสร้างอาคารสัตว์ทดลอง 1 รายการ ณ วิทยาเขตกำแพงแสน วงเงินทั้งโครงการ 320 ล้านบาท (งบประมาณแผ่นดิน 192 ล้านบาท สบทบเงินนอกงบประมาณ 128 ล้านบาท มอบให้ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นหน่วยงานกลางในการประสานการจัดทำ

รายละเอียดออกแบบงานก่อสร้าง และจัดจ้างตามระเบียบพัสดุ ตลอดจนการตรวจงานจ้างก่อสร้างให้แล้วเสร็จ

- การควบคุมปริมาณการใช้และสร้างความตระหนักรู้ในการใช้ทรัพยากร โดยรายงานการใช้วัสดุของหน่วยงานในสังกัด (เฉพาะภายในอาคารสุวรรณวาจกกสิกิจ) ให้หน่วยงานรับทราบ
- การปรับปรุงสภาพแวดล้อมและภูมิทัศน์ให้เอื้อต่อการปฏิบัติงาน โดยการดูแลบริเวณโดยรอบอาคารสุวรรณฯ ตัดแต่ง ดูแลต้นไม้เล็ก ใหญ่ ให้มีความร่มรื่น สะอาด เรียบร้อย เอื้อต่อการพักผ่อนหย่อนใจ และปฏิบัติงาน
- การดูแลความปลอดภัยชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากร โดยควบคุมกำจัดจำนวนหนูภายในและภายนอกอาคารสุวรรณฯ ควบคุมการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย ดำเนินการจัดจ้างบริษัทดูแลลิฟท์ เครื่องปรับอากาศ ให้อยู่ในสภาพดีพร้อมใช้งาน

#### ● ด้านแผน

ดำเนินการประสานและบริหารงานด้านแผนงานส่วนกลาง มีผลดำเนินงาน ในปีการศึกษา 2556 ดังนี้

- การสร้างความรู้ ความเข้าใจร่วมกัน เพื่อให้หน่วยงานในสังกัด จัดทำแผนการดำเนินงานประจำปีเป็นแนวทางเดียวกัน ในวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2556 โดยมีการจัดกิจกรรมสร้างความเข้าใจเป็นประจำทุกปีก่อนการจัดทำแผนการดำเนินงาน ประจำปี พ.ศ. 2556 เพื่อให้มีความสอดคล้องกับแผนอื่นๆ ที่กำหนดไว้
- การติดตาม ประเมินผลตามแผน ตามระยะเวลาเป็นรายไตรมาส รวม 4 ไตรมาส ตลอดปีงบประมาณอย่างต่อเนื่องทุกปี
- การวิเคราะห์และรายงานผลการดำเนินงาน การใช้เงินงบประมาณแผ่นดิน งบประมาณเงินรายได้ เพื่อให้ผู้บริหารทราบถึงสถานะทางการเงิน และประโยชน์ในการตัดสินใจ ด้านต่างๆ และนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการพัฒนางานของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ให้หัวหน้าหน่วยงานภายใน สวพ.มก. ได้รับทราบข้อมูล และใช้เป็นแนวปฏิบัติในการบริหารจัดการของทุกหน่วยงาน
- การทบทวนแผนเชิงรุกผู้อำนวยการระยะ 4 ปีของการบริหารงาน รวมถึงติดตามผลการดำเนินงาน โดยรอบปีที่ 4 ความสำเร็จของแผนเชิงรุกเท่ากับ ร้อยละ 100
- การดำเนินงานด้านงบประมาณ ดำเนินการจัดทำคำของบประมาณแผ่นดินประจำปีโดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ได้รับงบประมาณ 14,807,300 บาท (ทั้งนี้ ไม่รวมงบอุดหนุนวิจัย มหาวิทยาลัย) และได้ติดตาม วิเคราะห์การใช้งบประมาณรายไตรมาส รายงานต่อผู้บริหารและหัวหน้าหน่วยงาน รวม 4 ไตรมาส
- การดำเนินงานด้านงบประมาณเงินรายได้ ได้ประสานและจัดทำประมาณการงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีของหน่วยงาน และปรับแผนการใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ ตามหมวดเงินต่างๆ เพื่อให้เป็นไปอย่างถูกต้อง
- การประสานโครงการพัฒนาวิชาการ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ได้ประสานการขออนุมัติดำเนินโครงการ จำนวนทั้งสิ้น 21 โครงการ ประสานขออนุมัติขยายระยะเวลาดำเนินโครงการ จำนวนทั้งสิ้น 4 โครงการ ประสานขออนุมัติปิดโครงการ จำนวนทั้งสิ้น 23 โครงการและประสานขอยกเลิกโครงการ จำนวนทั้งสิ้น 1 โครงการ

- ในวันที่ 17 มิถุนายน พ.ศ. 2557 ผู้อำนวยการฯ ครอบรอบวาระในการบริหารงาน สถาบันวิจัยและพัฒนา แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้จัดทำนโยบายการพัฒนาหน่วยงาน และแผนการพัฒนาหน่วยงานตาม นโยบาย เพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในการสรรหาผู้อำนวยการสถาบันฯ ท่านต่อไป

- **ด้านการประกันคุณภาพ**

**การประสานงานด้านการประกันคุณภาพ** ดำเนินการตามระบบและกลไกประกันคุณภาพที่สอดคล้องกับ มหาวิทยาลัย และพัฒนาแนวทางด้านการประกันคุณภาพของหน่วยงานในสังกัด ส่งเสริม สนับสนุนบุคลากรเข้ารับการอบรม สัมมนา โครงการ/กิจกรรมต่างๆ ที่สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์จัดรวมถึง หน่วยงานอื่นจัด เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจด้านประกันคุณภาพแก่บุคลากร จำนวน 3 ครั้ง

การจัดทำข่าวสารงานประกันคุณภาพ เพื่อประชาสัมพันธ์ข่าวสารด้านประกันคุณภาพให้เป็นไปอย่างทั่วถึง ในปีการศึกษา 2556 จำนวน 5 ฉบับ การทบทวนคณะกรรมการด้านประกันคุณภาพให้เป็นปัจจุบัน ได้แก่ การแต่งตั้งคณะกรรมการประกันคุณภาพ คณะกรรมการประเมินคุณภาพหน่วยงานในสังกัด คณะกรรมการประเมินคุณภาพสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และเจ้าหน้าที่รับผิดชอบงานประกันคุณภาพของหน่วยงานในสังกัด

ปีการศึกษา 2556 ดำเนินการตรวจประเมินคุณภาพหน่วยงานในสังกัด (Peer Review) จำนวน 8 หน่วยงาน และกำกับ ติดตามให้หน่วยงานจัดทำแผนพัฒนาปรับปรุง (สปค.01) ครบทุกหน่วยงาน ตลอดจนกำชับ ให้หน่วยงานดำเนินการตามแผนพัฒนาปรับปรุง และรายงานผล (สปค.02) นอกจากนี้ ประสานงานการตรวจประเมินคุณภาพระดับสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตั้งแต่พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินฯ จัดทำรายงานผลการประเมินตนเอง (SAR) การรวบรวมหลักฐาน เอกสารที่อ้างอิง จัดทำรายงานการประเมินคุณภาพภายใน รวมทั้งประสาน อำนวยความสะดวกการตรวจเยี่ยมของคณะกรรมการจากหน่วยงาน ภายนอก เช่น สกอ. เป็นต้น



## 2.2 รายงานผลการประเมินตนเองตามรายองค์ประกอบคุณภาพ สำหรับสถาบัน

ตามที่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จะดำเนินการประเมินคุณภาพภายใน ตามผลการดำเนินงาน ประจำปีการศึกษา 2556 (วันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2556 – วันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2557) นั้น สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ดำเนินงานตามระบบประกันคุณภาพของมหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 6 องค์ประกอบคุณภาพ ซึ่งเป็นระบบที่ใช้สำหรับหน่วยงานที่ทำหน้าที่สนับสนุนหรือให้บริการแก่หน่วยงานอื่นๆ เพื่อให้สนองตอบต่อพันธกิจหลักทั้งหลายของมหาวิทยาลัย โดยได้ดำเนินการประเมินคุณภาพผลการดำเนินงานตาม ตัวบ่งชี้และเกณฑ์ประเมินคุณภาพภายใน คะแนนเต็ม 5 คะแนน สำหรับการประเมินเป้าหมายและพัฒนาการไม่คิด ค่าคะแนน แต่ระบุเพียงบรรลุเป้าหมายหรือไม่บรรลุ และมีพัฒนาการหรือไม่มีพัฒนาการเท่านั้น

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการดำเนินงานตามระบบและกลไกการประกันคุณภาพ 6 องค์ประกอบคุณภาพ และมีผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้บังคับที่กำหนดของมหาวิทยาลัย จำนวน 24 ตัวบ่งชี้โดยมีผลการประเมินตนเอง ได้คะแนนเฉลี่ย 4.91 ผลประเมินได้คุณภาพระดับดีมาก ส่วนผลการประเมินของคณะกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ย 4.74 ได้คุณภาพระดับดีมาก รายละเอียดสรุปได้ดังตาราง

ตารางที่ 2.1 สรุปผลการประเมินคุณภาพภายในตามองค์ประกอบคุณภาพ 6 ด้าน (คะแนนเต็ม 5)

องค์ประกอบคุณภาพ	คะแนนการประเมินเฉลี่ย ปีการศึกษา 2556 (เต็ม 5)								ระดับคุณภาพ	
	ปัจจัยนำเข้า		กระบวนการ		ผลผลิต		รวม			
	ประเมินตนเอง	กรรมการ	ประเมินตนเอง	กรรมการ	ประเมินตนเอง	กรรมการ	ประเมินตนเอง	กรรมการ	ประเมินตนเอง	กรรมการ
องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา วัฒนธรรม วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ	-	-	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.50	ดีมาก	ดี
องค์ประกอบที่ 2 ภารกิจหลัก	5.00	5.00	5.00	5.00	4.87	4.91	4.93	4.95	ดีมาก	ดีมาก
องค์ประกอบที่ 3 การบริหารและจัดการ	5.00	5.00	4.75	4.50	-	-	4.80	4.60	ดีมาก	ดีมาก
องค์ประกอบที่ 4 การเงินและงบประมาณ	-	-	5.00	4.00	-	-	5.00	4.00	ดีมาก	ดี
องค์ประกอบที่ 5 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ	-	-	5.00	4.00	-	-	5.00	4.00	ดีมาก	ดี
องค์ประกอบที่ 6 การพัฒนาและปรับปรุงระบบดำเนินงาน	-	-	5.00	5.00	-	-	5.00	5.00	ดีมาก	ดีมาก
เฉลี่ยภาพรวม	5.00	5.00	4.92	4.58	4.89	4.92	4.91	4.74		
ระดับคุณภาพ	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก		

ในรอบปีการศึกษา 2556 ผลการดำเนินงานภาพรวมของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เกิดจากความร่วมมือของบุคลากร โดยมีรายละเอียดข้อมูล ดังนี้

อายุงานบุคลากร			จำนวนบุคลากรทั้งหมด	จำนวนบุคลากรที่นำมาคำนวณ	บุคลากรที่ปฏิบัติภารกิจวิจัย	บุคลากรลาศึกษาต่อ
ต่ำกว่า 6 เดือน	6-9 เดือน	9 เดือนขึ้นไป				
11	2	101	114	102	20	1
ไม่นำมานับ	นับเป็น 0.5 ต่อคน	นับเต็มจำนวน				



สำหรับผลการดำเนินงานภาพรวมของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในรอบปี การศึกษา 2556 สามารถสรุปผลการดำเนินงานรายองค์ประกอบ ได้ดังนี้

### องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีผลการดำเนินงานในภาพรวม องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนการดำเนินงาน ดังนี้

สำหรับผลการประเมินในภาพรวม องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ จำนวน 2 ตัวบ่งชี้ พบว่า มีผลการประเมินตนเอง ได้คะแนนเฉลี่ย 5.00 ผลประเมินได้คุณภาพระดับดีมาก ส่วนผล การประเมินของคณะกรรมการฯ ได้คะแนนเฉลี่ย 4.00 ผลประเมินได้คุณภาพระดับดี รายละเอียดดัง ตารางที่ 2.2 ตารางที่ 2.2 สรุปผลการประเมินองค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ

ตัวบ่งชี้	หน่วย	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน ปี พ.ศ. 2556				คะแนนผลการ ประเมิน		หมายเหตุ
		2556	2557	ประเมินตนเอง		กรรมการ		ประเมิน ตนเอง	กรรมการ	
				ตัวตั้ง	ผลลัพธ์ (%)	ตัวตั้ง	ผลลัพธ์ (%)			
องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ								5.00	4.50	
1.1	กระบวนการพัฒนาแผน	ข้อ	8	8	8 ข้อ	7 ข้อ	5.00	4.00		
1.2	ผลการพัฒนาตามจุดเน้นจุดเด่นที่ ส่งผลสะท้อนป็นเอกลักษณ์ของ สถาบัน	ข้อ	4	4	5 ข้อ	5 ข้อ	5.00	5.00		

หมายเหตุ : \* ตัวบ่งชี้ที่ให้กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online

#### ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 กระบวนการพัฒนาแผน (สกอ. 1.1) (ตัวบ่งชี้ที่กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online)

ชนิดของตัวบ่งชี้ กระบวนการ  
 เป้าหมาย 8 ข้อ (ดูจาก SAR ปีการศึกษา 2555)  
 รอบระยะเวลา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556  
 เกณฑ์มาตรฐาน

กรรมการ ประเมิน	ประเมิน ตนเอง	เกณฑ์มาตรฐาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	1. มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัย โดยการมีส่วนร่วมของ บุคลากรในหน่วยงาน และได้รับความเห็นชอบจากกรรมการประจำหน่วยงาน โดยเป็น แผนฯ ที่เชื่อมโยงกับปรัชญาหรือปณิธาน และแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ตลอดจนสอดคล้องกับจุดเน้นของกลุ่มสถาบัน กรอบแผน อุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (2551-2565) และแผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 10 (2551- 2556)
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	2. มีการถ่ายทอดแผนกลยุทธ์ระดับหน่วยงานไปสู่ทุกหน่วยงานภายใน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	3. มีกระบวนการแปลงแผนกลยุทธ์เป็นแผนปฏิบัติการประจำปีครบทุกพันธกิจของ

รายงานการประเมินคุณภาพภายใน ปีการศึกษา 2556 สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

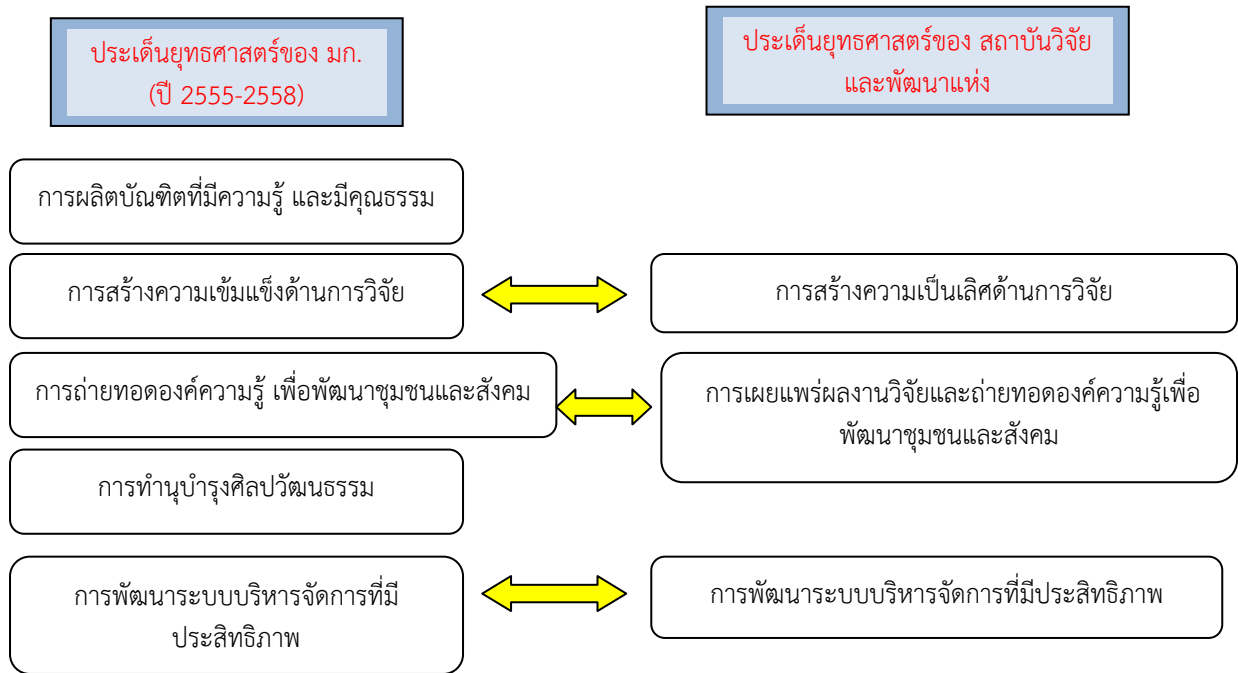
กรรมการ ประเมิน	ประเมิน ตนเอง	เกณฑ์มาตรฐาน
		หน่วยงาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	4. มีตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการประจำปี และค่าเป้าหมายของแต่ละตัวบ่งชี้ เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	5. มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีครบทุกพันธกิจของหน่วยงาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	6. มีการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติการประจำปี อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และรายงานผลต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณา
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	7. มีการประเมินผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการประจำหน่วยงาน เพื่อพิจารณา
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	8. มีการนำผลการพิจารณาข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประจำหน่วยงาน ไปปรับปรุงแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการประจำปี

#### ผลการดำเนินงาน

1. มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัย โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรในหน่วยงานและได้รับความเห็นชอบจากกรรมการประจำหน่วยงาน โดยเป็นแผนที่เชื่อมโยงกับปรัชญาหรือปณิธาน และแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ตลอดจนสอดคล้องกับจุดเน้นของกลุ่มสถาบัน กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551-2565) และแผนพัฒนาการศึกษา

#### ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัย โดยแผนกลยุทธ์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2556-2558) มีความเชื่อมโยง สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย (ปี พ.ศ. 2555-2558) โดยใช้กระบวนการระดมสมองจากผู้ทรงคุณวุฒิทั้งจากภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2555 เป็นต้นมา ซึ่งได้เรียนเชิญผู้ทรงคุณวุฒิ ได้แก่ 1) รองศาสตราจารย์สมพร อิศวิลานนท์ นักวิชาการอาวุโส สถาบันคลังสมองแห่งชาติ 2) รองศาสตราจารย์ไพโรธ ทองอำไพ ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร 3) รองศาสตราจารย์จุฑาทิพย์ ภัทธราวาท ผู้อำนวยการสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ มก. 4) ศาสตราจารย์รังสิต สุวรรณมรรคา ผู้ทรงคุณวุฒิ และ 4) ศาสตราจารย์จำรัส ลิ้มตระกูล ผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ให้ข้อคิดเห็นและจัดทำแผนกลยุทธ์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และคณะกรรมการพัฒนางานของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีส่วนร่วมจัดทำร่างแผนกลยุทธ์ฉบับ (พ.ศ. 2556-2558) ในคราวประชุมครั้งที่ 2/2554 วันที่ 28 มีนาคม พ.ศ. 2554 นำเสนอคณะกรรมการประจำ ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2555 วันที่ 28 พฤศจิกายน 2555 รวมทั้งผู้อำนวยการฯ ยังได้สื่อสารสร้างความเข้าใจกับบุคลากรในการประชุมวันแห่งการสัมมาทิส (วันสงกรานต์) บุคลากรทั้งสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้รับความเห็นชอบและ ร่วมดำเนินงานให้แผนเกิดความสำเร็จ โดยมีประเด็นยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับประเด็นฯ ของมหาวิทยาลัย ดังนี้(1.1-1-1) (1.1-1-2) (1.1-1-3) (1.1-1-4) (1.1-1-5)



**2. มีการถ่ายทอดแผนกลยุทธ์ระดับหน่วยงานไปสู่ทุกหน่วยงานภายใน  
ผลการดำเนินงาน**

มีการถ่ายทอดแผนกลยุทธ์ (ปี พ.ศ. 2556-2558) เพื่อให้หน่วยงานดำเนินงานตามภารกิจและตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้อง ในการประชุมคณะกรรมการพัฒนางานสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ คราวประชุม ครั้งที่ 2/2556 วันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2556 โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการพัฒนางานสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประกอบด้วย ผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการ หัวหน้าทุกหน่วยงานในสังกัด เพื่อรับทราบทิศทางการดำเนินงานของหน่วยงาน (1.1-1-4)

**3. มีกระบวนการแปลงแผนกลยุทธ์เป็นแผนปฏิบัติการประจำปีครบทุกพันธกิจของหน่วยงาน  
ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการประชุมบุคลากรเพื่อสร้างความเข้าใจในการจัดทำแผนดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2556 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2555 โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมจากหน่วยงานต่างๆ จำนวน 21 คน และชี้แจงให้หน่วยงานบรรจุโครงการ/กิจกรรม ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ตามภารกิจแต่ละหน่วยงาน (1.1-3-1)

**4. มีตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการประจำปี และค่าเป้าหมายของแต่ละตัวบ่งชี้ เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี  
ผลการดำเนินงาน**

แผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการประจำปี มีการกำหนดตัวบ่งชี้ และค่าเป้าหมายของตัวบ่งชี้ทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ตามความเหมาะสมของแต่ละตัวบ่งชี้ เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี เป็นรายไตรมาส (1.1-4-1)

## 5. มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีครบทุกพันธกิจของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2556 โดยครอบคลุมครบทุกพันธกิจ ดังนี้ (1.1-4-1)

- 1) แผนงานส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย ดำเนินงานเป็นไปตามแผนเฉลี่ยร้อยละ 95.74
- 2) แผนงานบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม ดำเนินงานเป็นไปตามแผนเฉลี่ยร้อยละ 94.46
- 3) แผนงานบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ดำเนินงานเป็นไปตามแผนเฉลี่ยร้อยละ 96.44

## 6. มีการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติการประจำปี อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และ รายงานผลต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณา ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติการประจำปี เป็นรายไตรมาส จำนวน 4 ครั้งต่อปี และมีการวิเคราะห์ผลเสนอผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง (1.1-6-1)

## 7. มีการประเมินผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลต่อ ผู้บริหาร และคณะกรรมการประจำหน่วยงาน เพื่อพิจารณา ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ (ปี พ.ศ. 2556-2558) รอบปี พ.ศ. 2556 มีผลการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 90.24 และรายงานผลต่อผู้อำนวยการพิจารณา (1.1-7-1)

อีกทั้งได้จัดทำแผนเชิงรุกของผู้อำนวยการตามรอบระยะเวลาการบริหารงาน 4 ปี (วันที่ 18 มิถุนายน พ.ศ. 2553 – วันที่ 17 มิถุนายน พ.ศ. 2557) ซึ่งปีนกลยุทธ์หลักในการบริหารงาน และติดตามประเมินผลตามแผนเชิงรุกทุกรอบปี โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร ซึ่งผลการบริหารงานรอบปีที่ 3 (พ.ศ. 2556) มีระดับความสำเร็จเท่ากับ ร้อยละ 73.33 และรอบปีที่ 4 เท่ากับ ร้อยละ 100 (1.1-7-2) , (1.1-7-3), (1.1-7-4) โดยรายงานต่อคณะกรรมการเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 และมีการติดตามประเมินผลโดยคณะกรรมการ ในวันที่ 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556

## 8. มีการนำผลการพิจารณาข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประจำหน่วยงานไปปรับปรุง แผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการประจำปี ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้นำข้อเสนอจากคณะกรรมการ ในการติดตามประเมินผลไปวางแผนและดำเนินการในแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2557 อาทิ

*ข้อคิดเห็นคณะกรรมการ* : เห็นควรให้มีการสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อสร้างสัมพันธที่ดี

แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2557 : ได้จัดประชุม “การรับทุนโครงการพัฒนาเครือข่ายวิจัยนานาชาติ (International Research Network: IRN) ของ สกว.” เมื่อวันที่ 3 มกราคม พ.ศ. 2557 โดยร่วมกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) เป็นแนวทางแก่อาจารย์และนักวิจัยของมหาวิทยาลัย ที่สนใจการสนับสนุนทุนจาก สกว. ที่มีนโยบายสนับสนุนการดำเนินการวิจัยในลักษณะที่เป็นเครือข่าย และรองศาสตราจารย์ ดร. ปาริฉัตร หงสประภาส ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านเครือข่ายนักวิจัยนานาชาติ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย เป็นผู้บรรยาย (1.1-8-1)

แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2557 : ได้จัดประชุม “แนวทางการสนับสนุนทุนวิจัยด้านอุตสาหกรรมของ สกว.” เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2557 โดยมี รศ. ดร. ประเสริฐ ภูวสันต์ รองผู้อำนวยการโครงการ พวอ. สกว.เป็นผู้บรรยาย

มหาวิทยาลัย ได้นำกรอบแนวคิดของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555 – 2559) แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) ตลอดจนข้อมูลการมองอนาคตมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2566 มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ระยะ 10 ปี (พ.ศ. 2556 – 2565) และให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมโดยการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการและจัดทำภาพรวมยุทธศาสตร์ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นจากประชาคมของมหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2556 และนำเสนอที่ประชุมคณบดี และที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย โดยสภามีมติมอบหมายให้ทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัยจัดทำแผนปฏิบัติการ ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2557 – 2560) ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ดังกล่าว (1.1-8-2)

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้จัดทำแผนปฏิบัติการระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2557-2560) ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ระยะ 10 ปี (พ.ศ. 2556-2565) และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนางาน ในการประชุมวาระพิเศษ ในวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2556 (1.1-8-3)

### เกณฑ์การประเมิน

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 หรือ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 หรือ 5 ข้อ	มีการดำเนินการ 6 หรือ 7 ข้อ	มีการดำเนินการ 8 ข้อ

### ผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมินเป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
1.1	8 ข้อ	8 ข้อ	8 ข้อ	5.00	5.00	5.00	8 ข้อ	บรรลุ	8 ข้อ

### ผลการประเมินของคณะกรรมการฯ

เท่ากับผลการประเมินตนเอง  แตกต่างจากผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมินเป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
1.1	8 ข้อ	8 ข้อ	7 ข้อ	5.00	5.00	4.00	8 ข้อ	ไม่บรรลุ	8 ข้อ

รายการหลักฐาน

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
1.1-1-1	รายงานสรุปการประชุมระดมสมอง
1.1-1-2	แผนกลยุทธ์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2556-2558)
1.1-1-3	แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย (ปี 2555-2558)
1.1-1-4	รายงานการประชุมคณะกรรมการพัฒนางาน สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
1.1-1-5	รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
1.1-3-1	การประชุมชี้แจงการจัดทำแผน/ผลประจำปี พ.ศ. 2556
1.1-4-1	แผน/ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556
1.1-6-1	บันทึกข้อความ เรื่อง รายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556
1.1-7-1	ผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ ปี พ.ศ. 2556
1.1-7-2	แผน/ผลเชิงรุกผู้อำนวยการ ระยะเวลาที่ 3
1.1-7-3	แผน/ผลเชิงรุกผู้อำนวยการ ระยะเวลาที่ 4
1.1-7-4	เอกสารนำส่งคณะกรรมการติดตามและประเมินผล และเอกสารการนำเสนอคณะกรรมการ
1.1-8-1	เอกสารอนุมัติโครงการ
1.1-8-2	แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระยะเวลา 10 ปี (พ.ศ. 2556-2565)
1.1-8-3	แผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระยะเวลา 4 ปี (พ.ศ. 2557 – 2560)

**ตัวบ่งชี้ที่ 1.2 ผลการพัฒนาตามจุดเน้นและจุดเด่นที่ส่งผลสะท้อนเป็นเอกลักษณ์ของสถาบัน (สมศ. 17)**  
**เฉพาะหน่วยงานที่มีภารกิจวิจัย (ตัวบ่งชี้ที่กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online)**

ชนิดของตัวบ่งชี้                      ผลผลิต  
 เป้าหมาย                                      4 ข้อ (ดูจาก SAR ปีการศึกษา 2555)  
 รอบระยะเวลา                              ปีการศึกษา 2556  
 เกณฑ์การพิจารณา

กรรมการประเมิน	ประเมินตนเอง	เกณฑ์มาตรฐาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	1. มีการกำหนดกลยุทธ์การปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับจุดเน้น จุดเด่น หรือความเชี่ยวชาญเฉพาะของหน่วยงาน โดยได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำหน่วยงาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	2. มีการสร้างระบบการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ที่กำหนดอย่างครบถ้วนสมบูรณ์
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	3. ผลการประเมินความพึงพอใจของบุคลากรที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามจุดเน้น และจุดเด่น หรือความเชี่ยวชาญเฉพาะของหน่วยงาน ไม่ต่ำกว่า 3.51 จากคะแนนเต็ม 5
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	4. ผลการดำเนินงานบรรลุตามจุดเน้น จุดเด่น หรือความเชี่ยวชาญเฉพาะของหน่วยงาน และเกิดผลกระทบที่เกิดประโยชน์และสร้างคุณค่าต่อสังคม
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	5. หน่วยงานมีเอกลักษณ์ตามจุดเน้น จุดเด่น หรือความเชี่ยวชาญเฉพาะที่กำหนด และได้รับการยอมรับในระดับชาติ และ/หรือ นานาชาติ

## ผลการดำเนินงาน

1. มีการกำหนดกลยุทธ์การปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับจุดเน้น จุดเด่น หรือความเชี่ยวชาญเฉพาะของหน่วยงาน โดยได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำหน่วยงาน

## ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีการกำหนดยุทธศาสตร์ตามแผนกลยุทธ์ พ.ศ. 2556 -2558 ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างความเป็นเลิศด้านการวิจัย ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเผยแพร่ผลงานวิจัย และถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำในคราวประชุม ครั้งที่ 3/2555 วันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555 ที่สอดคล้องกับจุดเน้น จุดเด่นของหน่วยงาน คือ เป็นหน่วยงานกลางในการบริหารจัดการงานวิจัยและสารสนเทศงานวิจัยของมหาวิทยาลัย (1.1-1-4) (1.1-1-5)

2. มีการสร้างระบบการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ที่กำหนดอย่างครบถ้วน สมบูรณ์

## ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติงานประจำปี โดยการมอบหมาย และกำหนดให้หัวหน้าหน่วยงาน และบุคลากรร่วมดำเนินการให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามแผน โดยการแจ้งในที่ประชุมคณะกรรมการพัฒนางานของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และการประชุมสัมมนาที่วิบูลยาคาร (1.1-1-4)

3. ผลการประเมินความพึงพอใจของบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการตามจุดเน้น และจุดเด่น หรือความเชี่ยวชาญเฉพาะของหน่วยงาน ไม่ต่ำกว่า 3.51 จากคะแนนเต็ม 5

## ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ดำเนินการประเมินความพึงพอใจของอาจารย์/นักวิจัยใน มก. ที่สอดคล้องกับจุดเน้น และจุดเด่นหรือความเชี่ยวชาญเฉพาะของหน่วยงาน โดยในปี พ.ศ. 2556 มีการประเมินความพึงพอใจผู้ใช้ระบบฐานข้อมูลบริหารจัดการงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก. (KURM) มีระดับความพึงพอใจในระดับมาก ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.08 หรือร้อยละ 81.60 จากจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด 386 คน (1.2-3-1)

อีกทั้งมีการประเมินความพึงพอใจตามภารกิจที่เป็นจุดเน้น จุดเด่นของหน่วยงาน (1.2-3-2) ได้แก่

### ด้านการประสานและบริหารงานวิจัย

- มีการรับทราบแนวทางการแบ่งประเภท/กลุ่มโครงการวิจัย อยู่ในระดับ มาก (มากกว่าร้อยละ 70 ของผู้ตอบแบบสอบถาม)

### ด้านการติดตามและประเมินผลโครงการวิจัย

- มีความเหมาะสมของวิธีการติดตาม โดยการแจ้งเตือนทางหนังสือและการแจ้งเตือนในระบบฐานข้อมูลบริหารจัดการงานวิจัย (<http://research.rdi.ku.ac.th/kur>) อยู่ในระดับ มาก (มากกว่าร้อยละ 80 ของผู้ตอบแบบสอบถาม)

- นักวิจัยเห็นด้วยกับผลการประเมินฯ ของผู้ทรงคุณวุฒิและสามารถนำข้อเสนอแนะของผู้ทรงคุณวุฒิไปใช้ในการปรับปรุงงานวิจัย จากการประเมินผลความก้าวหน้าการดำเนินงานวิจัยฯ โดยการเยี่ยมชมและพิจารณาจากรายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์ (ร่าง) อยู่ในระดับ มาก (มากกว่าร้อยละ 70 ของผู้ตอบแบบสอบถาม)

#### ด้านการเสริมสร้างงานวิจัย

- นักวิจัยได้ประโยชน์จากการใช้บริการหน่วยที่ปรึกษาวิจัย เพื่อปรึกษาการเขียนรายงานวิจัยและการตรวจภาษาอังกฤษ อยู่ในระดับ มาก (ร้อยละ 77.33 ของผู้ตอบแบบสอบถาม)

- นักวิจัยได้ประโยชน์จากการเข้าร่วมฝึกอบรมเพื่อสนับสนุนการตีพิมพ์ที่จัดโดย สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อยู่ในระดับ มาก (ร้อยละ 76.97 ของผู้ตอบแบบสอบถาม)

#### ด้านการให้บริการระบบสารสนเทศงานวิจัย

- การประเมินเว็บไซต์ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (<http://www.rdi.ku.ac.th>) ที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารงานวิจัยของมหาวิทยาลัยและข้อมูลของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และยังเป็นเว็บ portal การเข้าสู่ระบบต่างๆ ที่พัฒนาขึ้นสำหรับการบริหารสารสนเทศงานวิจัยของมหาวิทยาลัย โดยแต่งตั้งคณะทำงานประเมินเว็บไซต์ ซึ่งประกอบไปด้วยผู้เชี่ยวชาญทางด้านไอที และตัวแทนผู้ใช้ระบบบริการสารสนเทศของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อเป็นข้อมูลและแนวทางในการปรับปรุงเว็บไซต์ในการให้บริการ 1) การบริหารโครงการวิจัย 2) การบริการสารสนเทศงานวิจัย 3) การเผยแพร่ข่าวสารข้อมูลของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ให้แก่อาจารย์ นักวิจัย ผู้สนใจ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งได้ทำการประเมินเว็บไซต์ฯ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม พ.ศ. 2557 ผลการสำรวจพบว่ามีความพึงพอใจเท่ากับ 3.97 (1.2-3-3) (1.2-3-4)

#### ด้านการให้บริการตีพิมพ์บทความในวารสารวิทยาศาสตร์

- ดำเนินการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการตีพิมพ์บทความในวารสารวิทยาศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์ และวารสารวิทยาศาสตร์ สาขาสังคมศาสตร์ โดยพบว่า มีระดับค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของการให้บริการตีพิมพ์บทความในวารสารวิทยาศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์ เท่ากับ 4.54 จากคะแนนเต็ม 5 และมีระดับค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของการให้บริการตีพิมพ์บทความในวารสารวิทยาศาสตร์ สาขาสังคมศาสตร์ เท่ากับ 4.14 (1.2-3-5)

### **4. ผลการดำเนินงานบรรลุตามจุดเน้น จุดเด่น หรือความเชี่ยวชาญเฉพาะของหน่วยงาน และเกิดผลกระทบที่เกิดประโยชน์และสร้างคุณค่าต่อสังคม**

#### **ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีผลการดำเนินงานบรรลุตามความเชี่ยวชาญเฉพาะของหน่วยงาน ในการเสริมสร้างงานวิจัยและพัฒนาบุคลากรวิจัยของ มก. เช่น การจัดโครงการต่างๆ ในการพัฒนาบุคลากรวิจัยของ มก. เพื่อสร้างผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ สามารถตีพิมพ์ในระดับชาติและนานาชาติ ตลอดจนพัฒนาไปใช้ประโยชน์ในเชิงวิชาการ เชิงนโยบาย เชิงสาธารณะ และเชิงพาณิชย์ โดยได้มีการจัดโครงการรางวัลผลงานวิจัยตีพิมพ์ระดับนานาชาติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และรางวัลผลงานวิจัยที่สร้างผลกระทบมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2554 – 2556 โดยได้มีการมอบรางวัลให้กับผู้สร้างสรรค์ผลงานวิจัยตีพิมพ์และ



ผลงานที่สร้างผลกระทบเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ในการปาฐกถาพิเศษ เรื่อง “วิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรมกับอนาคตของประเทศ” ในวันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2556 (1.2-4-1)

ด้านการจัดการสารสนเทศงานวิจัยของมหาวิทยาลัย สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้จัดทำระบบสารสนเทศงานวิจัยของมหาวิทยาลัย ได้แก่ ระบบเว็บไซต์ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มก. ระบบบริหารจัดการงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก. ระบบบริหารเงินทุนอุดหนุนวิจัยภายนอก มก. ระบบสืบค้นงานวิจัย มก. และระบบฐานข้อมูลวารสารวิทยาศาสตร์ เพื่อใช้รายงานข้อมูลฯ ซึ่งหน่วยงานในมหาวิทยาลัย สามารถใช้ข้อมูลในการวางแผน หรือจัดทำรายงานเชิงประกันคุณภาพรายงานต่อสำนักงานประกันคุณภาพ มก. ได้ ตลอดจนมหาวิทยาลัย ก็ใช้รายงานนี้ในการรายงานผลต่อสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) และสำนักงานประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.) (1.2-4-2) (1.2-4-3) (1.2-4-4) (1.2-4-5) (1.2-4-6) (1.2-4-7)

อีกทั้งได้เข้าร่วมเป็นเครือข่ายการเชื่อมโยงข้อมูลงานวิจัยกับสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) เชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลงานวิจัย มก. กับระบบคลังข้อมูลงานวิจัยไทย (Thai National Research Repository : TNRR) : ซึ่งเป็นระบบศูนย์กลางในการเชื่อมโยงข้อมูลงานวิจัยของหน่วยงานวิจัยทั่วประเทศภายใต้เว็บไซต์ <http://tnrr.in.th> ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการจัดการข้อมูลงานวิจัยของ มก. เข้าสู่ระบบคลังข้อมูลงานวิจัย เพื่อให้บริการสืบค้นใช้ประโยชน์ข้อมูลงานวิจัยทั่วประเทศ (1.2-4-8)

นอกจากนี้ ได้จัดพิมพ์วารสารวิทยาศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์ จำนวน 6 ฉบับต่อปี และวารสารวิทยาศาสตร์ สาขาสังคมศาสตร์ จำนวน 3 ฉบับต่อปี โดยวารสารทุกฉบับได้มีการเผยแพร่ไปยังหน่วยงานต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศกว่า 300 หน่วยงาน และมีการเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ โดยผู้สนใจสามารถดาวน์โหลดบทความในรูปอิเล็กทรอนิกส์ได้ฟรี ที่ <http://kasetartjournal.ku.ac.th> ซึ่งบทความที่ตีพิมพ์ในวารสารวิทยาศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์ ถูกนำไปใช้อ้างอิงในฐานข้อมูล SCOPUS จำนวน 363 บทความ รวม 764 ครั้ง และบทความที่ตีพิมพ์ในวารสารวิทยาศาสตร์ สาขาสังคมศาสตร์ ถูกนำไปใช้อ้างอิงในฐานข้อมูล SCOPUS จำนวน 24 บทความ รวม 34 ครั้ง (1.2-4-9)

การเผยแพร่ข้อมูลงานวิจัยที่ส่งผลกระทบเกิดประโยชน์ต่อสังคม ได้แก่ การผลิตและเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ผลงานวิจัยของอาจารย์และนักวิจัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดย 1) การผลิตสื่อวิทยุ รายการ “จากแฟ้มงานวิจัย” ออกอากาศทางสถานีวิทยุ มก.รวม 4 คลื่นความถี่ 2) การผลิตสื่อ KURDI Channel ผ่านป้ายอิเล็กทรอนิกส์ (LED) เพื่อเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์สู่ประชาคมขามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 3) เผยแพร่ผลงานวิจัยทางสื่อออนไลน์หลายรูปแบบ ได้แก่ YouTube รายการเกษตรศาสตร์นำไทย Blog จากแฟ้มงานวิจัย มก. และ 4) เผยแพร่ผลงานวิจัยทางการเกษตรของมหาวิทยาลัย ผ่านวารสารเคหการเกษตร ซึ่งเป็นวารสารที่มีกลุ่มเป้าหมายคือ เกษตรกร ซึ่งเป็นประโยชน์และสร้างคุณค่าต่อสังคมในวงกว้าง (1.2-4-10) (1.2-4-11) (1.2-4-12) (1.2-4-13) (1.2-4-14) (1.2-4-15)

**5. หน่วยงานมีเอกลักษณ์ตามจุดเน้น จุดเด่น หรือความเชี่ยวชาญเฉพาะที่กำหนด และได้รับการยอมรับในระดับชาติ และ/หรือนานาชาติ**

**ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีจุดเน้น จุดเด่น ความเชี่ยวชาญเฉพาะของหน่วยงานด้านการประสานบริหารงานวิจัย และได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ โดยได้รับการสนับสนุน

จากสำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ (สพร.) กระทรวงต่างประเทศ ให้จัดการอบรมหลักสูตร Advance Training Course on Research Methodology in Agricultural Science (Module III) ด้านการเกษตรให้กับผู้รับการอบรมจากราชอาณาจักรกัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม จำนวน 38 ราย โดยจัดบรรยาย Workshop รวมไปถึงการพัฒนากรอบแนวคิดการวิจัย (Conceptual Framework) ทำให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนางานวิจัยด้านการเกษตรของประเทศเพื่อนบ้าน

ผลจากการอบรมการวิจัยด้านการเกษตรนี้ เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางานวิจัยด้านการเกษตรของประเทศเพื่อนบ้านอย่างเป็นรูปธรรม ทำให้สามารถพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยที่ผ่านการพิจารณาสนับสนุนจำนวน 5 โครงการ โดยรับทุนวิจัยจากสำนักความร่วมมือระหว่างประเทศ (สพร.) จำนวน 4 ทุน และรับทุนวิจัยจากศูนย์นานาชาติสิรินธรเพื่อการวิจัยและพัฒนาถ่ายทอดเทคโนโลยี มก. จำนวน 1 ทุน (1.2-5-1)

นอกเหนือจากการสร้างความเข้มแข็งด้านการวิจัย ที่สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดำเนินการมาโดยตลอดแล้ว วารสารวิทยาศาสตร์เกษตรศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์ ได้รับการยอมรับจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ให้เป็นวารสารระดับนานาชาติ และมีการเผยแพร่อยู่ในฐานข้อมูล Scopus, Scifinder, CABI, AGRIS, EMBASE Compendex, GEOBASE, EMBiology, BIOBASE, FLUIDINDEX, AGBiotech Net, World Textile, AGDB และ TCI สำหรับวารสารวิทยาศาสตร์เกษตรศาสตร์ สาขาสังคมศาสตร์ อยู่ในฐานข้อมูล Scopus, CABI, AGRIS และ TCI (1.2-5-2)

ความเชี่ยวชาญเฉพาะของหน่วยงานและได้รับการยอมรับระดับชาติ/นานาชาติ อีกประการหนึ่ง ได้แก่ การกิจด้านการวิจัย โดย ดร.นุชรา สีนบัวทอง บุคลากรวิจัยฝ่ายเครื่องมือและวิจัยทางวิทยาศาสตร์ มีผลงานได้รับการตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติที่จัดอยู่ในฐานข้อมูล SCI เป็นเวลา 5 ปีต่อเนื่องกัน และบุคลากรฝ่ายเครื่องมือและวิจัยทางวิทยาศาสตร์ ได้รับรางวัลจากการประกวดภาพถ่ายจากกล้องจุลทรรศน์อิเล็กตรอนจากการประชุมวิชาการจุลทรรศน์แห่งประเทศไทย รางวัลนำเสนอผลงานทางวิชาการภาคโปสเตอร์ในการประชุมวิชาการระดับนานาชาติและระดับชาติ (1.2-5-3)

### เกณฑ์การประเมิน

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ

### ผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมิน เป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
1.2	4 ข้อ	5 ข้อ	5 ข้อ	4.00	5.00	5.00	5 ข้อ	บรรลุ	5 ข้อ

### ผลการประเมินของคณะกรรมการ

เท่ากับผลการประเมินตนเอง  แตกต่างจากผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมิน เป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
1.2	4 ข้อ	5 ข้อ	5 ข้อ	4.00	5.00	5.00	5 ข้อ	บรรลุ	5 ข้อ

## รายการหลักฐาน

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
1.1-1-4	รายงานการประชุมคณะกรรมการพัฒนางาน สวพ.มก
1.1-1-5	รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
1.2-3-1	รายงานสรุปผลประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบฐานข้อมูลบริหารจัดการงานวิจัย ทุนอุดหนุนวิจัย มก. (KURM)
1.2-3-2	สรุปความคิดเห็นของนักวิจัยต่อการบริหารจัดการงานวิจัยในด้านการประสานและบริหารงานวิจัย การติดตามและประเมินผลโครงการวิจัย และการเสริมสร้างงานวิจัย
1.2-3-3	ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ แต่งตั้งคณะทำงานประเมินเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2557
1.2-3-4	สรุปผลการประเมินเว็บไซต์ สวพ.มก.
1.2-3-5	สรุปผลการประเมินการตีพิมพ์บทความในวารสารวิทยาศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์
1.2-4-1	รางวัลผลงานวิจัยตีพิมพ์ระดับนานาชาติและผลงานวิจัยที่สร้างผลกระทบมหาวิทยาลัย ปี พ.ศ. 2555
1.2-4-2	ระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มก. <a href="http://research.rdi.ku.ac.th/kur3">http://research.rdi.ku.ac.th/kur3</a>
1.2-4-3	ระบบฐานข้อมูลบริหารจัดการงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก. ( <a href="http://research.rdi.ku.ac.th/kur">http://research.rdi.ku.ac.th/kur</a> )
1.2-4-4	ระบบบริหารเงินทุนอุดหนุนวิจัยภายนอก มก. ( <a href="http://research.rdi.ku.ac.th/kurx">http://research.rdi.ku.ac.th/kurx</a> )
1.2-4-5	ระบบสืบค้นงานวิจัย มก. ( <a href="http://research.rdi.ku.ac.th/forest">http://research.rdi.ku.ac.th/forest</a> )
1.2-4-6	เว็บเพจรายงานข้อมูลงานวิจัยที่ใช้รายงานต่อสำนักงานประกันคุณภาพ มก. สกอ. และ สมศ.
1.2-4-7	ระบบฐานข้อมูลวารสารวิทยาศาสตร์ <a href="http://kasetartjournal.ku.ac.th">http://kasetartjournal.ku.ac.th</a>
1.2-4-8	ระบบคลังข้อมูลงานวิจัยไทย (Thai National Research Repository : TNRR)
1.2-4-9	หน้าเว็บไซต์ Scopus 1 และ 2
1.2-4-10	บทรายการวิทยุจากแฟ้มงานวิจัย มก.
1.2-4-11	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
1.2-4-12	สำเนาบันทึกการเผยแพร่สื่อ LED ส่งงานประชาสัมพันธ์ มก.
1.2-4-13	YouTube รายการเกษตรศาสตร์นำไทย
1.2-4-14	Blog จากแฟ้มงานวิจัย มก.
1.2-4-15	วารสารเคหการเกษตร
1.2-5-1	สัญญาารับทุนสนับสนุนการวิจัย (จำนวน 5 โครงการ ที่เกิดจากการอบรมหลักสูตร Advance Training Course on Research Methodology in Agricultural Science)
1.2-5-2	หน้าเว็บไซต์ Scopus 3 และ 4
1.2-5-3	ภาพถ่ายการรับรางวัล

## องค์ประกอบที่ 2 ภารกิจหลัก

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีผลการดำเนินงานในภาพรวม องค์ประกอบที่ 2 ภารกิจหลัก ดังนี้

สำหรับผลการประเมินในภาพรวม องค์ประกอบที่ 2 ภารกิจหลัก จำนวน 14 ตัวบ่งชี้ พบว่า มีผลการประเมินตนเอง ได้คะแนนเฉลี่ย 4.93 ผลประเมินได้คุณภาพระดับดีมาก ส่วนผลการประเมินของคณะกรรมการฯ ได้คะแนนเฉลี่ย 4.95 ผลประเมินได้คุณภาพระดับดีมาก รายละเอียดดังตารางที่ 2.3

ตารางที่ 2.3 สรุปผลการประเมินองค์ประกอบที่ 2 ภารกิจหลัก

ตัวบ่งชี้	หน่วย	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน ปี พ.ศ. 2556				ผลการประเมิน (เต็ม 5)		หมายเหตุ	
		2556	2557	ประเมินตนเอง		กรรมการ		ประเมินตนเอง	กรรมการ		
				ตัวตั้งตัวหาร	ผลลัพธ์ (% หรือ สัดส่วน)	ตัวตั้งตัวหาร	ผลลัพธ์ (% หรือ สัดส่วน)				
<b>องค์ประกอบที่ 2 ภารกิจหลัก</b>								<b>4.93</b>	<b>4.95</b>		
*2.1	ระบบและกลไกการพัฒนา งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์	ข้อ	7	7	7		7		5.00	5.00	
*2.2	ระบบและกลไกการจัดการ ความรู้จากงานวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์	ข้อ	5	5	6		6		5.00	5.00	
*2.3	เงินสนับสนุนงานวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์ต่อจำนวนนักวิจัย ประจำ	บาท	180000 บาท/คน	180000 บาท/คน	4,851,334	255,333.37	4,851,334	255,333.37	5.00	5.00	
					19		19				
*2.4	ระบบและกลไกการบริการทาง วิชาการแก่สังคม	ข้อ	5	5	5		5		5.00	5.00	
*2.5	กระบวนการบริการทางวิชาการ ให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม	ข้อ	5	5	5		5		5.00	5.00	
2.6	ร้อยละของนักวิจัยที่ทำหน้าที่ สนับสนุนการเรียนการสอนต่อ นักวิจัยทั้งหมด	ร้อยละ	70	70	17	89.47	16	84.21	5.00	5.00	
					19		19				
2.7	ระดับความพึงพอใจของ ผู้รับบริการ	ค่าเฉลี่ย	4.00	4.00	144,79.37	4.12	16,416.90	4.35	4.12	4.35	
					3514		3,770				
*2.8	งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่	ร้อยละ	20	20	11.25	59.21	11.25	56.25	5.00	5.00	
	จำนวนนักวิจัยทั้งหมด	คน	20				20				

ตัวบ่งชี้	หน่วย	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน ปี พ.ศ. 2556				ผลการประเมิน (เต็ม 5)		หมายเหตุ
		2556	2557	ประเมินตนเอง		กรรมการ		ประเมินตนเอง	กรรมการ	
				ตัวตั้ง ตัวหาร	ผลลัพธ์ (% หรือ สัดส่วน)	ตัวตั้ง ตัวหาร	ผลลัพธ์ (% หรือ สัดส่วน)			
มีการตีพิมพ์ในรายงานสืบเนื่องจากการประชุมวิชาการระดับชาติ/ระดับนานาชาติ หรือมีการตีพิมพ์ในวารสาร วิชาการที่ปรากฏในฐานข้อมูล TCI	ผลงาน			7	1.75	7	1.75			
มีการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติที่มีชื่อปรากฏอยู่ในประกาศของ สมศ.	ผลงาน			3	1.50	3	1.50			
มีการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติที่มีชื่อปรากฏอยู่ในประกาศของ สมศ.	ผลงาน			0	0.00	0	0.00			
มีการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติที่ปรากฏในฐานข้อมูลการจัดอันดับวารสาร SJR(SCImago Journal Rank: www.scimagojr.com) ในปีล่าสุดใน subject category ที่ตีพิมพ์ หรือมีการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติที่มีชื่อปรากฏอยู่ในฐานข้อมูลสากล ISI และ Scopus	ผลงาน			8	8.00	8	8.00			
งานสร้างสรรค์ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับสถาบันหรือจังหวัด	ผลงาน			0	0.00	0	0.00			
งานสร้างสรรค์ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติ	ผลงาน			0	0.00	0	0.00			
งานสร้างสรรค์ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับความร่วมมือระหว่างประเทศ	ผลงาน			0	0.00	0	0.00			
งานสร้างสรรค์ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับภูมิภาคอาเซียน	ผลงาน			0	0.00	0	0.00			
งานสร้างสรรค์ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับนานาชาติ	ผลงาน			0	0.00	0	0.00			
*2.9 งานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์	ร้อยละ	15	15	5	25.00	5	25.00	5.00	5.00	
				20		20.00				

ตัวบ่งชี้	หน่วย	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน ปี พ.ศ. 2556				ผลการประเมิน (เต็ม 5)		หมายเหตุ
		2556	2557	ประเมินตนเอง		กรรมการ		ประเมินตนเอง	กรรมการ	
				ตัวตั้ง ตัวหาร	ผลลัพธ์ (% หรือ สัดส่วน)	ตัวตั้ง ตัวหาร	ผลลัพธ์ (% หรือ สัดส่วน)			
การใช้ประโยชน์ในเชิง สาธารณะ	เรื่อง			3		3				
การใช้ประโยชน์ในเชิงนโยบาย	เรื่อง			0		0				
การใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์	เรื่อง			2		2				
การใช้ประโยชน์ทางอ้อมของงาน สร้างสรรค์	เรื่อง			0		0				
*2.10 ผลการนำความรู้และ ประสบการณ์จากการให้บริการ วิชาการมาใช้ในการพัฒนาการ เรียนการสอนและ/หรือการวิจัย	ร้อยละ	30	30	24	53.33	26	57.78	5.00	5.00	
- ใช้การพัฒนาการเรียนการสอน	เรื่อง			13		13				
- ใช้การพัฒนาการวิจัย	เรื่อง			3		7				
- ใช้การพัฒนาการเรียนการ สอนและการวิจัย	เรื่อง			24		6				
- โครงการ/กิจกรรมบริการ วิชาการทั้งหมด	เรื่อง			45		45				
*2.11 ผลการเรียนรู้และเสริมสร้าง ความเข้มแข็งของชุมชนหรือ องค์กรภายนอก	ข้อ	3	5	5		5		5.00	5.00	
*2.12 การพัฒนาสุนทรียภาพในมิติ ทางศิลปะและวัฒนธรรม	ข้อ	5	5	5		5		5.00	5.00	
*2.13 ผลการชี้แนะ และ/หรือ แก้ปัญหาสังคมในประเด็นที่ 1 ภายในสถาบัน (วิทยาเขตสี เขียว)	ข้อ	4	4	4		4		5.00	5.00	
*2.14 ผลการชี้แนะ และ/หรือ แก้ปัญหาสังคมในประเด็นที่ 2 ภายนอกสถาบัน (เพื่อความกิน ดีอยู่ดีของชาติ)	ข้อ	4	4	4		4		5.00	5.00	

หมายเหตุ : \* ตัวบ่งชี้ที่ให้กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online

**ตัวบ่งชี้ที่ 2.1 ระบบและกลไกการพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (สกอ. 4.1)**  
(ตัวบ่งชี้ที่กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online)

ชนิดของตัวบ่งชี้                      กระบวนการ  
เป้าหมาย                                    7 ข้อ (ดูจาก SAR ปีการศึกษา 2555)  
รอบระยะเวลา                            ปีการศึกษา 2556  
เกณฑ์มาตรฐาน

กรรมการประเมิน	ประเมินตนเอง	เกณฑ์มาตรฐาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	1. มีระบบและกลไกบริหารงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนด้านการวิจัยของหน่วยงาน และดำเนินการตามระบบที่กำหนด
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	2. มีการบูรณาการกระบวนการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์กับการจัดการเรียนการสอน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	3. มีการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์และให้ความรู้ด้านจรรยาบรรณการวิจัยแก่นักวิจัยประจำ
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	4. มีการจัดสรรงบประมาณของหน่วยงานเพื่อเป็นทุนวิจัยหรืองานสร้างสรรค์
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	5. มีการสนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ตามอัตลักษณ์ของหน่วยงานในประเด็นต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ห้องปฏิบัติการวิจัยฯ หรือหน่วยวิจัยฯ หรือศูนย์เครื่องมือ หรือศูนย์ให้คำปรึกษาและสนับสนุนการวิจัยฯ</li> <li>- ห้องสมุดหรือแหล่งค้นคว้าข้อมูลสนับสนุนการวิจัยฯ</li> <li>- สิ่งอำนวยความสะดวกหรือการรักษาความปลอดภัยในการวิจัยฯ เช่น ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบรักษาความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการวิจัย</li> <li>- กิจกรรมวิชาการที่ส่งเสริมงานวิจัยฯ เช่น การจัดประชุมวิชาการ การจัดแสดงงานสร้างสรรค์ การจัดให้มีศาสตราจารย์อาคันตุกะหรือศาสตราจารย์รับเชิญ (visiting professor)</li> </ul>
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	6. มีการติดตามและประเมินผลการสนับสนุนในข้อ 4 และข้อ 5 อย่างครบถ้วนทุกประเด็น
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	7. มีการนำผลการประเมินไปปรับปรุงการสนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ของหน่วยงาน

**ผลการดำเนินงาน**

1. มีระบบและกลไกบริหารงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนด้านการวิจัยของหน่วยงาน และดำเนินการตามระบบที่กำหนด

**ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นหน่วยงานกลางในการบริหารงานวิจัยของมหาวิทยาลัย โดยมีคณะกรรมการนโยบายวิจัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กำกับด้านนโยบาย ทิศทาง และกรอบ

แนวทางการวิจัย ในการมุ่งสู่มหาวิทยาลัยวิจัยที่มีความเป็นเลิศในระดับภูมิภาค และคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กำกับดูแลด้านนโยบายและแผน ตลอดจนระเบียบ และหลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับการวิจัย โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นกลไกในการขับเคลื่อน ประสานและบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัย ทั้งทุนอุดหนุนวิจัยจากงบประมาณแผ่นดิน (ทุนอุดหนุนวิจัย มก.) และทุนอุดหนุนวิจัยจากแหล่งทุนต่างๆ ภายนอกมหาวิทยาลัย และมีการจัดทำแผนความต้องการภาพรวมงานวิจัยของมหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2556 – 2559 ตลอดจนมีกระบวนการบริหารจัดการงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก. ตั้งแต่การกำหนดหลักเกณฑ์การสนับสนุนทุนวิจัย การพิจารณาจัดสรรทุนวิจัย การทำสัญญารับทุน และเบิกจ่ายเงินวิจัย ตลอดจนติดตามและประเมินผลโครงการวิจัย เพื่อสร้างผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ (2.1-1-1) (2.1-1-2)

ในด้านการบริหารจัดการงานวิจัย มีระบบและกลไกการสนับสนุนการผลิตงานวิจัย เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนของมหาวิทยาลัย และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ โดยมีการจัดทำแผนความต้องการภาพรวมงานวิจัยของมหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2557 มีกระบวนการบริหารจัดการงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก. ตั้งแต่การกำหนดหลักเกณฑ์การสนับสนุนทุนวิจัย การพิจารณาจัดสรรทุนวิจัย การทำสัญญารับทุน และเบิกจ่ายเงินวิจัย ตลอดจนติดตามและประเมินผลโครงการวิจัย เพื่อสร้างผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ โดยกระบวนการพิจารณาจัดสรรทุนวิจัย มีแนวทางและเกณฑ์การประเมินข้อเสนอโครงการวิจัย และกระบวนการติดตามประเมินผลโครงการวิจัย มีแนวทางและเกณฑ์การประเมินผลงานวิจัยที่ชัดเจน ทั้งนี้ มีการพัฒนาระบบสารสนเทศใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัย คือฐานข้อมูลบริหารจัดการงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก. (<http://research.rdi.ku.ac.th/kur>) เพื่อพัฒนาการบริหารงานวิจัยให้มีประสิทธิภาพ โดยสามารถเชื่อมโยงตั้งแต่การเสนอโครงการวิจัย การพิจารณาจัดสรรทุนวิจัย การทำสัญญารับทุนวิจัย การเบิกจ่ายเงินวิจัย จนถึงการติดตามประเมินผลโครงการวิจัย และเชื่อมโยงกับฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มีการสนับสนุนการดำเนินงานวิจัยของอาจารย์ นักวิจัย จากคณะ/สถาบัน/สำนัก วิทยาเขตต่างๆ ในโครงการวิจัยประเภท/กลุ่มต่างๆ เช่น โครงการวิจัย 3 สาขา (สาขาเกษตรศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และสาขาสังคมและพฤติกรรมศาสตร์) โครงการวิจัยเชิงพื้นที่ โครงการวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพเชิงบูรณาการเพื่อการแข่งขันในการแก้ปัญหาความยากจนของประชาชนในชาติ โครงการวิจัยสถาบันเพื่อพัฒนาคุณภาพโครงการวิจัยและพัฒนาต่อยอดเพื่อใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ สำหรับการประสานและบริหารจัดการทุนอุดหนุนวิจัยภายนอกมหาวิทยาลัย มีการกำหนดระเบียบและแนวทางปฏิบัติชัดเจน ตามประกาศสภามหาวิทยาลัย เรื่อง ระเบียบว่าด้วยการบริหารงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. 2555 (2.1-1-3) (2.1-1-4) (2.1-1-5) (2.1-1-6) (2.1-1-7) (2.1-1-9)

นอกจากนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการสนับสนุนทุนวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการทำวิทยานิพนธ์ระดับบัณฑิตศึกษา เพื่อการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ ปี พ.ศ. 2556 โดยบัณฑิตวิทยาลัยเป็นหน่วยงานดำเนินการพิจารณาจัดสรรทุน (2.1-1-10)

## **2. มีการบูรณาการกระบวนการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์กับการจัดการเรียนการสอน ผลการดำเนินงาน**

ในบทบาทของการเป็นหน่วยงานกลางในการบริหารงานวิจัยทุนวิจัย มก. สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้สนับสนุนทุนอุดหนุนวิจัย มก. แก่อาจารย์ นักวิจัย คณะ/สถาบัน/สำนัก โดยมีเป้าหมายเพื่อการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติ/นานาชาติ และการใช้ประโยชน์ ซึ่งอาจารย์ นักวิจัยได้นำองค์ความรู้ที่ได้จากการวิจัยไปใช้เป็นส่วนหนึ่งของเนื้อหาในการจัดการเรียนการสอนรายวิชาต่างๆ เป็นที่ปรึกษาในการ



ทำวิทยานิพนธ์ และส่งเสริมสนับสนุนให้นักวิจัยเป็นผู้ช่วยวิจัยในโครงการวิจัย ซึ่งหลักเกณฑ์การสนับสนุนทุนอุดหนุนวิจัย มก. ประจำปี ได้กำหนดให้จ้างนิสิตปริญญาตรี โท เอก ช่วยปฏิบัติงานวิจัยในโครงการ โดยมีการกำหนดอัตราจ้างตามการอนุมัติของกรมบัญชีกลางชัดเจน นอกจากนี้ ในการจัดประชุม สัมมนา บรรยาย เสวนาเกี่ยวกับการวิจัยได้เปิดโอกาสให้นักวิจัยเข้าร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้งานวิจัย และความก้าวหน้างานวิจัยด้านต่างๆ กับอาจารย์ นักวิจัย และผู้ทรงคุณวุฒิ (2.1-1-4) (2.1-1-5) (2.1-1-6)

ในส่วนบทบาทของหน่วยงานที่มีภารกิจด้านการวิจัย นักวิจัยมีการบูรณาการกระบวนการวิจัยกับการเรียนการสอน โดยทำหน้าที่สนับสนุนการเรียนการสอนรายวิชา ในภาคบรรยายและภาคปฏิบัติ ทั้งของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และมหาวิทยาลัยภายนอก ด้านการฝึกงานแก่นิสิต นักวิจัยได้ควบคุมดูแลการฝึกงานในการวิเคราะห์ การใช้เครื่องมือปฏิบัติการขั้นสูง รวมถึงสถานีวิจัยมีการให้นักศึกษามีส่วนร่วมในการเก็บข้อมูลโครงการวิจัย การนำเสนอข้อมูลงานวิจัย เช่น โครงการพัฒนาเทคโนโลยีวนเกษตรระดับสถานีวิจัยเพื่อการถ่ายทอดองค์ความรู้แบบบูรณาการ โครงการจัดการด้านวนวัฒนเพื่อปรับเปลี่ยนโครงสร้างป่าทดแทน โดยการวางแผนให้นักศึกษาฝึกงานมีส่วนร่วมในการเก็บข้อมูลโครงการวิจัยของสถานีวิจัยฯ โดยถ่ายทอดกระบวนการทำงานวิจัยตั้งแต่การกำหนดปัญหาการวิจัย เทคนิคในการเก็บข้อมูล การใช้เครื่องมือวิทยาศาสตร์ในการเก็บข้อมูล การวิเคราะห์ เทคนิคการนำเสนอ และหลักการอ้างอิงเอกสารทางวิชาการแก่นิสิตที่มาฝึกงาน (2.1-2-1) (2.1-2-2)

### 3. มีการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์และให้ความรู้ด้านจรรยาบรรณการวิจัยแก่นักวิจัยประจำ

#### ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการส่งเสริมสนับสนุนการเสริมสร้างงานวิจัยและพัฒนาบุคลากรวิจัยของมหาวิทยาลัย โดยการจัดประชุมสัมมนา บรรยายพิเศษ และเสวนา เพื่อพัฒนางานวิจัยและการจัดอบรม เพื่อพัฒนาศักยภาพ และขีดความสามารถของนักวิจัย มีหน่วยที่ปรึกษาวิจัยในการให้บริการปรึกษาวิจัย โดยจัดผู้ทรงคุณวุฒิ/เชี่ยวชาญแต่ละสาขา ให้คำปรึกษาแนะนำอาจารย์ นักวิจัยในการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย การวางแผนการทดลองและวิเคราะห์ทางสถิติ การเขียนผลงานวิจัยตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติ/นานาชาติ และการตรวจภาษา ผลงานวิจัยที่เสนอตีพิมพ์ในวารสารนานาชาติ ตามประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่องการให้บริการปรึกษาวิจัย ตลอดจนมีการจัดทำโครงการสนับสนุนทุนวิจัย เพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ โดยมีอาจารย์ นักวิจัยระดับรองศาสตราจารย์ หรือเทียบเท่าขึ้นไป เป็นนักวิจัยที่ปรึกษาหรือพี่เลี้ยง (mentor) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างมหาวิทยาลัย (เงินรายได้ มก.)และคณะ/สถาบัน/สำนัก (เงินรายได้หน่วยงาน) ในอัตราส่วน 3:1 นอกจากนี้ มีการสนับสนุนอาจารย์ นักวิจัย ในการเสนอผลงานวิจัยในการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ โดยการสนับสนุนค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่ง (ร้อยละ 30 ของค่าใช้จ่าย) เพื่อให้แก่นักวิจัยได้มีโอกาสเผยแพร่ผลงานวิจัย และเพิ่มพูนความรู้ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการวิจัย ตามประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่อง หลักเกณฑ์การสนับสนุนอาจารย์ นักวิจัย มก. ในการเสนอผลงานในการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ (2.1-3-1) (2.1-3-2) (2.1-3-3) (2.1-3-4) (2.1-3-5)

ในด้านการเสริมสร้างขวัญและกำลังใจ และยกย่องนักวิจัยที่มีผลงานวิจัยดีเด่น ได้ดำเนินการประสานการมอบดอกไม้แสดงความยินดีกับนักวิจัยที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณ/รางวัลจากองค์กรต่างๆ ภายนอกมหาวิทยาลัย โดยมอบในที่ประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ครั้งที่ 3/2556 วันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 จำนวน 6 ท่าน และ ครั้งที่ 1/2557 วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 จำนวน 6 ท่าน นอกจากนี้เป็นฐานในการดำเนินงานโครงการการมอบรางวัลผลงานวิจัยตีพิมพ์ระดับนานาชาติ และผลงานวิจัยที่สร้างผลกระทบมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยได้จัดพิธีมอบรางวัล ปี พ.ศ. 2555 ในวันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2556

ณ ห้องแกรนด์บอลรูม โรงแรมราม่า การ์เด็นส์ และ ประจำปี พ.ศ. 2556 ในวันที่ 17 มิถุนายน พ.ศ. 2557 เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุน และสร้างแรงจูงใจแก่อาจารย์ นักวิจัย ในการตีพิมพ์ผลงานวิจัยระดับนานาชาติ (1.1-1-5) (2.1-3-6) (2.1-3-7)

นอกจากนี้ การให้ความรู้ด้านจรรยาบรรณการวิจัยแก่นักวิจัย สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้บรรจุเอกสารจรรยาบรรณนักวิจัยเป็นส่วนในการประกาศให้นักวิจัยเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับการสนับสนุนทุนอุดหนุนวิจัย มก. ประจำปี เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติแก่นักวิจัย รวมทั้งเผยแพร่จรรยาบรรณวิชาชีพวิจัย ทางเว็บไซต์ของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และการจัดบรรยายพิเศษเรื่อง “ลับ ลวง พราง ผลงานตีพิมพ์ทางวิชาการ เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 โดย ศาสตราจารย์ นพ.ยง ภู่วรวรรณ คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นวิทยากรบรรยายเรื่อง จรรยาบรรณการวิจัย ให้แก่อาจารย์ นักวิจัย มก. ได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ (1.2-4-11)

#### **4. มีการจัดสรรงบประมาณของหน่วยงานเพื่อเป็นทุนวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการสนับสนุนทุนสำหรับการทำวิจัยของนักวิจัยในสังกัด โดยเงินกองทุนสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตามหลักเกณฑ์กองทุนฯ ประเภทส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัย ซึ่งกำหนดสนับสนุนแก่บุคลากรใหม่ที่ปฏิบัติงานไม่เกิน 3 ปี บุคลากรที่เสนอขอทุนวิจัยจากแหล่งทุนต่างๆ แต่ไม่ได้รับอนุมัติทุน และบุคลากรที่ต้องการทุนวิจัยสมทบ ทุนละไม่เกิน 100,000 บาท (2.1-4-1)

การแสวงหาทุนวิจัยจากภายนอกอาจทำได้ยาก สำหรับนักวิจัยรุ่นใหม่ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในบทบาทการเป็นหน่วยงานกลางในการบริหารงานวิจัยของมหาวิทยาลัย ได้จัดทำโครงการสนับสนุนทุนวิจัยเพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ เสนอขออนุมัติเงินรายได้ส่วนกลาง มก. ในการสนับสนุนทุนวิจัย โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างมหาวิทยาลัย กับคณะ/สถาบัน/สำนัก (เงินรายได้หน่วยงาน) ในอัตราส่วน 3:1 (2.1-3-4)

ในด้านการเสนอขอทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกมหาวิทยาลัย ได้รวบรวมและจัดทำเอกสารข้อมูลทุนอุดหนุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกมหาวิทยาลัย และกำหนดเวลาการเสนอขอทุน เผยแพร่บนเว็บไซต์ และแจ้งการประกาศให้ทุนวิจัยของแต่ละแหล่งทุน โดยหนังสือเวียน และเว็บไซต์ รวมทั้งจัดให้แหล่งทุนมาบรรยาย/แนะนำข้อมูลและแนวทางการสนับสนุนทุนวิจัย นอกจากนี้ ได้ประสานเชิญอาจารย์ นักวิจัย ประชุมหารือพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเชิงบูรณาการเพื่อการขอรับการสนับสนุนทุนวิจัยจากแหล่งทุนต่างๆ รวมทั้งการร่วมสนับสนุนทุนวิจัยกับแหล่งทุนภายนอกมหาวิทยาลัย เช่น สกว. ตามโครงการทุนพัฒนาศักยภาพในการทำงานวิจัยของอาจารย์รุ่นใหม่ และทุนส่งเสริมนักวิจัยรุ่นใหม่ (2.1-4-2) (2.1-4-3) (2.1-4-4)

#### **5. มีการสนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ตามอัตลักษณ์ของหน่วยงานใน ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการสนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ ดังนี้

1) มีหน่วยที่ปรึกษาวิจัย ซึ่งจัดผู้ทรงคุณวุฒิ/เชี่ยวชาญในการให้บริการปรึกษาวิจัยแก่อาจารย์ นักวิจัยของมหาวิทยาลัย ในด้านต่างๆ ได้แก่ การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย การวางแผนการตลาดและวิเคราะห์ทางสถิติ การเขียนผลงานวิจัยตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติ/นานาชาติ และการตรวจภาษา ผลงานวิจัยที่เสนอตีพิมพ์ในวารสารนานาชาติ ตามประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่องการให้บริการปรึกษาวิจัย โดย

กำหนดการจ่ายเงินค่าสมนาคุณผู้ทรงคุณวุฒิ/เชี่ยวชาญในการให้บริการตรวจภาษาผลงานวิจัยอัตราเรื่องละ 1,000 – 3,000 บาท ตามความเหมาะสมของปริมาณงาน (2.1-5-1)

2) มีการจัดโครงการ เสวนาประเด็นร้อนต่างๆ เพื่อให้ นักวิจัย ได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ข้อมูลด้านต่างๆ พร้อมๆ กับการปรับตัวตามสภาวการณ์ปัจจุบัน เช่น

- จัดโครงการบรรยายหัวข้อ “Challenges and Opportunities of Food Scientists in the Quest for Food Security in Under-Industrialized Nations in Asia and Africa” โดย Professor Dr. Anna V.A. Resurreccion ผู้เชี่ยวชาญทางด้าน Food Science and Technology จาก University of GEORGIA เป็นผู้บรรยาย เพื่อให้ข้อมูลด้าน Food Technology and Food Security แก่อาจารย์ นักวิจัย ในสาขาที่เกี่ยวข้องได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนความรู้ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2556
- จัดปาฐกถาพิเศษ เรื่อง วิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรมกับอนาคตของประเทศ ในงานเฉลิมฉลองวันสถาปนาครบรอบ 35 ปี สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดย ดร. พิเชฐ ดุรงคเวโรจน์ เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ เป็นวิทยากรเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2556
- จัดบรรยายหัวข้อ “Horizon 2020 The EU Framework for Research and Innovation” เพื่อให้อาจารย์ นักวิจัย แลกเปลี่ยนข้อมูลและเสนอขอรับทุนสนับสนุนการวิจัยจากสหภาพยุโรป เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556
- จัดบรรยาย “การรับสมัครทุนโครงการพัฒนาเครือข่ายวิจัยนานาชาติ (International Research Network: IRN) ของ สกว.” ในลักษณะที่เป็นเครือข่ายและได้ประกาศให้มี “ทุนสนับสนุนโครงการพัฒนาเครือข่ายวิจัยนานาชาติ” โดยมี รองศาสตราจารย์ ดร.ปาริฉัตร หงสประภาส ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านเครือข่ายวิจัยนานาชาติ สกว. เป็นผู้บรรยาย เมื่อวันที่ 3 มกราคม พ.ศ. 2557
- จัดบรรยายพิเศษเรื่อง “ลับ ลวง พราง ผลงานตีพิมพ์ทางวิชาการ” โดย ศ.นพ.ยง ภู่วรวรรณ คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นวิทยากรพิเศษ เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่องจรรยาบรรณการวิจัย เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557
- จัดเสวนา เรื่อง “ทางเลือกชวานาไทย...ไรซ์เบอร์รี่โมเดล” เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลเชิงวิชาการจากงานวิจัย นำไปสู่การบริหารการผลิตข้าว โดยมี ศาสตราจารย์ ดร.อุทัยรัตน์ ณ นคร ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ รองศาสตราจารย์สมพร อิศวิลานนท์ สถาบันคลังสมองของชาติ รองศาสตราจารย์ ดร.อภิชาติ วรรณวิจิตร ศูนย์วิทยาศาสตร์ข้าว กำแพงแสน และ รองศาสตราจารย์ ดร.ปาริฉัตร หงสประภาส คณะอุตสาหกรรมเกษตร เป็นวิทยากร เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557
- จัดเสวนา เรื่อง เดินหน้าปฏิรูปงานวิจัย มก. สู่สากล โดยมี ศาสตราจารย์ ดร.จรัส ลิ้มตระกูล รองศาสตราจารย์ ดร.อภิชาติ วรรณวิจิตร และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชาติรี ฝ่ายคำตา เป็นวิทยากร เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน พ.ศ. 2557 เพื่อกระตุ้นให้อาจารย์และนักวิจัยผลิตผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติให้มากขึ้น

3) มีหน่วยในการพัฒนาระบบและบริหารจัดการสารสนเทศงานวิจัยของมหาวิทยาลัย เพื่อให้บริการแลกเปลี่ยน และเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัย (คณะวิชา/สำนัก/สถาบัน ทุกวิทยาเขต) และหน่วยงานภายนอกมหาวิทยาลัย โดยได้จัดทำฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

(<http://research.rdi.ku.ac.th/kur3>) ประกอบด้วย ข้อมูลประวัตินักวิจัย โครงการนักวิจัย การตีพิมพ์ผลงานนักวิจัย และการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ซึ่งอาจารย์ นักวิจัย สามารถเข้าไปปรับปรุง/เพิ่มเติมข้อมูลได้ และหน่วยงานสามารถใช้ประโยชน์จากข้อมูลได้โดยทางเว็บเพจ นอกจากนี้ได้พัฒนาฐานข้อมูลระบบสืบค้นข้อมูลงานวิจัย มก. (<http://research.rdi.ku.ac.th/kuforest>) ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการวิจัยและการบริหารงานวิจัย (1.2-4-11)

4) มีฝ่ายเครื่องมือและวิจัยทางวิทยาศาสตร์ ที่มีห้องปฏิบัติการวิจัยที่ทันสมัย ในการให้บริการงานวิจัยและบริการวิชาการแก่อาจารย์ นักวิจัย นิสิตภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ประกอบกับมีบุคลากรวิจัยที่มีความรู้ความสามารถหลากหลายสาขา สามารถทำงานตั้งแต่ระดับพื้นฐานจนถึงการใช้เทคโนโลยีขั้นสูง การให้บริการวิเคราะห์วิจัยด้านสารพิษเชื้อรา ด้านเคมีและสิ่งแวดล้อม ด้านเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อและอนุชีววิทยา รวมถึงห้องปฏิบัติการมีระบบรักษาสุขภาพและความปลอดภัย

5) มีสถานีวิจัยและฝึกอบรมวนเกษตรตราด และสถานีวิจัยเพื่อการพัฒนาชายฝั่งอันดามัน ให้บริการพื้นที่การวิจัย เช่น พื้นที่แปลงทดลอง โรงเรือนเพาะชำกล้าไม้ โรงผลิตถ่านและน้ำส้มควันไม้ รวมถึงห้องปฏิบัติการวิจัยด้านความหลากหลายทางชีวภาพและนิเวศชายฝั่ง เพื่อรองรับการศึกษาด้านทรัพยากรประมง ซึ่งเป็นการสนับสนุนการทำวิจัยของอาจารย์ นักวิจัย หน่วยงานต่างๆ

#### **6. มีการติดตามและประเมินผลการสนับสนุนในข้อ 4 และข้อ 5 อย่างครบถ้วนทุกประเด็น ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีระบบการติดตามและประเมินผลโครงการวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก. ระหว่างดำเนินการวิจัยและเมื่อเสร็จสิ้นการดำเนินงานวิจัย มีการแต่งตั้งคณะทำงานติดตามและประเมินผลโครงการวิจัย และดำเนินการส่งรายงานผลการวิจัยให้ผู้ทรงคุณวุฒิประเมินและวิจารณ์ เพื่อให้ผลงานวิจัยมีคุณภาพมาตรฐาน ในรอบปีการศึกษา 2556 ได้ดำเนินการประเมินผลวิจัยทั้งสิ้น 364 โครงการ อีกทั้งจัดการนำเสนอรายงานการวิจัยเพื่อการติดตามและประเมินผลชุดโครงการที่ได้รับการสนับสนุน ภายหลังการส่งรายงานฉบับสมบูรณ์ (2.1-6-1)

ในส่วนการประเมินการสนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัย มีการประเมินการให้บริการปรึกษาวิจัย ซึ่งผลการประเมินความพอใจต่อการใช้บริการของหน่วยที่ปรึกษาวิจัย มีระดับความพึงพอใจในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.87 (คะแนนเต็ม 5) และมีการติดตามความก้าวหน้าการตีพิมพ์บทความในวารสารวิชาการภายหลังจากใช้บริการของหน่วยที่ปรึกษาวิจัย โดยในปีการศึกษา 2556 มีผู้ใช้บริการตรวจแก้ไขภาษา 54 เรื่อง (จำนวนผู้ใช้บริการ 43 คน) ภายหลังจากใช้บริการมีการส่งบทความไปตีพิมพ์ (submit) ยังวารสารวิชาการแล้ว 39 เรื่อง (ร้อยละ 72) และอยู่ระหว่างดำเนินการส่งบทความไปตีพิมพ์ 15 เรื่อง (ร้อยละ 28) โดยในส่วนที่มีการส่งบทความไปตีพิมพ์แล้วนั้น ได้รับการตีพิมพ์แล้ว 9 เรื่อง อยู่ระหว่างกระบวนการตีพิมพ์ของวารสารวิชาการ 26 เรื่อง และถูกปฏิเสธตีพิมพ์ (reject) 4 เรื่อง (2.1-6-2)

นอกจากนี้ ในปีการศึกษา 2556 สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้จัดทำโครงการวิจัยสถาบัน เรื่อง การประเมินการบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัย และจากรายงานผลการศึกษาค้นคว้าโครงการวิจัยสถาบัน ครั้งที่ 1 โดยเก็บข้อมูลจากนักวิจัยจำนวน 387 คน พบว่า มีนักวิจัยรับทราบว่าสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีหน่วยที่ปรึกษางานวิจัย ร้อยละ 52.8 (2.1-6-3)

7. มีการนำผลการประเมินไปปรับปรุงการสนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ของหน่วยงาน

ผลการดำเนินงาน

จากผลโครงการวิจัยสถาบัน เรื่องการประเมินการบริหารจัดการงานวิจัยมหาวิทยาลัย ด้านงานติดตามและประเมินผลโครงการ พบว่า การดำเนินงานมีระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับมากเป็นส่วนใหญ่ แต่ความรวดเร็วในการจัดทำผลการประเมินควรมีการปรับปรุง สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์จึงได้จัดทำแผนพัฒนาปรับปรุงงานติดตามและประเมินผลงานวิจัย ปี พ.ศ. 2557 โดยมุ่งปรับปรุงคู่มือการจัดทำรายงานผลการวิจัยด้วยระบบบริหารจัดการงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก. (KURM) ผ่านเว็บไซต์ จัดการสัมมนานำเสนอรายงานวิจัย ทำรายงานวิเคราะห์ผลสำเร็จที่ได้จากโครงการทุนอุดหนุนวิจัย มก. และร่วมพัฒนาระบบติดตามโครงการวิจัย สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (Tracking) ที่สามารถติดตามสถานะของโครงการวิจัยได้ ซึ่งจะช่วยลดระยะเวลาในการดำเนินการได้ (2.1-7-1)

นอกจากนี้ ยังพบว่า นักวิจัยจำนวนมากยังไม่ทราบถึงการให้บริการหน่วยที่ปรึกษาวิจัย โดยมีผู้บริการขอรับคำปรึกษาการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย และตรวจแก้ไขภาษาของหน่วยที่ปรึกษาวิจัย จำนวน 46 คน จาก 18 หน่วยงาน (ทุกวิทยาเขต) ดังนั้น เพื่อให้มีจำนวนผู้ใช้บริการจากส่วนงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัย เพิ่มขึ้นในปีการศึกษา พ.ศ. 2557 สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จึงมีแผนที่จะเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการบริการของหน่วยที่ปรึกษาวิจัย และมีแผนปรับปรุงขั้นตอนการประเมินผลสำเร็จหลังการรับบริการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เนื่องจากมีข้อเสนอจากผู้รับบริการให้เพิ่มขั้นตอนการติดตามภายหลังการรับบริการด้วย (2.1-7-2)

เกณฑ์การประเมิน

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 หรือ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 หรือ 5 ข้อ	มีการดำเนินการ 6 ข้อ	มีการดำเนินการ 7 ข้อ

ผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมินเป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
2.1	7 ข้อ	7 ข้อ	7 ข้อ	5.00	5.00	5.00	7 ข้อ	บรรลุ	7 ข้อ

ผลการประเมินของคณะกรรมการฯ

เท่ากับผลการประเมินตนเอง  แตกต่างจากผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมินเป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
2.1	7 ข้อ	7 ข้อ	7 ข้อ	5.00	5.00	5.00	7 ข้อ	บรรลุ	7 ข้อ

## รายการหลักฐาน

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
1.1-1-5	รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
1.2-4-11	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2.1-1-1	ประกาศ มก. เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายวิจัย มก.
2.1-1-2	ร่างยุทธศาสตร์การวิจัย มก. (พ.ศ. พ.ศ. 2556-2559)
2.1-1-3	แผนความต้องการภาพรวมงานวิจัยของ มก. ที่เสนอของงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557
2.1-1-4	ระเบียบ หลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติทุนอุดหนุนวิจัย มก.
2.1-1-5	แนวทางการพิจารณาจัดสรรทุนอุดหนุนวิจัย มก.
2.1-1-6	แนวทางปฏิบัติในการติดตามและประเมินผลโครงการวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก.
2.1-1-7	หน้าจอบันทึกฐานข้อมูลการบริหารจัดการงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก.
2.1-1-8	สรุปผลการจัดโครงการวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก. ปี พ.ศ. 2556
2.1-1-9	ประกาศสภามหาวิทยาลัย เรื่อง ระเบียบว่าด้วยการบริหารงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก มก.พ.ศ. 2555 และ แนวทางปฏิบัติในการเสนอขอรับทุนอุดหนุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก มก.
2.1-1-10	เอกสารการจัดสรรทุนสนับสนุนการวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา
2.1-2-1	รายงานการปฏิบัติงานสหกิจศึกษาของนิสิตฝึกงาน สถาบันวิจัยวนเกษตรตราด ปีการศึกษา 2556
2.1-2-2	หนังสือขอความอนุเคราะห์ฝึกงานนิสิต นักศึกษา
2.1-3-1	โครงการจัดประชุม สัมมนา บรรยาย และเสวนา เพื่อเสริมสร้างงานวิจัย ปีการศึกษา 2556
2.1-3-2	โครงการจัดอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรวิจัย ปีการศึกษา 2556
2.1-3-3	ประกาศ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่องหลักเกณฑ์การให้บริการปรึกษาวิจัย
2.1-3-4	ประกาศ มก. เรื่อง หลักเกณฑ์การสนับสนุนทุนวิจัยเพื่อพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ ปี พ.ศ. 2557
2.1-3-5	ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่อง หลักเกณฑ์การสนับสนุนอาจารย์ นักวิจัย มก. ในการเสนอผลงานวิจัยในการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ
2.1-3-6	รางวัลผลงานวิจัยตีพิมพ์ระดับนานาชาติและผลงานวิจัยที่สร้างผลกระทบมก. ปี พ.ศ. 2555
2.1-3-7	รางวัลผลงานวิจัยตีพิมพ์ระดับนานาชาติและผลงานวิจัยที่สร้างผลกระทบมก. ปี พ.ศ. 2556
2.1-4-1	ประกาศ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่องระเบียบว่าด้วยกองทุน สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. 2554
2.1-4-2	บันทึก ขอเชิญเข้าร่วมฟังการบรรยาย “Horizon 2020 The European Union’s flagship research funding initiative”
2.1-4-3	บันทึกช่วยจำ/สรุปการประชุมพัฒนาโครงการวิจัย/ข้อเสนอโครงการวิจัย
2.1-4-4	บันทึกการร่วมสนับสนุนทุนวิจัยของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556
2.1-5-1	ประกาศ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่อง ข้อกำหนดการจ่ายเงินค่าสมนาคุณ ผู้ทรงคุณวุฒิ/เชี่ยวชาญในการให้บริการปรึกษาวิจัย
2.1-6-1	สรุปการประเมินผลงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก.
2.1-6-2	การประเมินผลการบริการปรึกษาวิจัย
2.1-6-3	สรุปผลโครงการวิจัยสถาบัน
2.1-7-1	แผนพัฒนาปรับปรุงงานติดตามและประเมินผลงานวิจัยปี พ.ศ. 2557
2.1-7-2	แผนปรับปรุงการดำเนินงานหน่วยที่ปรึกษาวิจัย

**ตัวบ่งชี้ที่ 2.2 ระบบและกลไกการจัดการความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (สกอ. 4.2)**  
(ตัวบ่งชี้ที่กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online)

ชนิดของตัวบ่งชี้            กระบวนการ  
เป้าหมาย                      5 ข้อ (ดูจาก SAR ปีการศึกษา 2555)  
รอบระยะเวลา                ปีการศึกษา 2556  
เกณฑ์มาตรฐาน

กรรมการประเมิน	ประเมินตนเอง	เกณฑ์มาตรฐาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	1. มีระบบและกลไกสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ในการประชุมวิชาการหรือการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ และมีการเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ในการประชุมวิชาการหรือการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	2. มีระบบและกลไกการรวบรวม คัดสรร วิเคราะห์และสังเคราะห์ความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ เพื่อให้เป็นองค์ความรู้ที่คนทั่วไปเข้าใจได้ และดำเนินการตามระบบที่กำหนด
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	3. มีการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้จากข้อ 2 สู่นักเรียนและผู้เกี่ยวข้อง
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	4. มีการนำผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ไปใช้ให้เกิดประโยชน์ และมีการรับรองการใช้ประโยชน์จริงจากหน่วยงานภายนอกหรือชุมชน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	5. มีระบบและกลไกเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ และดำเนินการตามระบบที่กำหนด
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	6. มีระบบและกลไกส่งเสริมการจดสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตร และมีการยื่นจดสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร (เกณฑ์มาตรฐานเพิ่มเติมเฉพาะกลุ่ม ค1 และ ง)

**ผลการดำเนินงาน**

1. มีระบบและกลไกสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ในการประชุมวิชาการหรือการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ และมีการเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ในการประชุมวิชาการหรือการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ

**ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีระบบและกลไกในการส่งเสริมสนับสนุน และสร้างแรงจูงใจในการเผยแพร่หรือตีพิมพ์ผลงานวิจัยของอาจารย์และนักวิจัยในมหาวิทยาลัย ดังนี้

1) มีหน่วยที่ปรึกษาวิจัย โดยจัดผู้ทรงคุณวุฒิ/เชี่ยวชาญในการให้บริการปรึกษาแนะนำแก่อาจารย์ นักวิจัย ในการเขียนผลงานวิจัย และตรวจภาษาผลงานวิจัยที่เสนอตีพิมพ์ระดับนานาชาติ (2.1-3-3)

2) มีการสนับสนุนค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่ง (ร้อยละ 30 ของค่าใช้จ่าย แต่ไม่เกิน 30,000 บาท) แก่อาจารย์ นักวิจัยในการเสนอผลงานวิจัยระดับนานาชาติ โดยมีหลักเกณฑ์การสนับสนุนตามประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่อง หลักเกณฑ์การสนับสนุนอาจารย์ นักวิจัย มก. ในการเสนอผลงานวิจัยในการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ ประกาศ ณ วันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2556 (2.1-3-5)

3) การให้รางวัลผลงานวิจัยตีพิมพ์ระดับนานาชาติ และผลงานวิจัยที่สร้างผลกระทบ มก. ปี พ.ศ. 2555 และ ปี พ.ศ. 2556 ตามโครงการรางวัลผลงานวิจัยตีพิมพ์ระดับนานาชาติ เพื่อสร้างแรงจูงใจแก่อาจารย์ นักวิจัย ในการวางแผนผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ ตีพิมพ์ระดับนานาชาติและนำไปใช้ประโยชน์อย่างต่อเนื่อง (2.1-3-6) (2.1-3-7)

4) การจัดอบรมเชิงปฏิบัติการ เพื่อให้อาจารย์ นักวิจัย มีความรู้ความสามารถและทักษะในการเขียน ผลงานวิจัย และจัดเตรียมต้นฉบับเพื่อเสนอตีพิมพ์ในวารสารวิชาการนานาชาติ

- เรื่อง “การเขียนผลงานวิจัย เพื่อตีพิมพ์ในวารสารวิชาการนานาชาติ” ครั้งที่ 2/พ.ศ. 2556 (2.2-1-1) โดยมีวิทยากร จำนวน 2 ท่าน ให้คำปรึกษาและอบรมการเขียนผลงานวิจัย

- เรื่อง “การจัดเตรียมต้นฉบับผลงานวิจัย เพื่อตีพิมพ์ในวารสารวิชาการนานาชาติ” ครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 30 -31 ตุลาคม พ.ศ. 2556 และ ครั้งที่ 5 เมื่อวันที่ 15-16 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 โดยมี Mr. Andrew John Warner เป็นวิทยากร และมีการติดตามให้คำปรึกษา จนได้ผลงานนำเสนอตีพิมพ์ จำนวน 7 เรื่อง รวมทั้งอยู่ระหว่างการติดตามอีกจำนวนหนึ่ง (2.2-1-2) (2.2-1-3)

- เรื่อง “การเพิ่มศักยภาพในการเขียนข้อเสนอการวิจัย สาขาเกษตรศาสตร์ รุ่นที่ 1” และ รุ่นที่ 2 เพื่อพัฒนาการเขียนข้อเสนอได้อย่างมีคุณภาพและมีความน่าสนใจยิ่งขึ้น (2.2-1-4) (2.2-1-5)

- ร่วมจัดอบรมเพื่อเสริมสร้างงานวิจัย คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา เรื่อง “สร้างสุขและผลงานจากการ วิจัยและการคิด และเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย” เพื่อให้อาจารย์ นักวิจัย และบุคลากรสายสนับสนุนและช่วย วิชาการ มีความเข้าใจในกระบวนการวิจัย สามารถเขียนและพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยได้ (2.2-1-6)

5) มีการจัดทำวารสารวิทยาศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์ ซึ่งเป็นวารสารระดับนานาชาติ กล่าวคือ เป็นวารสารที่อยู่ในบัญชีรายชื่อวารสารวิชาการทางด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี ที่เป็นที่ยอมรับระดับ นานาชาติ ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา (สกอ.) และวารสารวิทยาศาสตร์สาขาสังคมศาสตร์ ซึ่ง ได้รับการยอมรับจาก สกอ. โดยวารสารทั้ง 2 ฉบับ อยู่ในฐานข้อมูล SCOPUS และเป็นวารสารที่ได้รับการจัด อันดับอยู่ในควอไทล์ที่ 4 ( Q4 ) ตามปรากฏในฐานข้อมูลการจัดอันดับวารสาร SJR ( SCI mago Journal Rank ; [www.samagojr.com](http://www.samagojr.com) ) ทั้งนี้วารสารทั้ง 2 ฉบับรับตีพิมพ์ผลงานวิจัยจากทั้งในและต่างประเทศทั่วโลก (2.2-1-7)

การดำเนินงานจัดทำวารสารทั้ง 2 ฉบับ มีขั้นตอนและกระบวนการดำเนินงานในรูปคณะกรรมการ ประกอบด้วย คณะกรรมการจัดทำวารสารวิทยาศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์ และคณะกรรมการจัดทำ วารสารวิทยาศาสตร์ สาขาสังคมศาสตร์ ซึ่งทำหน้าที่ควบคุมคุณภาพทางวิชาการให้กับบทความที่ลง ตีพิมพ์ โดยทุกบทความต้องผ่านกระบวนการ Peer Review โดยผู้ทรงคุณวุฒิ และผ่านการตรวจภาษาอังกฤษ โดย ผู้เชี่ยวชาญด้านภาษาอังกฤษ นอกจากนี้ ยังมีคณะทำงานบริหารจัดการวารสารวิทยาศาสตร์ มีหน้าที่ บริหารจัดการกระบวนการผลิต รวมถึงพัฒนาระบบสารสนเทศมาใช้อย่างมีระบบ มีการเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และเผยแพร่ไปยังหน่วยงานทั้งภายในและต่างประเทศทั่ว โลกกว่า 300 หน่วยงาน นอกจากนี้ยังได้เริ่มนำระบบ Submission on line มาใช้ในการดำเนินงานจัดทำวารสาร เพื่อเตรียมความพร้อมของวารสารสู่ความเป็นสากลอย่างแท้จริง (2.2-1-8) (2.2-1-9) (2.2-1-10)



**2. มีระบบและกลไกการรวบรวม คัดสรร วิเคราะห์และสังเคราะห์ความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ เพื่อให้เป็นองค์ความรู้ที่คนทั่วไปเข้าใจได้ และดำเนินการตามระบบที่กำหนด ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีระบบการดำเนินงานในการรวบรวมคัดสรร วิเคราะห์ และสังเคราะห์ความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์เพื่อให้เป็นองค์ความรู้ที่ง่ายแก่การเข้าใจ โดยดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ซึ่งจะรวบรวม รายงานวิจัย เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำสื่อต่าง ๆ โดยผู้รับผิดชอบการผลิตสื่อแต่ละสื่อ จะดำเนินการวิเคราะห์ และสังเคราะห์ งานวิจัยเพื่อเผยแพร่ต่อไป นอกจากนี้ ยังได้จัดตั้งคณะทำงานตามคำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่ง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ผลงานวิจัยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ลงวันที่ 14 มีนาคม พ.ศ. 2557 เพื่อทำหน้าที่พิจารณาคัดสรรผลงานวิจัย ของอาจารย์และนักวิจัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และเสนอแนวทางในการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ และพัฒนาการผลิตสื่อ ในรูปแบบ ต่างๆ เพื่อสื่อสารองค์ความรู้ จากผลงานวิจัยสู่ชุมชน และสังคมในเชิงสาธารณะต่อไป (2.2-2-1)

**3. มีการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่องค์ความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้จากข้อ 2 สู่ สาธารณชนและผู้เกี่ยวข้อง ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการประชาสัมพันธ์ และเผยแพร่องค์ความรู้จาก งานวิจัยสู่สาธารณชน โดยดำเนินการผลิตสื่อต่างๆ ได้แก่

- สื่อสิ่งพิมพ์ ได้แก่ วารสารวิทยาศาสตร์เกษตรศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์ ปีละ 6 ฉบับสาขาสังคมศาสตร์ ปีละ 3 ฉบับ และวารสารเคหการเกษตร เป็นวารสารรายเดือน เผยแพร่ผลงานด้านการเกษตร (2.2-1-7) (1.2-4-15)
- สื่อวิทยุ ผลิตรายการจากแฟ้มงานวิจัย มก. ออกอากาศทางสถานีวิทยุ มก. บางเขนความถี่ 110 KHz เชียงใหม่ความถี่ 675 KHz สงขลาความถี่ 1269 KHz ขอนแก่นความถี่ 1314 KHz จำนวน 52 เรื่อง (1.2-4-10)
- KURDI channel เผยแพร่งานวิจัยผ่าน LED ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ [1.2-4-7] เดือนละ ประมาณ 4 เรื่อง (1.2-4-12)
- สื่อออนไลน์ ได้แก่ “YouTube รายการเกษตรศาสตร์ไทย” ประมาณเดือนละ 1 เรื่อง (1.2-4-13)

นอกจากนี้ ยังมีการเผยแพร่ผลงานวิจัย โดยการจัดนิทรรศการเผยแพร่ผลงานวิจัยทั้งภายในและภายนอก มหาวิทยาลัย อีกช่องทางหนึ่ง รวมทั้งอยู่ระหว่างการจัดทำ Blog รายการจากแฟ้มงานวิจัย มก. และ Blog ข้อเสนอเทศงานวิจัย มก.

**4. มีการนำผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ไปใช้ให้เกิดประโยชน์ และมีการรับรองการใช้ประโยชน์จริง จากหน่วยงานภายนอกหรือชุมชน ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการสนับสนุนให้นำผลงานวิจัยไปใช้ให้เกิดประโยชน์ รวมทั้งรับรองการใช้ประโยชน์จากผู้รับบริการ ดังนี้

- 1) โครงการ Effect of high concentration of sucrose on growth of Rose-colored Leadwort plantlets for in vitro conservation. (น.ส.รมณีย์ เจริญทรัพย์ และคณะ)
- 2) โครงการการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อต้นเนระพูสีไทย (*Tacca chantrieri* Andre.): พืชสมุนไพร (น.ส.รมณีย์ เจริญทรัพย์ และคณะ)
- 3) โครงการผลงานการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อเจริญของกล้วยไม้สกุลหวายเพื่อผลิตต้นพันธุ์กล้วยไม้ปลอดโรคไวรัส (ดร. นงนพพร คุณากร)
- 4) โครงการการพัฒนาวิธีการตรวจวัดไนโตรเจนด้วยหลักการที่ทำให้ง่ายขึ้นสำหรับประยุกต์ใช้ในเครื่องตรวจวัดแบบอัตโนมัติภาคสนาม (ดร.นุชรา ลินบัวทอง และคณะ)

ซึ่งเป็นการจัดอบรมโครงการตามความเชี่ยวชาญของนักวิจัยภายใต้ระเบียบว่าด้วยการพัฒนาวิชาการ 2551 โดยดำเนินการตามระเบียบ ขั้นตอน กระบวนการตามมหาวิทยาลัย (2.2-4-1) (2.2-4-2)

5) โครงการหมู่บ้านเขาพลู วนเกษตร ธนาคารพันธุ์พืช โดยสถานีวิจัยและฝึกอบรมวนเกษตรตราด มีการสร้างเตาเผาถ่านโดยใช้ถ่านน้ำมัน 200 ลิตร ให้แก่เกษตรกรในหมู่บ้านเขาพลู จำนวน 10 แห่ง กระจายอยู่ในพื้นที่ของบ้านสมาชิกของโครงการฯ โดยมีการใช้อย่างต่อเนื่องในปัจจุบัน

**5. มีระบบและกลไกเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ และดำเนินการตามระบบที่กำหนด ผลการดำเนินงาน**

มหาวิทยาลัย มีหน่วยจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (TLOKU) ภายใต้งานทรัพย์สินทางปัญญา สำนักงานบริการวิชาการ ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา ในส่วนของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดำเนินการในภารกิจที่รับผิดชอบ โดยการกำหนดเรื่องของสิทธิประโยชน์ จากงานวิจัยและการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาไว้ในหลักเกณฑ์การสนับสนุนทุนอุดหนุนวิจัย มก. ประจำปี เพื่อให้อาจารย์ นักวิจัยถือปฏิบัติ

**6. มีระบบและกลไกส่งเสริมการจดสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตรและมีการยื่นจดสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร (เกณฑ์มาตรฐานเพิ่มเติมเฉพาะกลุ่ม ค1 และ ง) ผลการดำเนินงาน**

มหาวิทยาลัย มีระบบและกลไกส่งเสริมการจดสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตร ภายใต้การดำเนินงานของหน่วยจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (TLOKU) งานทรัพย์สินทางปัญญา สำนักบริการวิชาการทำหน้าที่ในการประสานและดำเนินการในเรื่องการยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา ในส่วนของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ส่งเสริมสนับสนุนอาจารย์ นักวิจัย ในการสร้างสรรค์ ผลงานวิจัยเพื่อจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร และได้สร้างแรงจูงใจและกำลังใจบุคลากรวิจัยในสังกัด โดยการให้รางวัลผู้ที่สามารถจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตรได้

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้มีบทบาทในการดำเนินการประสานการขึ้นทะเบียนพันธุ์พืช สัตว์ และจุลินทรีย์ กับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และกรมวิชาการเกษตรในรูปของคณะกรรมการเพื่ออำนวยความสะดวกแก่อาจารย์ นักวิจัย โดยในปีการศึกษา 2556 ที่ผ่านมาไม่มีอาจารย์ นักวิจัยมาขอรับบริการการขึ้นทะเบียน

### เกณฑ์การประเมิน

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ ตามเกณฑ์ทั่วไป	มีการดำเนินการ 2 ข้อ ตามเกณฑ์ทั่วไป	มีการดำเนินการ 3 ข้อ ตามเกณฑ์ทั่วไป	มีการดำเนินการ 4 หรือ 5 ข้อ ตามเกณฑ์ทั่วไป	มีการดำเนินการครบ 5 ข้อ ตามเกณฑ์ทั่วไป และครบถ้วนตามเกณฑ์มาตรฐานเพิ่มเติมเฉพาะกลุ่ม

### ผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมินเป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
2.2	5 ข้อ	6 ข้อ	6 ข้อ	5.00	4.00	5.00	6 ข้อ	บรรลุ	5 ข้อ

### ผลการประเมินของคณะกรรมการ

เท่ากับผลการประเมินตนเอง  แตกต่างจากผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมินเป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
2.2	5 ข้อ	6 ข้อ	6 ข้อ	5.00	4.00	5.00	6 ข้อ	บรรลุ	5 ข้อ

### รายการหลักฐาน

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
1.2-4-15	วารสารเคหการเกษตร
1.2-4-10	บทรายการวิทยุ “จากแฟ้มงานวิจัย มก.”
1.2-4-12	สำเนาบันทึกการเผยแพร่สื่อ LED ส่งงานประชาสัมพันธ์ มก.
1.2-4-13	Youtube รายการเกษตรศาสตร์นำไทย
2.1-3-3	ประกาศ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่องหลักเกณฑ์การให้บริการปรึกษาวิจัย
2.1-3-5	ประกาศ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่อง หลักเกณฑ์การสนับสนุนอาจารย์ นักวิจัย มก. ในการเสนอผลงานวิจัยในการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ
2.1-3-6	รางวัลผลงานวิจัยตีพิมพ์ระดับนานาชาติและผลงานวิจัยที่สร้างผลกระทบ มก. ปี พ.ศ. 2555
2.1-3-7	รางวัลผลงานวิจัยตีพิมพ์ระดับนานาชาติและผลงานวิจัยที่สร้างผลกระทบ มก. ปี พ.ศ. 2556
2.2-1-1	โครงการอบรม การเขียนผลงานวิจัยเพื่อตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ ครั้งที่ 2/พ.ศ. 2556
2.2-1-2	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การจัดเตรียมต้นฉบับผลงานวิจัย เพื่อตีพิมพ์ในวารสารวิชาการนานาชาติ ครั้งที่ 4”
2.2-1-3	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การจัดเตรียมต้นฉบับผลงานวิจัย เพื่อตีพิมพ์ในวารสารวิชาการนานาชาติ ครั้งที่ 5”
2.2-1-4	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การเพิ่มศักยภาพในการเขียนข้อเสนอการวิจัย สาขาเกษตรศาสตร์ รุ่นที่ 1
2.2-1-5	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การเพิ่มศักยภาพในการเขียนข้อเสนอการวิจัย สาขาเกษตรศาสตร์ รุ่นที่ 2
2.2-1-6	โครงการอบรมเพื่อเสริมสร้างงานวิจัย คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา
2.2-1-7	วารสารวิทยาสารเกษตรศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์ และสาขาสังคมศาสตร์

รายงานการประเมินคุณภาพภายใน ปีการศึกษา 2556 สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
2.2-1-8	คำสั่ง มก. เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำวารสารวิทยาศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์
2.2-1-9	คำสั่ง มก. เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำวารสารวิทยาศาสตร์ สาขาสังคมศาสตร์
2.2-1-10	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการทำวารสารเกษตรศาสตร์
2.2-2-1	คำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ผลงานวิจัย มก.
2.2-4-1	ระเบียบพัฒนาวิชาการ
2.2-4-2	แบบรับรองการใช้ประโยชน์

**ตัวบ่งชี้ที่ 2.3 เงินสนับสนุนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ต่อจำนวนนักวิจัยประจำ (สกอ. 4.3)**  
 (ตัวบ่งชี้ที่กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online)

ชนิดของตัวบ่งชี้            ปัจจัยนำเข้า  
 เป้าหมาย                    180,000 บาท/คน (ดูจาก SAR ปีการศึกษา 2555)  
 รอบระยะเวลา            ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556  
 ผลการดำเนินงาน

ในปีการศึกษา 2556 บุคลากรวิจัยของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีเงินสนับสนุนงานวิจัยฯ จากภายใน 2,150,000 บาท และภายนอก จำนวน 2,701,334 บาท รวมทั้งหมด 4,851,334 บาท มีนักวิจัยที่ปฏิบัติงานจริง จำนวน 20 คน ลาศึกษาต่อ 1 คน รวมนักวิจัยที่ปฏิบัติงานจริงทั้งหมด 19 คน

$$\text{จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยฯ จากภายในและภายนอกต่อนักวิจัยที่ปฏิบัติงานจริง} \\ = \frac{4,851,334}{19} = 255,333.37$$

$$\text{คะแนนที่ได้} = \frac{255333.37}{180,000} \times 5 = 7.09 \text{ คะแนน}$$

**เกณฑ์การประเมิน**

จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยฯ ต่อจำนวนนักวิจัยประจำที่กำหนดเป็นคะแนนเต็ม 5 = 180,000 บาท/คน

**ผลการประเมินตนเอง**

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน						ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมินเป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554		2555		2556		2554	2555	2556			
2.3	15,249,260	743,866	6,767,500	322,261.	4,851,334	255,333	5.00	5.00	5.00	5.00	บรรลุ	5.00
	20.5		21	90	19							

ผลการประเมินของคณะกรรมการฯ

เท่ากับผลการประเมินตนเอง  แตกต่างจากผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน						ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมินเป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554		2555		2556		2554	2555	2556			
2.3	15,249,260	743,866	6,767,500	322,261	4,851,334	255,333	5.00	5.00	5.00	5.00	บรรลุ	5.00
	20.5		21	90	19							

รายการหลักฐาน

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
	แบบเก็บข้อมูลคิบบการกิจหลัก 4.3 เงินสนับสนุนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์

**ตัวบ่งชี้ที่ 2.4 ระบบและกลไกการบริการทางวิชาการแก่สังคม (สกอ.5.1)**

(ตัวบ่งชี้ที่กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online)

ชนิดของตัวบ่งชี้            กระบวนการ  
 เป้าหมาย                      5 ข้อ (ดูจาก SAR ปีการศึกษา 2555)  
 รอบระยะเวลา              ปีการศึกษา 2556  
 เกณฑ์มาตรฐาน

กรรมการประเมิน	ประเมินตนเอง	เกณฑ์มาตรฐาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	1. มีระบบและกลไกการบริการทางวิชาการแก่สังคม และดำเนินการตามระบบที่กำหนด
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	2. มีการบูรณาการงานบริการทางวิชาการแก่สังคมกับการเรียนการสอน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	3. มีการบูรณาการงานบริการทางวิชาการแก่สังคมกับการวิจัย
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	4. มีการประเมินผลความสำเร็จของการบูรณาการงานบริการทางวิชาการแก่สังคมกับการเรียนการสอนและการวิจัย
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	5. มีการนำผลการประเมินไปปรับปรุงการบูรณาการงานบริการทางวิชาการแก่สังคมกับการเรียนการสอนและการวิจัย

ผลการดำเนินงาน

1. มีระบบและกลไกการบริการทางวิชาการแก่สังคม และดำเนินการตามระบบที่กำหนด

ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการระบบโดยการวางแผนทาง ขั้นตอนและระเบียบของการให้บริการวิชาการแก่หน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย โดยขออนุมัติระเบียบหลักเกณฑ์ต่างๆ จากมหาวิทยาลัย เช่น 1) ค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องมืออุปกรณ์ 2) ค่าธรรมเนียมที่พัก 3) ค่าธรรมเนียมการใช้ห้องประชุม เป็นต้น และดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด รวมถึงวางแผนการให้บริการ

วิชาการแก่สังคมโดยการจัดโครงการ/กิจกรรมต่างๆ โดยจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงาน ซึ่งได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารให้ดำเนินการ นอกจากนี้ ยังมีการจัดโครงการพัฒนาวิชาการเพื่อให้บริการวิชาการแก่ชุมชน หน่วยงานทั้งภาครัฐ และเอกชน โดยดำเนินการภายใต้ระเบียบพัฒนาวิชาการของมหาวิทยาลัย โดยหน่วยงานในสังกัดได้มีการกำหนดภารกิจในการให้บริการวิชาการแก่สังคมไว้อย่างชัดเจน (1.1-4-1) (2.4-1-1)

## 2. มีการบูรณาการงานบริการทางวิชาการแก่สังคมกับการเรียนการสอน ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยฝ่ายเครื่องมือและวิจัยทางวิทยาศาสตร์ มีการบูรณาการงานบริการทางวิชาการแก่สังคมกับการเรียนการสอนและการวิจัย โดยจัดอบรมเชิงปฏิบัติการให้แก่สังคมในด้านต่างๆ เช่น โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำดีและน้ำเสีย (รุ่นที่ 2) บูรณาการกับวิชาสารเคมีทางการเกษตรและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (ภาควิชาปฐพี คณะเกษตร) โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง Workshop on Transmission Electron Microscopy (TEM), Scanning Electron Microscopy (SEM) and X-ray Fluorescence Spectroscopy บูรณาการกับวิชาวิทยาแร่ในดิน (ภาควิชาปฐพีวิทยา คณะเกษตร) วิชาเทคนิควิจัยวิทยาศาสตร์จุลกายวิภาคทางสัตวแพทย์ (ภาควิชากายวิภาคศาสตร์ คณะสัตวแพทยศาสตร์) วิชา Plant Micro technique for research (ภาควิชาพฤกษศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์) และระเบียบวิจัยทางจุลชีววิทยา (สายวิชาจุลชีววิทยา คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์) และโครงการบริการเครื่องมือวิทยาศาสตร์ ห้องปฏิบัติการ และสถานที่เพื่อการวิเคราะห์วิจัยและการเรียนการสอน บูรณาการกับวิชา Principles of Biofuel Engineering (ภาควิชาวิศวกรรมเคมี คณะวิศวกรรมศาสตร์) และงานวิทยานิพนธ์นิสิต นอกจากนี้ ยังมีงานบริการวิเคราะห์ ดิน พืช น้ำ และสารพิษ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการวิจัยและสนับสนุนงานเรียนการสอน และการฝึกงานนิสิต เป็นต้น (2.4-2-1)

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยสถานีวิจัยและฝึกอบรมวนเกษตรตราด ได้ให้บริการวิชาการด้านสถานที่และแปลงทดลองในการฝึกงานนิสิตภาควิชาชีววิทยาป่าไม้ คณะวนศาสตร์ จำนวน 20 คน ระหว่างวันที่ 24 เมษายน – 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 โดยให้บริการพื้นที่ป่า แปลงทดลองวิจัย และข้อมูลงานวิจัย สำหรับนิสิตได้ฝึกเก็บข้อมูลในหัวข้อต่างๆ ได้แก่ ความหลากหลายของพรรณไม้ ของเห็ดของสัตว์ป่า และความหลากหลายของแมลง เป็นต้น ซึ่งข้อมูลรายงานการฝึกงานนิสิตจะนำมาใช้ประโยชน์ในด้านการบริการวิชาการต่อไป อีกทั้งเป็นอาจารย์ร่วมสอนในวิชา ระบบวนเกษตรและการจัดการ (01304561) หัวข้อ การจัดทำโครงการพัฒนานวนเกษตร ขั้นตอน กระบวนการ และวิธีการแก่นิสิตคณะวนศาสตร์ มก. (2.4-2-2)

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยสถานีวิจัยเพื่อการพัฒนาชายฝั่งอันดามัน ให้บริการฝึกงานนิสิตโครงการงานป่าชายเลน ในวิชานวนวัฒนวิทยา คณะวนศาสตร์ และนิสิตคณะประมง รวมถึงนักศึกษาฝึกงานภาคสนาม ภาควิชาภูมิศาสตร์ คณะศิลปศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยแห่งชาติสิงคโปร์ ระหว่างวันที่ 25-30 มิถุนายน พ.ศ. 2556 จำนวน 50 คน โดยมีนักวิจัยของสถานีวิจัยฯ ได้บูรณาองค์ความรู้ที่มีอยู่ร่วมสอนในการฝึกงานภาคสนาม เรื่อง นิเวศวิทยาป่าชายเลน และความหลากหลายทางชีวภาพของสิ่งมีชีวิตและระบบนิเวศชายฝั่ง (2.4-2-3)

## 3. มีการบูรณาการงานบริการทางวิชาการแก่สังคมกับการวิจัย ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยสถานีวิจัยและฝึกอบรมวนเกษตรตราด มีการบูรณาการงานบริการวิชาการแก่สังคมกับงานวิจัย โดยมีการนำผลงานวิจัยด้านวนเกษตร การผลิตถ่านและ

น้ำส้มควันไม้ ไปส่งเสริมกับชุมชนในท้องถิ่น นำไปใช้ผ่านโครงการหมู่บ้านเขาพลู วนเกษตร ธนาคารพันธุ์พืช ซึ่งดำเนินการในพื้นที่หมู่บ้านเขาพลู อ.เมือง จ.ตราด โดยได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ซึ่งจากผลการดำเนินงานได้นำประเด็นปัญหาเกี่ยวกับน้ำส้มควันไม้ ที่พบ เช่น คุณภาพน้ำส้มควันไม้ จึงได้พัฒนาต่อยอดเป็นโครงการวิจัยเรื่อง “การเปรียบเทียบความแตกต่างของแต่ละปัจจัยในกระบวนการผลิตที่ส่งผลต่อปริมาณและองค์ประกอบทางเคมีของน้ำส้มควันไม้” ภายใต้แผนงานวิจัยเรื่อง “การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพน้ำส้มควันไม้และการใช้ประโยชน์ด้านการเกษตร” เสนอขอทุนอุดหนุนวิจัย มก. ประจำปี 2558 โดยร่วมกันระหว่างนักวิจัยของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จากฝ่ายเครื่องมือและวิจัยทางวิทยาศาสตร์ และสถานีวิจัยและฝึกอบรมวนเกษตรตราด (2.4-3-1)

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยฝ่ายเครื่องมือและวิจัยทางวิทยาศาสตร์ ได้นำประสบการณ์ที่ได้จากการบริการวิชาการมาพัฒนาโจทย์วิจัย กระบวนการวิจัย เช่น โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การตรวจสอบสารพิษเชื้อราในอาหาร นำมาบูรณาการกับงานวิจัยเรื่อง ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลกต่อการกระจายตัวของเชื้อราสร้างสารพิษฯ โครงการบริการวิเคราะห์ทางเคมี สิ่งแวดล้อมฯ นำมาบูรณาการกับงานวิจัย เรื่อง การพัฒนาวิธีการตรวจวัดไนโตรเจนและฟอสฟอรัสฯ และงานบริการขยายพันธุ์พืชโดยวิธีเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อพืช นำมาบูรณาการกับงานวิจัยเรื่อง การพัฒนาการขยายพันธุ์เฟิร์นน้ำเชิงประมาณเพื่อการส่งออก เป็นต้น

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยสถานีวิจัยเพื่อการพัฒนาชายฝั่งอันดามัน ได้เข้าร่วมเป็นคณะทำงานการฟื้นฟูและอนุรักษ์พลับพลึงธารในพื้นที่จังหวัดระนอง และได้ให้ข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับผลกระทบของการขุดลอกคลองต่อการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพและการเปลี่ยนแปลงสิ่งแวดล้อมทางน้ำ และเป็นข้อมูลประกอบการพัฒนาชุดโครงการวิจัย เรื่อง การฟื้นฟูและอนุรักษ์พลับพลึงธารอย่างยั่งยืน : กรณีศึกษาคลองนาคา จังหวัดระนอง เพื่อหาแนวทางกำหนดมาตรการ แก้ปัญหาพลับพลึงธารให้สามารถกลับคืนถิ่นอาศัยต่อไป (2.4-3-2)

#### **4. มีการประเมินผลความสำเร็จของการบูรณาการงานบริการทางวิชาการแก่สังคมกับการเรียนการสอนและการวิจัย**

##### **ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการประเมินผลสำเร็จของการบูรณาการงานบริการวิชาการแก่สังคม ด้านการเรียนการสอน โดยการประเมินความพึงพอใจของนิสิต ด้านการให้บริการอุปกรณ์เครื่องมือทางวิทยาศาสตร์ที่เหมาะสมตรงกับความต้องการและเกิดความพอใจ ทั้งในประเด็นคุณภาพบุคลากรที่ให้บริการ การให้บริการที่สามารถนำไปใช้ได้จริง และประเมินความสำเร็จด้านการบูรณาการการวิจัย โครงการหมู่บ้านเขาพลู วนเกษตร ธนาคารพันธุ์พืชที่ได้มีการนำเอาผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ (2.4-4-1) (2.4-4-2) (2.4-4-3)

#### **5. มีการนำผลการประเมินไปปรับปรุงการบูรณาการงานบริการทางวิชาการแก่สังคมกับการเรียนการสอนและการวิจัย**

##### **ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยสถานีวิจัยและฝึกอบรมวนเกษตรตราดได้จัดทำโครงการหมู่บ้าน เขาพลู วนเกษตร ธนาคารพันธุ์พืช ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2553 ถึง ปี พ.ศ. 2554 โดยมีการรายงาน

ผลการดำเนินงาน ต่อหน่วยงานผู้สนับสนุนทุนวิจัย เพื่อให้ได้แนวทางในการปรับปรุงและนำไปเขียนข้อเสนอโครงการเพื่อรับการสนับสนุนงบประมาณปีต่อไป

และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 สถาบันวิจัยและฝึกอบรมวณิชยกรรมเกษตรกรรมได้รับการยืนยันการสนับสนุนงบประมาณให้ดำเนินงานกิจกรรมหมู่บ้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี หมู่บ้านเขาพลู วณิชยกรรม ธนาครพันธุ์พืช ในวงเงินงบประมาณ 220,000 บาท จากกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (2.4-4-3)

#### เกณฑ์การประเมิน

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ

#### ผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย	การประเมิน	เป้าหมาย
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
2.4	3 ข้อ	5 ข้อ	5 ข้อ	4.00	5.00	5.00	4 ข้อ	บรรลุ	4 ข้อ

#### ผลการประเมินของคณะกรรมการฯ

เท่ากับผลการประเมินตนเอง  แตกต่างจากผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย	การประเมิน	เป้าหมาย
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
2.4	3 ข้อ	5 ข้อ	5 ข้อ	4.00	5.00	5.00	4 ข้อ	บรรลุ	4 ข้อ

#### รายการหลักฐาน

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
1.1-4-1	แผน/ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556
2.4-1-1	อัตราค่าธรรมเนียมต่างๆ ของหน่วยงาน
2.4-2-1	จดหมายเชิญสอน วิทยากรบรรยายฝ่ายเครื่องมือและวิจัยทางวิทยาศาสตร์
2.4-2-2	หนังสือขอความอนุเคราะห์ที่ฝึกงานนิสิต นักศึกษา ของสถาบันวิจัยและฝึกอบรมวณิชยกรรมเกษตรกรรม
2.4-2-3	หนังสือขอความอนุเคราะห์ที่ฝึกงานนิสิต นักศึกษา ของสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาชายฝั่งอันดามัน
2.4-3-1	ข้อเสนอโครงการ การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพน้ำส้มคว้นไม้และการใช้ประโยชน์ด้านการเกษตร
2.4-3-2	คำสั่งคณะกรรมการฟื้นฟูและอนุรักษ์ปลิงปลิงธารในพื้นที่จังหวัดระนอง
2.4-4-1	สรุปผลความพึงพอใจการเข้ารับการฝึกงานนิสิต นักศึกษา
2.4-4-2	รายงานฉบับสมบูรณ์โครงการหมู่บ้านเขาพลู วณิชยกรรม ธนาครพันธุ์พืช ประจำปี พ.ศ. 2556
2.4-4-3	หนังสือยืนยันเพื่อรับการสนับสนุนงบประมาณหมู่บ้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556



**ตัวบ่งชี้ที่ 2.5 กระบวนการบริการวิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม (สกอ. 5.2)**  
 (ตัวบ่งชี้ที่กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online)

ชนิดของตัวบ่งชี้                      กระบวนการ  
 เป้าหมาย                                4 ข้อ (ดูจาก SAR ปีการศึกษา 2555)  
 รอบระยะเวลา                        ปีการศึกษา 2556  
 เกณฑ์มาตรฐาน

กรรมการประเมิน	ประเมินตนเอง	เกณฑ์มาตรฐาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	1. มีการสำรวจความต้องการของชุมชน หรือภาครัฐ หรือภาคเอกชน หรือหน่วยงานวิชาชีพ เพื่อประกอบการกำหนดทิศทางและการจัดทำแผนการบริการทางวิชาการตามจุดเน้นของหน่วยงาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	2. มีความร่วมมือด้านบริการทางวิชาการเพื่อการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน หรือภาคเอกชน หรือภาครัฐ หรือหน่วยงานวิชาชีพ
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	3. มีการประเมินประโยชน์หรือผลกระทบของการให้บริการทางวิชาการต่อสังคม
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	4. มีการนำผลการประเมินในข้อ 3 ไปพัฒนาระบบและกลไก หรือกิจกรรมการให้บริการทางวิชาการ
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	5. มีการพัฒนาความรู้ที่ได้จากการให้บริการทางวิชาการและถ่ายทอดความรู้สู่บุคลากรภายในหน่วยงานและเผยแพร่สู่สาธารณชน

**ผลการดำเนินงาน**

1. มีการสำรวจความต้องการของชุมชน หรือภาครัฐ หรือภาคเอกชน หรือหน่วยงานวิชาชีพเพื่อประกอบการกำหนดทิศทางและการจัดทำแผนการบริการทางวิชาการตามจุดเน้นของหน่วยงาน

**ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยฝ่ายเครื่องมือและวิจัยทางวิทยาศาสตร์ ด้านการใช้เครื่องมือและเทคนิคทางวิทยาศาสตร์ มีการสำรวจความต้องการของผู้เข้ารับการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ ในโครงการฝึกอบรมเพื่อถ่ายทอดความรู้ ทำให้ทราบว่าภาคเอกชนและบุคคลภายนอกมีความสนใจให้ฝ่ายเครื่องมือฯ จัดอบรมในการใช้กล้องจุลทรรศน์อิเล็กตรอน การสาธิตการใช้เครื่องมือวิทยาศาสตร์ เทคนิคการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อพืช และการจัดอบรมการใช้เครื่องมือต่างๆ อย่างต่อเนื่องทุกปี รวมทั้งเสนอให้มีการจัดหลักสูตรอบรมหัวข้อเครื่องมือวิทยาศาสตร์ขั้นสูงอื่นๆ ได้แก่ GC-MS, LCMS และ ICP-MS ฯลฯ และนำข้อมูลที่ได้จากแบบประเมินมาพัฒนาเป็นแผนการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2557 และจัดทำแผนความต้องการงบลงทุนงบประมาณแผ่นดินปี พ.ศ. 2558 - 2561 เพื่อจัดหาเครื่องมือวิทยาศาสตร์ ให้ตอบสนองความต้องการของบุคลากรวิจัยภายใน มก. ภาคเอกชนและบุคคลภายนอกและสังคมต่อไป (1.1-4-1) , (2.5-1-1)

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยสถานีวิจัยและฝึกอบรมวนเกษตรตราด มีการสำรวจความต้องการของชุมชน หรือภาครัฐ หรือภาคเอกชน หรือหน่วยงานวิชาชีพเพื่อประกอบการกำหนดทิศทางและการจัดทำแผนการบริการวิชาการตามจุดมุ่งเน้นของหน่วยงาน โดยจัดประชุมสัมมนา เรื่อง “โจทย์วิจัยที่ท้าทายของจังหวัดตราดเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน” เมื่อวันที่ 30

ตุลาคม 2555 เพื่อร่วมกันเสนอแนะปัญหาของจังหวัดเพื่อให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้มาดำเนินการให้บริการวิชาการหรือการทำวิจัย ซึ่งสถานีฯ ได้นำประเด็นสำคัญลำดับต้นมาพัฒนาร่วมกับนักวิจัยของ มก. จนได้แผนงานวิจัยเรื่อง “การวิจัยเพื่อพัฒนารูปแบบการท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์จังหวัดตราด” โดยได้เสนอต่อสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) และอยู่ระหว่างพิจารณาโดยผู้ทรงคุณวุฒิของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) เพื่อขอรับการสนับสนุนทุนอุดหนุนการวิจัยปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 : การวิจัยที่มุ่งเป้าตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ 12 กลุ่มเรื่อง (2.5-1-2)

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยสถานีวิจัยเพื่อการพัฒนาชายฝั่งอันดามัน โดยสำรวจทัศนคติของชุมชนบ้านทับเหนือที่มีต่อสถานีวิจัยเพื่อการพัฒนาชายฝั่งอันดามัน ซึ่งจัดทำเป็นหัวข้อวิจัย เรื่อง การศึกษาทัศนคติของประชาชนในหมู่บ้านทับเหนือที่มีต่อสถานีวิจัยฯ เพื่อศึกษาทัศนคติในด้านวิชาการ การวิจัย การให้บริการชุมชน และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม พบว่า การให้บริการด้านวิชาการมีความสอดคล้องกับความต้องการและเป็นประโยชน์ต่อชุมชน ในระดับปานกลาง และมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมคือ ต้องการให้สถานีวิจัยฯ จัดฝึกอบรมอาชีพเสริมให้กับชุมชน รวมถึงการอนุรักษ์ปลากะพงแดงและการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าชายเลน ซึ่งข้อมูลดังกล่าวสถานีวิจัยฯ สามารถนำมาใช้ในการพัฒนาการให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและตรงตามความต้องการต่อไป (2.5-1-3)

## 2. มีความร่วมมือด้านบริการทางวิชาการเพื่อการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน หรือภาคเอกชน หรือภาครัฐ หรือหน่วยงานวิชาชีพ ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยฝ่ายเครื่องมือและวิจัยทางวิทยาศาสตร์ มีความร่วมมือด้านบริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างการเรียนรู้ให้แก่สังคมภายนอกมก. โดยได้ความร่วมมือกับบริษัท โคเอกซ์ กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในการจัดอบรมโครงการ “Workshop on Transmission Electron Microscopy (TEM), Scanning Electron Microscopy (SEM) and X-ray Fluorescence Spectroscopy และโครงการฝึกอบรม เรื่อง Principle and Application of FE-SEM & TEM (2.5-2-1)

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยสถานีวิจัยและฝึกอบรมวนเกษตรตราด มีความร่วมมือด้านบริการวิชาการเพื่อการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งชุมชน โดยได้จัดสร้างเตาเผาถ่านแบบ ถังน้ำมัน 200 ลิตร ให้แก่เกษตรกรในเครือข่ายหมู่บ้านเขาพลู วนเกษตร ธนาкарพันธุ์พืช จำนวน 10 เตา เพื่อใช้ในการผลิตถ่านและน้ำส้มควันไม้ อันเป็นการลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ ลดการใช้สารเคมีในการกำจัดแมลง ช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ซึ่งการช่วยทำให้ชุมชนเข้มแข็งขึ้น นอกจากนี้ ยังสร้างความร่วมมือด้านบริการวิชาการแก่เอกชน โดยจัดการฝึกอบรมให้แก่ บริษัทตรีด้อม เรื่อง “การจัดการสวนป่าไม้กฤษณา” อีกทั้ง มีความร่วมมือกับคณะวนศาสตร์ มก. ในการดำเนินงานวิจัยเพื่อพัฒนาการฟื้นฟูป่าในพื้นที่ป่าเสื่อมโทรมของชุมชนท้องถิ่น ภายใต้โครงการความร่วมมือด้านสิ่งแวดล้อมเกาหลี-อาเซียน (Asian-Korea Environmental Cooperation Project, AKECOP) โดยทางโครงการวิจัย AKECOP ได้สนับสนุนงบประมาณในกิจกรรมการศึกษาวิจัย กิจกรรมจัดฝึกอบรมถ่ายทอดความรู้ให้กับเกษตรกรและเยาวชนในท้องถิ่น กิจกรรมปลูกป่าร่วมกับชุมชนท้องถิ่น รวมถึงการจัดกิจกรรมศึกษาดูงานฟื้นฟูป่าของสถานีวิจัยฯ ให้กับนักศึกษามหาวิทยาลัยโซล ประเทศเกาหลีใต้ ในช่วงระหว่างวันที่ 15-16 เมษายน พ.ศ. 2557 และการให้บริการพื้นที่เพื่อการถ่ายทำสารคดีการฟื้นฟูป่าในวันที่ 2 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 เพื่อนำไปเผยแพร่ในการประชุมการป่าไม้ในระดับนานาชาติต่อไป (2.4-4-2) (2.5-2-2)

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยสถานีวิจัยเพื่อการพัฒนาชายฝั่งอันดามัน ร่วมกับธนาคาร์เพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ได้จัดฝึกอบรมฟื้นฟูและพัฒนาลูกค้าธนาคาร์ฯ หลักสูตร

“พื้นฐาน ปรับวิธีคิด การดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” ในวันที่ 2-4 กันยายน พ.ศ. 2556 มีผู้เข้าอบรม จำนวน 47 คน เพื่อฝึกการทำบัญชีครัวเรือน และฝึกอาชีพเสริมให้แก่ประชาชนโดยรอบสถานีวิจัยฯ และการจัดโครงการกิจกรรมฟื้นฟูอาชีพภาคใต้โครงการพิกหนีเกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อย เพื่อพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้ให้แก่สมาชิกให้สามารถชำระหนี้ให้แก่สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรได้ รวมทั้งให้สมาชิกเกิดการออมตามมา (2.5-2-3) (2.5-2-4)

### 3. มีการประเมินประโยชน์หรือผลกระทบของการให้บริการทางวิชาการต่อสังคม ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยฝ่ายเครื่องมือวิจัยทางวิทยาศาสตร์ มีการประเมินผลการให้บริการทางวิชาการต่อสังคมใน ทุกๆ โครงการบริการทางวิชาการที่ให้บริการในรูปแบบฟอร์มการขอใช้บริการได้มีการสอบถามการนำผลการให้บริการไปใช้ประโยชน์ ซึ่งผู้ขอรับบริการได้มีการระบุถึงประโยชน์ที่จะได้รับในเชิงวิชาการ เชิงพาณิชย์ เชิงนโยบาย เชิงสาธารณะ จากการขอรับบริการทุกครั้ง ผลการประเมินจากการส่งแบบฟอร์มขอใช้บริการเพื่อสอบถามทั้งหมด 337 ใบ ผลการนำไปใช้ประโยชน์ของผู้รับบริการเป็น ดังนี้ (2.5-1-2)

ผู้รับบริการได้รับประโยชน์เชิงวิชาการ	90.21 %	ของผู้ใช้บริการทั้งหมด
ผู้รับบริการได้รับประโยชน์เชิงพาณิชย์	5.34 %	ของผู้ใช้บริการทั้งหมด
ผู้รับบริการได้รับประโยชน์เชิงสาธารณะ	0.89 %	ของผู้ใช้บริการทั้งหมด
ผู้รับบริการได้รับประโยชน์เชิงนโยบาย	0.59 %	ของผู้ใช้บริการทั้งหมด
ผู้รับบริการได้รับประโยชน์เชิงอื่นๆ	2.97 %	ของผู้ใช้บริการทั้งหมด

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยสถานีวิจัยและฝึกอบรมวนเกษตรตราด มีการประเมินประโยชน์จากการให้บริการวิชาการต่อชุมชนโครงการหมู่บ้านเขาพลู ในการประเมินความพึงพอใจของผู้เข้ารับบริการฝึกอบรมโดยการแจกแบบสอบถามหลังจากเสร็จสิ้นการฝึกอบรม จำนวน 88 คน พบว่า ระดับความพึงพอใจในภาพรวมของการฝึกอบรมอยู่ในระดับมาก โดยมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.98 จากคะแนนเต็ม 5 และทุกกระบวนการผู้เข้ารับบริการฝึกอบรมมีความพึงพอใจในระดับมากเช่นกัน โดยมีคะแนนความพึงพอใจสูงสุดในด้านความตั้งใจจะนำความรู้ไปพัฒนาหรือใช้ประโยชน์ต่อไป คิดเป็นคะแนนเท่ากับ 4.33 รองลงมา ได้แก่ ความรู้ที่ได้จากการฝึกอบรมตรงตามวัตถุประสงค์ของการอบรมและความรอบรู้ในเนื้อหาของวิทยาการ มีคะแนนเท่ากับ 4.06 รองลงมา ได้แก่ ความพร้อมของสถานที่จัดฝึกอบรม มีคะแนนเท่ากับ 3.94 รองลงมา ได้แก่ การอำนวยความสะดวกด้านเอกสารประกอบการอบรม อาหารและเครื่องดื่ม มีคะแนนเท่ากับ 3.89 และความพึงพอใจในการจัดลำดับขั้นตอนของกิจกรรมได้คะแนนน้อยสุดเท่ากับ 3.72 (2.4-4-2)

### 4. มีการนำผลการประเมินในข้อ 3 ไปพัฒนาระบบและกลไก หรือกิจกรรมการให้บริการทางวิชาการ ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยฝ่ายเครื่องมือและวิจัยทางวิทยาศาสตร์ ได้นำผลการประเมินจากข้อ 3 มาพัฒนาคุณภาพระบบการให้บริการ ขอบเขตการให้บริการ ค่าใช้จ่าย และระยะเวลาการให้บริการ โดยปรับปรุงแบบฟอร์มเพิ่มข้อมูลให้ชัดเจนขึ้น เช่น รายละเอียดของผู้รับบริการ การชำระค่าบริการ และการนำไปใช้ประโยชน์ รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มภาษาอังกฤษสำหรับชาวต่างประเทศที่มาขอใช้บริการ เพื่อรองรับภาคการศึกษาที่จะเปลี่ยนไปตามประชาคม ASEAN การปรับอัตราค่าธรรมเนียมการใช้บริการเครื่องมือ วิเคราะห์และตรวจสอบให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้สามารถให้บริการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพมาก

ยิ่งขึ้น รวมทั้งเพิ่มเติมรายการให้บริการ ได้แก่ วิเคราะห์น้ำส้มควันไม้ และงานทางด้านพันธุวิศวกรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการให้ครอบคลุมรอบด้าน และส่งผลให้เกิดการนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงต่างๆ มากขึ้น (2.5-4-1) , (2.5-4-2) , (2.5-4-3)

โครงการหมู่บ้านเขาพลูได้ประเมินผลกระทบต่อชุมชนและนำไปพัฒนาด้านต่างๆ โดยแบ่งออกได้ ดังนี้  
ด้านสิ่งแวดล้อม พบว่า เกษตรกรในหมู่บ้านได้นำต้นไม้ไปปลูกผสมผสานแบบวนเกษตรนับเป็นการพัฒนา รูปแบบการใช้ที่ดินของชุมชนที่ได้สังเกตเห็นความสำคัญของการปลูกต้นไม้แบบผสมผสานมากขึ้น เป็นการสร้าง เศรษฐกิจชุมชนในระยะยาวบนฐานความสมบูรณ์ของทรัพยากรป่าไม้และความหลากหลายทางชีวภาพ มีการร่วม การปลูกต้นไม้เพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในพื้นที่ป่าชุมชนของหมู่บ้าน

ด้านสังคม พบว่าทำให้เกิดกลุ่มเกษตรกรผู้ทำวนเกษตรและกลุ่มอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในป่าชุมชนของ หมู่บ้าน เกิดกระบวนการประชุมกลุ่มเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างคนในชุมชน

ด้านเศรษฐกิจ พบว่าเกษตรกรที่เผาถ่านและผลิตน้ำส้มควันไม้ ส่วนใหญ่ก็จะผลิตเพื่อใช้ในครัวเรือนของ ตนเองซึ่งเป็นการช่วยลดรายจ่ายในภาคครัวเรือนทางหนึ่งหรือหากเหลือก็จะจำหน่ายเป็นรายได้เสริม สำหรับการ เพาะกล้าไม้ได้มีการผลิตกล้าไม้พะยูน จำนวน 2,000 กล้า เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานในท้องถิ่นนารายได้เข้า ชุมชนเป็นเงิน 20,000 บาท ซึ่งในปีต่อไป หากเกษตรกรมีการผลิตกล้าไม้หายากอย่างต่อเนื่องก็จะสามารถ จำหน่ายเป็นรายได้เสริมต่อไป (2.4-4-2)

## 5. มีการพัฒนาความรู้ที่ได้จากการให้บริการทางวิชาการและถ่ายทอดความรู้สู่บุคลากรภายในหน่วยงาน และเผยแพร่สู่สาธารณชน ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยฝ่ายเครื่องมือและวิจัยทางวิทยาศาสตร์ มีการ พัฒนาความรู้ในการให้บริการทางวิชาการสู่บุคลากรภายใน ได้แก่

- นางสาวนุชรา สนิบวทอง นางสาวกฤตยา เพชรผึ้ง และนางศิริวัลย์ สร้อยกล่อม ถ่ายทอดความรู้ ด้านการวิเคราะห์คุณภาพน้ำ และการใช้เครื่องมือวิทยาศาสตร์ไปสู่บุคลากรที่เกี่ยวข้อง
- นางสาวกฤตยา เพชรผึ้ง ได้ถ่ายทอดความรู้ด้านการใช้น้ำบริสุทธิ์ระดับต่างๆ ได้แก่ น้ำ Reverse Osmosis น้ำ Deionized Water และ Ultrapure Water ให้แก่บุคลากรภายในเพื่อการวิเคราะห์ ผลได้อย่างถูกต้อง
- นางสาวยุพดี เผ่าพันธุ์ ถ่ายทอดความรู้ด้านการเตรียมตัวอย่าง และการใช้กล้องจุลทรรศน์ อิเล็กตรอน ให้แก่ นางสาวพัชรา เกียรติรุ่งโรจน์กุล ซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่วิจัยใหม่

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยสถานีวิจัยและฝึกอบรมวนเกษตรตราด มีการ ถ่ายทอดความรู้สู่บุคลากรภายใน โดยหัวหน้าสถานีวิจัย ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านระบบนิเวศเกษตร ได้ฝึกอบรม นายปิยะวัฒน์ จามรโชติสิน เจ้าหน้าที่วิจัย ให้เป็นวิทยากรบรรยายด้านการสร้างเตาผลิตถ่านและน้ำส้มควันไม้ ฝึกอบรม นายตุลา ภูมณี เกี่ยวกับการเพาะชำกล้าไม้ การแปรรูปผลิตภัณฑ์ไม้ เพื่อใช้ความรู้ในการบริการวิชาการ บริการงานวิจัยแก่ผู้มาขอรับบริการทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

## เกณฑ์การประเมิน

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ

## ผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย	การประเมิน เป้าหมาย	เป้าหมาย
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
2.5	4 ข้อ	5 ข้อ	5 ข้อ	4.00	5.00	5.00	4 ข้อ	บรรลุ	4ข้อ

## ผลการประเมินของคณะกรรมการฯ

เท่ากับผลการประเมินตนเอง  แตกต่างจากผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย	การประเมิน เป้าหมาย	เป้าหมาย
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
2.5	4 ข้อ	5 ข้อ	5 ข้อ	4.00	5.00	5.00	4 ข้อ	บรรลุ	4ข้อ

## รายการหลักฐาน

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
1.1-4-1	แผน/ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556
2.4-4-2	รายงานฉบับสมบูรณ์โครงการหมู่บ้านเขาพลู วนเกษตร ธนาครพันธุ์พืช ประจำปี พ.ศ. 2556
2.5-1-1	แบบประเมินผลโครงการฝึกอบรม ของฝ่ายเครื่องมือและวิจัยทางวิทยาศาสตร์
2.5-1-2	รายงานการประชุมเรื่อง โจทย์วิจัยที่ทำหายของจังหวัดตราดเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงฯ
2.5-1-3	โครงการเรื่องการศึกษาทัศนคติของประชาชนในหมู่บ้านทับเหนือที่มีต่อสถานีวิจัยเพื่อการพัฒนาชายฝั่งอันดามัน
2.5-2-1	โครงการจัดอบรมร่วมกับ บริษัท โคแอกซ์ กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2.5-2-2	หนังสือขอเข้าศึกษาดูงานโครงการความร่วมมือด้านสิ่งแวดล้อมเกาหลี-อาเซียน (AKECOP) ณ สถานีวิจัยและฝึกอบรมววนเกษตรตราด
2.5-2-3	โครงการหลักสูตรพื้นฐาน ปรับวิธีคิดการดำเนินชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง
2.5-2-4	โครงการกิจกรรมฟื้นฟูอาชีพภาคใต้โครงการพักหน้าเกษตรกรรายย่อย
2.5-4-1	แบบขอใช้บริการเครื่องมือวิทยาศาสตร์ (ผค.1)
2.5-4-2	แบบขอใช้บริการวิเคราะห์/ตรวจสอบ และผลิตต้นพืช (ผค.2)
2.5-4-3	อัตราค่าธรรมเนียมการใช้บริการเครื่องมือวิทยาศาสตร์

**ตัวบ่งชี้ที่ 2.6 ร้อยละของนักวิจัยที่ทำหน้าที่สนับสนุนการเรียนการสอนต่อนักวิจัยทั้งหมด (มก.)**

ชนิดของตัวบ่งชี้ ผลผลิต  
 เป้าหมาย ร้อยละ 70 (ดูจาก SAR ปีการศึกษา 2555)  
 รอบระยะเวลา ปีการศึกษา 2556

**ผลการดำเนินงาน**

ในปีการศึกษา 2556 สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีนักวิจัยที่ทำหน้าที่สนับสนุนการเรียนการสอน จำนวน 17 คน มีนักวิจัยที่ปฏิบัติงานจริง จำนวน 20 คน ลาศึกษาต่อ 1 คน รวมนักวิจัยที่ปฏิบัติจริงทั้งหมด 19 คน

ร้อยละของนักวิจัยที่ทำหน้าที่สนับสนุนการเรียนการสอนต่อนักวิจัยทั้งหมด

$$= \frac{17}{19} \times 100 = 89.47$$

$$\text{คะแนนที่ได้} = \frac{89.47}{30} \times 5 = 14.91 \text{ คะแนน}$$

**เกณฑ์การประเมิน**

ร้อยละของนักวิจัยที่ทำหน้าที่สนับสนุนการเรียนการสอนที่กำหนดให้เป็นคะแนนเต็ม 5 = ร้อยละ 30 ขึ้นไป

**ผลการประเมินตนเอง**

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน						ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมินเป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554		2555		2556		2554	2555	2556			
2.6	17.5	ร้อยละ	20	ร้อยละ	17	ร้อยละ	5.00	5.00	5.00	ร้อยละ 70	บรรลุ	ร้อยละ 70
	20.5	85.00	21	95.24	19	89.47						
	23		20.50		21							

**ผลการประเมินของคณะกรรมการฯ**

เท่ากับผลการประเมินตนเอง  แตกต่างจากผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน						ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมินเป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554		2555		2556		2554	2555	2556			
2.6	17.5	ร้อยละ	20	ร้อยละ	16	ร้อยละ	5.00	5.00	5.00	ร้อยละ 70	บรรลุ	ร้อยละ 70
	20.5	85.00	21	95.24	19	84.21						
	23		20.50		21							

**รายการหลักฐาน**

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
	แบบเก็บภารกิจหลัก 5 นักวิจัยที่ทำหน้าที่สนับสนุนการเรียนการสอน

**ตัวบ่งชี้ที่ 2.7 ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ (มก.)**

ชนิดของตัวบ่งชี้            ผลผลิต  
 เป้าหมาย                    ค่าเฉลี่ย 4.00 (ดูจาก SAR ปีการศึกษา 2555)  
 ระยะเวลา                    ปีการศึกษา 2556

**ผลการดำเนินงาน**

ในปีการศึกษา 2556 สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จัดโครงการ/กิจกรรมการให้บริการ จำนวน 42 โครงการ (2.7-1-1)

โดยมีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้รับบริการ = 14,479.30

3,514

คะแนนที่ได้ = 4.12 คะแนน

**เกณฑ์การประเมิน**

คำนวณค่าเฉลี่ย ความพึงพอใจของผู้รับบริการในทุกโครงการ/กิจกรรมที่ให้บริการ

**ผลการประเมินตนเอง**

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน						ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมินเป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554		2555		2556		2554	2555	2556			
2.7	8186	ค่าเฉลี่ย	19670.88	ค่าเฉลี่ย	14479.30	ค่าเฉลี่ย	4.11	4.20	4.12	4.00	บรรลุ	4.00
	1990	4.11	4688	4.11	3514	4.12						

**ผลการประเมินของคณะกรรมการฯ**

เท่ากับผลการประเมินตนเอง     แตกต่างจากผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน						ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมินเป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554		2555		2556		2554	2555	2556			
2.7	8186	ค่าเฉลี่ย	19670.88	ค่าเฉลี่ย	16416.90	ค่าเฉลี่ย	4.11	4.20	4.35	4.00	บรรลุ	4.00
	1990	4.11	4688	4.11	3770	4.35						

**รายการหลักฐาน**

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
	แบบเก็บภารกิจหลัก 6 การบริการทางวิชาการแก่สังคม
2.7-1-1	สรุปผลการประเมินความพึงพอใจโครงการ/กิจกรรม

ตัวบ่งชี้ที่ 2.8 งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ (สมศ. 5)  
(ตัวบ่งชี้ที่กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online)

ชนิดของตัวบ่งชี้ ผลผลิต

เป้าหมาย ร้อยละ 20 (ดูจาก SAR ปีการศึกษา 2555)

รอบระยะเวลา ปีปฏิทิน พ.ศ. 2556

ผลการดำเนินงาน

ข้อ	ข้อมูลพื้นฐาน	ค่าน้ำหนัก	ผลการดำเนินงาน (ปีปฏิทิน)			
			พ.ศ. 2555		พ.ศ. 2556	
			จำนวน	ค่าถ่วงน้ำหนัก	จำนวน	ค่าถ่วงน้ำหนัก
1	ผลงานที่มีการตีพิมพ์ในรายงานสืบเนื่องจากการประชุมวิชาการระดับชาติ/ระดับนานาชาติหรือมีการตีพิมพ์ในวารสาร วิชาการที่ปรากฏในฐานข้อมูล TCI	0.25	6	1.50	7	1.75
2	ผลงานที่มีการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติที่มีชื่อปรากฏอยู่ในประกาศของ สมศ.	0.50	2	1.00	3	1.50
3	มีการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติที่มีชื่อปรากฏอยู่ในประกาศ สมศ.	0.75				
4	ผลงานที่มีการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติที่ปรากฏในฐานข้อมูลการจัดอันดับวารสาร SJR (SCImago Journal Rank: www.scimagojr.com) ในปีล่าสุด ใน subject category ที่ตีพิมพ์ หรือมีการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติที่มีชื่อปรากฏในฐานข้อมูลสากล ISI หรือ Scopus	1.00	2	2.00	8	8.00
5	งานสร้างสรรค์ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับสถาบันหรือจังหวัด	0.125	0	0.00	0	0.00
6	งานสร้างสรรค์ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติ	0.25	0	0.00	0	0.00
7	งานสร้างสรรค์ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับความร่วมมือระหว่างประเทศ	0.50	0	0.00	0	0.00
8	งานสร้างสรรค์ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับภูมิภาคอาเซียน	0.75	0	0.00	0	0.00
9	งานสร้างสรรค์ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับนานาชาติ	1.00	0	0.00	0	0.00
10	ผลรวมของผลงานที่ตีพิมพ์หรือเผยแพร่		10	4.50	18	11.25
11	จำนวนอาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำทั้งหมด		21		19	
12	งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่		21.43		59.21	
	คะแนนที่ได้		$\frac{21.43}{20} \times 5 = 5.36$		$\frac{59.21}{20} \times 5 = 14.80$	



## เกณฑ์การประเมิน

ใช้บัญญัติไตรยางศ์เทียบ กำหนดร้อยละ 20 เท่ากับ 5 คะแนน

### ผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน						ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย	การประเมินเป้าหมาย	เป้าหมาย		
	2554		2555		พ.ศ. 2556		2554	2555	พ.ศ. 2556					
2.8	6.25	ร้อยละ	4.50	ร้อยละ	11.25	ร้อยละ	5.00	5.00	5.00	ร้อยละ	20	บรรลุ	ร้อยละ	20
	20.5	30.50	21	ละ	20	56.00								

### ผลการประเมินของคณะกรรมการฯ

เท่ากับผลการประเมินตนเอง  แตกต่างจากผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน						ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย	การประเมินเป้าหมาย	เป้าหมาย		
	2554		2555		พ.ศ. 2556		2554	2555	พ.ศ. 2556					
2.8	6.25	ร้อยละ	4.50	ร้อยละ	11.25	ร้อยละ	5.00	5.00	5.00	ร้อยละ	20	บรรลุ	ร้อยละ	20
	20.5	30.50	21	ละ	20	56.25								

### รายการหลักฐาน

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
	แบบเก็บภารกิจหลัก 1 บทความวิจัย/ผลงานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์

ตัวบ่งชี้ที่ 2.9 งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ (สมศ. 6)  
(ตัวบ่งชี้ที่กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online)

ชนิดของตัวบ่งชี้            ผลผลิต  
เป้าหมาย                      ร้อยละ 30 (ดูจาก SAR ปีการศึกษา 2555)  
รอบระยะเวลา                ปีปฏิทิน พ.ศ. 2556

### ผลการดำเนินงาน

ข้อ	ข้อมูลพื้นฐาน	ผลการดำเนินงาน (ปีปฏิทิน)	
		พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556
1	งานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์		
	- ทางอ้อมและงานสร้างสรรค์		-
	- เชิงพาณิชย์	3	2
	- เชิงสาธารณะ	2	3

ข้อ	ข้อมูลพื้นฐาน	ผลการดำเนินงาน (ปีปฏิทิน)	
		พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556
2	งานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์	5	-
3	ผลรวมของจำนวนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์	5	5
4	จำนวนอาจารย์ประจำและนักวิจัยทั้งหมด (นับรวมที่ศึกษาต่อ)	21	20
5	ร้อยละของงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์	23.81	25
6	คะแนนที่ได้	$\frac{23.81}{20} \times 5 = 5.95$	$\frac{25}{20} \times 5 = 6.25$

### เกณฑ์การประเมิน

ใช้บัญญัติไตรยางศ์เทียบ กำหนดร้อยละ 20 เท่ากับ 5 คะแนน

### ผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน						ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมินเป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554		2555		2556		2554	2555	2556			
2.9	5	ร้อยละ	23.81	ร้อยละ	5	ร้อยละ	5.00	5.00	5.00	ร้อยละ 20	บรรลุ	ร้อยละ 20
	20.5	24.39	20	5.95	20	ละ 25						

### ผลการประเมินของคณะกรรมการฯ

เท่ากับผลการประเมินตนเอง  แตกต่างจากผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน						ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมินเป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554		2555		2556		2554	2555	2556			
2.9	5	ร้อยละ	23.81	ร้อยละ	5	ร้อยละ	5.00	5.00	5.00	ร้อยละ 20	บรรลุ	ร้อยละ 20
	20.5	24.39	20	5.95	20	ละ 25						

### รายการหลักฐาน

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
	แบบเก็บภารกิจหลัก 2 ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์

ตัวบ่งชี้ที่ 2.10 ผลการนำความรู้และประสบการณ์จากการให้บริการวิชาการมาใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอน และ/หรือการวิจัย (สมศ. 8)  
(ตัวบ่งชี้ที่กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online)

ชนิดของตัวบ่งชี้ ผลผลิต

เป้าหมาย ร้อยละ 30 (ดูจาก SAR ปีการศึกษา 2555)

รอบระยะเวลา ปีการศึกษา 2556

## ผลการดำเนินงาน

ปีการศึกษา 2556 สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีผลการนำความรู้และประสบการณ์จากการให้บริการวิชาการมาใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอน และ/หรือ การวิจัย ตามยุทธศาสตร์ด้านการถ่ายทอดองค์ความรู้ ดังนี้ (1.1-4-1)

หน่วยงาน	โครงการ/กิจกรรมตามแผนประจำปี	จำนวนโครงการบริการวิชาการแบ่งตามประเภทการนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนา		
		พัฒนาการเรียนการสอน	พัฒนาการวิจัย	พัฒนาทั้งในส่วนการเรียนการสอน/การวิจัย
ฝ่ายเครื่องมือและวิจัยฯ	22	2	-	20
สถานวิจัยฯ ทรายดำ	11	6	2	1
สถานีวิจัยฯ อ้นดามัน	10	4	1	2
ศูนย์นาโนเทคโนโลยี มก.	2	1	-	1
รวม	45	13	3	24
ร้อยละของโครงการบริการวิชาการตามแผนที่นำมาใช้พัฒนาการเรียนการสอนและการวิจัย				$24 \times 100 / 45 = 53.33$

ข้อ	ข้อมูลพื้นฐาน	ผลการดำเนินงาน (ปีการศึกษา)	
		2555	พ.ศ. 2556
1	จำนวนโครงการบริการวิชาการที่นำมาใช้พัฒนาการเรียนการสอน	5	13
2	จำนวนโครงการบริการวิชาการที่นำมาใช้พัฒนาการวิจัย	5	3
3	จำนวนโครงการบริการวิชาการที่นำมาใช้พัฒนาทั้งในส่วนของการเรียนการสอนและการวิจัย	11	24
4	จำนวนโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการทั้งหมด	48	45
5	ร้อยละของโครงการบริการวิชาการที่นำมาใช้พัฒนาการเรียนการสอนและการวิจัย	43.75	53.33
6	คะแนนที่ได้	$\frac{43.75}{30} \times 5 = 7.29$	$\frac{53.33}{30} \times 5 = 8.88$

## เกณฑ์การประเมิน

ใช้บัญญัติไตรยางศ์เทียบ กำหนดร้อยละ 30 เท่ากับ 5 คะแนน

ผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ ที่	ผลการดำเนินงาน						ผลการประเมินตาม เกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมิน เป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554		2555		2556		2554	2555	2556			
2.10	9	ร้อยละ	28	ร้อยละ	24	ร้อยละ	5.00	5.00	5.00	ร้อยละ 30	บรรลุ	ร้อยละ 30
	19	47.37	48	58.33	45	53.33						

ผลการประเมินของคณะกรรมการฯ

เท่ากับผลการประเมินตนเอง  แตกต่างจากผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ ที่	ผลการดำเนินงาน						ผลการประเมินตาม เกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมิน เป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554		2555		2556		2554	2555	2556			
2.10	9	ร้อยละ	28	ร้อยละ	26	ร้อยละ	5.00	5.00	5.00	ร้อยละ 30	บรรลุ	ร้อยละ 30
	19	47.37	48	58.33	45	57.78						

รายการหลักฐาน

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
	แบบเก็บภารกิจหลัก 7 การบริการทางวิชาการแก่สังคม
1.1-4-1	แผน/ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

ตัวบ่งชี้ที่ 2.11 ผลการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนหรือองค์กรภายนอก (สมศ. 9)  
(ตัวบ่งชี้ที่กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online)

ชนิดของตัวบ่งชี้            ผลผลิต  
เป้าหมาย                      3 ข้อ (ดูจาก SAR ปีการศึกษา 2555)  
รอบระยะเวลา                ปีการศึกษา 2556  
เกณฑ์มาตรฐาน

กรรมการ ประเมิน	ประเมิน ตนเอง	เกณฑ์มาตรฐาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	1. มีการดำเนินงานตามวงจรคุณภาพ (PDCA) โดยการมีส่วนร่วมของชุมชนหรือองค์กร
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	2. บรรลุเป้าหมายตามแผนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	3. ชุมชนหรือองค์กรมีผู้นำหรือสมาชิกที่มีการเรียนรู้และดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	4. ชุมชนหรือองค์กรสร้างกลไกที่มีการพัฒนาตนเอง โดยคงอัตลักษณ์ของคนในชุมชนและเอกลักษณ์ของท้องถิ่นอย่างต่อเนื่องหรือยั่งยืน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	5. มีผลกระทบที่เกิดประโยชน์สร้างคุณค่าต่อสังคม หรือชุมชน/องค์กรมีความเข้มแข็ง

## ผลการดำเนินงาน

### 1. มีการดำเนินงานตามวงจรคุณภาพ (PDCA) โดยการมีส่วนร่วมของชุมชนหรือองค์กร

#### ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยสถานีวิจัยและฝึกอบรมวนเกษตรตราด ได้มีโครงการที่มีผลต่อการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการหมู่บ้านเขาพลู วนเกษตร ธนาครพันธุ์พืช ซึ่งได้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 และโครงการป่าชุมชนสาธิตเพื่อการฟื้นฟูและใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนโดยชุมชนมีส่วนร่วม ซึ่งดำเนินงานตั้งแต่การวางแผนดำเนินโครงการ การดำเนินงานตามแผน การติดตามประเมินผล และการพัฒนาปรับปรุงซึ่งมีการดำเนินการร่วมกับชุมชน (2.4-4-2) , (2.11-1-1)

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยสถานีวิจัยเพื่อการพัฒนาชายฝั่งอันดามัน ได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ครั้งที่ 1 เรื่องการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของชุมชนในพื้นที่ อ.สุขสำราญ จ.ระนอง ในวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2556 มีผู้เข้าร่วมจำนวน 36 คน เพื่อจัดทำแผนแม่บทงานวิจัยเพื่อพัฒนาระบบนิเวศ โดยเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและหน่วยงานต่างๆ ได้แก่ ตัวแทนชุมชน 15 หมู่บ้าน ผู้แทนเทศบาลตำบลกำพวน และองค์การบริหารส่วนตำบลนาคา นักวิชาการ ผู้แทนหน่วยงานราชการ เพื่อระดมความคิดเห็น นำเสนอและทำความเข้าใจประเด็นต่างๆที่เป็นสาเหตุของปัญหา ซึ่งการวิเคราะห์ปัญหาได้ดำเนินการตามขั้นตอนการจัดทำแผนแบบเน้นวัตถุประสงค์เป็นสำคัญ (Objective Oriented Project Planning) และได้ผลลัพธ์ คือ ภาพรวมของปัญหาในรูปแบบของแผนผังต้นไม้ปัญหา (Problem tree) และแผนผังแสดงแนวทางการแก้ไข (Objective tree) ต่อจากนั้น ได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ครั้งที่ 2 เรื่องการนำเสนอร่างแผนแม่บทการวิจัยเพื่อพัฒนาระบบนิเวศอำเภอสุขสำราญ จ.ระนอง ในวันที่ 13 มิถุนายน พ.ศ. 2556 มีผู้เข้าร่วมจำนวน 49 คน เพื่อนำเสนอร่างแผนแม่บทการวิจัยฯ ปี พ.ศ. 2558-2563 (2.11-1-2) (2.11-1-3)

### 2. บรรลุเป้าหมายตามแผนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80

#### ผลการดำเนินงาน

โครงการหมู่บ้านเขาพลู วนเกษตร ธนาครพันธุ์พืชได้ดำเนินการเสร็จสิ้นเรียบร้อย โดยผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายดังนี้

- 1) จำนวนเทคโนโลยีที่มีการถ่ายทอด บรรลุเป้าหมายร้อยละ 100
- 2) จำนวนวิทยากรชุมชนที่สร้างขึ้น บรรลุเป้าหมายร้อยละ 66.7
- 3) จำนวนผู้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี บรรลุเป้าหมายร้อยละ 156
- 4) ความพึงพอใจของผู้รับบริการ บรรลุเป้าหมายร้อยละ 79.8

ตารางสรุปผลการดำเนินงานหมู่บ้านเขาพลู วนเกษตร ธนาкарพันธุ์พืช ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

ผลผลิต/ผลลัพธ์	หน่วย	ข้อมูลพื้นฐาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
จำนวนเทคโนโลยีที่มีการถ่ายทอด เทคโนโลยีหลัก - การสร้างเตาเผาถ่านขนาด 200 ลิตร - การผลิตถ่านอัดแท่งอนามัย - การผลิตน้ำส้มควันไม้ - การผลิตกล้าไม้คุณภาพ เทคโนโลยีรอง - การปลูกพืชแบบวนเกษตร	4	3	4	4	100
1. จำนวนวิทยากรชุมชนที่สร้างความเชี่ยวชาญ ในเทคโนโลยีที่ถ่ายทอด	คน	-	3	2	66.7
2. จำนวนผู้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี	คน	40	50	78	156
3. ความพึงพอใจของผู้รับบริการในหมู่บ้าน/ชุมชน ที่ดำเนินการในระดับดี ถึง ดีมาก	ร้อยละ	77	85	79.8	79.8

การจัดทำแผนแม่บทการวิจัยเพื่อพัฒนาระบบนิเวศอำเภอสุขสำราญ จังหวัดระนอง ได้กำหนดไว้ในแผนงานประจำปี ซึ่งได้ดำเนินการจนแล้วเสร็จและได้เผยแพร่สู่หน่วยงานอื่นๆ เพื่อใช้ประโยชน์ (2.11-2-1)

**3. ชุมชนหรือองค์กรมีผู้นำหรือสมาชิกที่มีการเรียนรู้และดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง  
ผลการดำเนินงาน**

สมาชิกที่เข้าร่วมโครงการหมู่บ้านเขาพลู วนเกษตร ธนาкарพันธุ์พืช ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง อาทิ การบำรุงรักษาต้นไม้ที่ปลูกในพื้นที่ตนเอง การผลิตถ่านและน้ำส้มควันไม้เพื่อใช้ในครัวเรือน และการเพาะกล้าไม้ เป็นต้น (2.4-4-2)

โครงการป่าชุมชนสาธิตเพื่อการฟื้นฟูและใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนโดยชุมชนมีส่วนร่วม แม้ผลการดำเนินงานโครงการ ยังไม่ถึงร้อยละ 80 และกำลังเร่งดำเนินการอยู่ ปัจจุบันได้นำชุมชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมสำรวจทรัพยากรป่าไม้ซึ่งเป็นกิจกรรมสำคัญของโครงการฯ ด้วยทุกครั้ง

**3. ชุมชนหรือองค์กรสร้างกลไกที่มีการพัฒนาตนเอง โดยคงอัตลักษณ์ของคนในชุมชนและเอกลักษณ์  
ของท้องถิ่นอย่างต่อเนื่องหรือยั่งยืน  
ผลการดำเนินงาน**

ชุมชนหมู่บ้านเขาพลูมีการใช้ที่ดินเกษตรกรรมเชิงเดี่ยวเป็นส่วนใหญ่ เช่น สวนยางพารา สวนผลไม้ สวนปาล์มน้ำมัน เป็นต้น ดังนั้น การที่สมาชิกในหมู่บ้านได้มีการนำต้นไม้ไปปลูกผสมผสานกับพื้นที่ปลูกพืชเชิงเดี่ยว หรือปลูกบริเวณรอบที่อยู่อาศัยของตนเองหรือพื้นที่ชุมชน ซึ่งการปลูกต้นไม้ในรูปแบบดังกล่าวเรียกว่า วนเกษตร ได้แสดงให้เห็นถึงการพัฒนารูปแบบการใช้ที่ดินของชุมชนที่ได้เล็งเห็นความสำคัญของการปลูกต้นไม้ในพื้นที่ของตนเองและชุมชน เป็นการสร้างเศรษฐกิจชุมชนบนฐานความสมบูรณ์ของทรัพยากรป่าไม้และความหลากหลายทางชีวภาพ นอกจากนี้ จากเดิมที่มีการผลิตถ่านไม้โดยนำเศษไม้ปลายไม้จากพื้นที่สวนมาเผาถ่านโดยขาดการควบคุมคุณภาพก็กลับมีการพัฒนากระบวนการผลิตถ่านเพื่อให้ได้ถ่านและน้ำส้มควันไม้ที่คุณภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงการที่ได้มีการนำ

พันธุ์พืชท้องถิ่นที่เริ่มสูญพันธุ์ไปจากชุมชนแล้ว เช่น ยางนา ยางแดง ไปปลูกเพิ่มขึ้นในพื้นที่ชุมชนแสดงให้เห็นถึงการสร้างกลไกในการอนุรักษ์พันธุ์กรรมพืชประจำถิ่นให้คงไว้กับชุมชนอย่างยั่งยืนต่อไป (2.4-4-2)

#### 4. มีผลกระทบที่เกิดประโยชน์สร้างคุณค่าต่อสังคม หรือชุมชน/องค์กรมีความเข้มแข็ง

##### ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยสถานีวิจัยและฝึกอบรมวนเกษตรตราดมีการดำเนินโครงการที่มีบทบาท และเกิดผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมอย่างชัดเจน คือ โครงการหมู่บ้านวิทยาศาสตร์ ภายใต้ชื่อ “หมู่บ้านเขาพลวนเกษตรธนาคารพันธุ์พืช” ที่ดำเนินการตั้งแต่ปี พ.ศ. 2553 -2554 และปี พ.ศ. 2556 โดยมีวัตถุประสงค์ให้เกษตรกรมีการปลูกพืชผสมผสานแบบวนเกษตรเพื่อเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่เกษตรกรรม การส่งเสริมการผลิตถ่านและน้ำส้มควันไม้เพื่อลดรายจ่ายและเพิ่มรายได้ ลดการใช้สารเคมี การเพาะกล้าไม้เพื่อเป็นแหล่งอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ท้องถิ่นไว้ในชุมชนโดยได้มีกิจกรรมจัดสร้างเตาเผาถ่านให้สมาชิกจำนวน 10 ราย จำนวน 10 เต้า สร้างเรือนเพาะชำให้แก่ชุมชน จำนวน 1 โรงเรือน จัดฝึกอบรมให้ความรู้เกษตรกร 3 หลักสูตร ได้แก่ การเพาะชำกล้าไม้ท้องถิ่น การทำวนเกษตรและการฟื้นฟูป่า การผลิตถ่านและน้ำส้มควันไม้ มีผู้เข้ารับการฝึกอบรมรวม จำนวน 78 คน การแจกจ่ายกล้าไม้ให้เกษตรกร ไปปลูกในพื้นที่ตนเอง ตลอดจนได้มีการติดตามและให้ความรู้ในการผลิตถ่านและน้ำส้มควันไม้แก่สมาชิกให้มีคุณภาพมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้ (2.4-4-2)

##### เกณฑ์การประเมิน

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ

##### ผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมิน เป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
2.11	5 ข้อ	5 ข้อ	5 ข้อ	5.00	5.00	5.00	3 ข้อ	บรรลุ	5 ข้อ

##### ผลการประเมินของคณะกรรมการฯ

เท่ากับผลการประเมินตนเอง  แตกต่างจากผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมิน เป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
2.11	5 ข้อ	5 ข้อ	5 ข้อ	5.00	5.00	5.00	3 ข้อ	บรรลุ	5 ข้อ

##### รายการหลักฐาน

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
2.4-4-2	รายงานฉบับสมบูรณ์โครงการหมู่บ้านเขาพลวนเกษตร ธนาคารพันธุ์พืช ประจำปี พ.ศ. 2556
2.11-1-1	เอกสารโครงการป่าชุมชนสาธิตเพื่อการฟื้นฟูป่าและใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน
2.11-1-2	แผนผังต้นไม้ปัญหา (Problem tree)
2.11-1-3	เอกสารการประชุม การนำเสนอร่างแผนแม่บทการวิจัยเพื่อพัฒนาระบบนิเวศ อำเภอสุขสำราญ จังหวัดระนอง
2.11-2-1	แผนแม่บทงานวิจัยเพื่อพัฒนาระบบนิเวศ อ.สุขสำราญ-กะเปอร์ จ.ระนอง

ตัวบ่งชี้ที่ 2.12 การพัฒนาสุนทรียภาพในมิติทางศิลปะและวัฒนธรรม (สมศ. 11)  
(ตัวบ่งชี้ที่กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online)

ชนิดของตัวบ่งชี้ ผลผลิต  
เป้าหมาย 5 ข้อ (ดูจาก SAR ปีการศึกษา 2555)  
รอบระยะเวลา ปีการศึกษา 2556  
เกณฑ์มาตรฐาน

กรรมการประเมิน	ประเมินตนเอง	เกณฑ์มาตรฐาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	1. การมีส่วนร่วมของบุคลากรในหน่วยงานที่ก่อให้เกิดวัฒนธรรมที่ดี
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	2. สิ่งแวดล้อมด้านความปลอดภัยของอาคารสถานที่ สะอาดถูกสุขลักษณะ และตกแต่งอย่างมีความสุนทรีย์
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	3. ปรับแต่งและรักษาภูมิทัศน์ให้สวยงาม สอดคล้องกับธรรมชาติ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	4. การจัดให้มีพื้นที่และกิจกรรมทางวัฒนธรรมที่เอื้อและส่งเสริมให้นิสิต และ/หรือ บุคลากรมีส่วนร่วมอย่างสม่ำเสมอ
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	5. ระดับความพึงพอใจของบุคลากร และ/หรือนิสิต ที่เกี่ยวกับประเด็น 1-4 ไม่ต่ำกว่า 3.51 จากคะแนนเต็ม 5

ผลการดำเนินงาน

1. การมีส่วนร่วมของบุคลากรในหน่วยงานที่ก่อให้เกิดวัฒนธรรมที่ดี

ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการจัดโครงการ/กิจกรรมที่พัฒนาสุนทรียภาพด้านศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อให้บุคลากรเข้าร่วมเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง จำนวน 4 โครงการ ดังนี้

1) การจัดโครงการวันพัฒนาและปลูกต้นไม้ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อให้บุคลากรมีส่วนในการพัฒนาพื้นที่ การทำความสะอาดพื้นที่อาคารสำนักงาน พื้นที่ส่วนกลางร่วมกันให้มีความสะอาด เป็นระเบียบเรียบร้อย สวยงาม รวมถึงการดำเนินกิจกรรม 5 ส และการจัดเก็บเอกสารให้เป็นระเบียบ

2) โครงการวันครบรอบวันสถาปนา สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ. 2556 มีพิธีทำบุญเลี้ยงพระเพื่อเป็นสิริมงคล โดยบุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมพระพุทธศาสนาและเป็นวัฒนธรรมที่งดงามของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

3) โครงการสัมมาทิฐิและเทศกาลวันสงกรานต์ มีพิธีสงฆ์พระพุทธรูป การรดน้ำขอพรผู้บริหารเพื่อรักษาขนบธรรมเนียมวัฒนธรรมอันดีสืบต่อไป

4) โครงการมุทิตาจิตแก่ผู้เกษียณอายุราชการซึ่งจัดเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการระลึกถึงคุณงามความดีที่บุคคลผู้เกษียณอายุได้เคยสร้างผลงานและชื่อเสียงไว้กับหน่วยงาน



## 2. สิ่งแวดล้อมด้านความปลอดภัยของอาคารสถานที่ สะอาดถูกสุขลักษณะ และตกแต่งอย่างมีความสุนทรีย์

### ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีระบบรักษาความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากรและผู้มาติดต่อราชการ โดยมีการรักษาความปลอดภัย ทั้งในช่วงเวลาราชการและนอกเวลาราชการ มีกล้องวงจรปิดทั้งภายในอาคารและบริเวณโดยรอบอาคารสุวรรณวาทกสิกิจ มีระบบสแกนลายนิ้วมือเข้า-ออกของบุคลากร

ด้านสิ่งแวดล้อม มีการมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ดูแล รักษาสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อาทิเช่น ต้นไม้ ดอกไม้ประดับรอบบริเวณอาคาร สนามหญ้า ดูแลรดน้ำต้นไม้ให้ชุ่มชื้น จัดเก็บกวาดใบไม้ให้สะอาด เป็นระเบียบเรียบร้อย จัดเก็บขยะไม่ให้รกหรือสกปรก รวมถึงตัดแต่งต้นไม้ใหญ่ เพื่อป้องกันลมพายุพัดกิ่งไม้หักทับทรัพย์สินของทางราชการเสียหาย รวมถึงผู้ที่เดินผ่านหน้าอาคาร ให้มีความปลอดภัย (2.12-2-1)

ด้านสุขลักษณะ ในปี พ.ศ. 2556 มหาวิทยาลัย ให้ทุกหน่วยงานเข้าร่วมโครงการรณรงค์การควบคุมกำจัดหนู บริเวณโดยรอบอาคารและภายในอาคาร โดยมีการแต่งตั้งคณะทำงานโครงการรณรงค์การควบคุมกำจัดหนู เพื่อควบคุมและกำจัดหนู รักษาความสะอาด และลดประชากรหนูให้น้อยลง (2.12-2-1)

## 3. ปรับแต่งและรักษาภูมิทัศน์ให้สวยงาม สอดคล้องกับธรรมชาติ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

### ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ดูแลพื้นที่สีเขียว ด้านหน้าอาคารสุวรรณวาทกสิกิจ จำนวน 2,073.49 ตารางเมตร และกำหนดเวลาในการตัดหญ้าเดือนละ 2 ครั้ง เพื่อรักษาภูมิทัศน์บริเวณโดยรอบอาคารสุวรรณวาทกสิกิจให้สวยงามเป็นระเบียบเรียบร้อยสอดคล้องกับธรรมชาติ

## 4. การจัดให้มีพื้นที่และกิจกรรมทางวัฒนธรรมที่เอื้อและส่งเสริมให้นิสิต และ/หรือบุคลากรมีส่วนร่วมอย่างสม่ำเสมอ

### ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีพื้นที่ส่วนรวมสำหรับจัดโครงการหรือกิจกรรมทางด้านศิลปะและวัฒนธรรม เช่น โครงการปีใหม่ โครงการสัมมาทิวและเทศกาลวันสงกรานต์ โครงการวันครบรอบวันสถาปนา สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และการเทิดทูนพระมหากษัตริย์ ซึ่งเป็นพื้นที่ซึ่งบุคลากรสามารถมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ณ ห้องโถงบุษราคัม ชั้น 1 อาคารสุวรรณวาทกสิกิจ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## 5. ระดับความพึงพอใจของบุคลากร และ/หรือนิสิตที่เกี่ยวกับประเด็น 1-4 ไม่ต่ำกว่า 3.51

### ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ดำเนินโครงการปรับปรุงสภาพแวดล้อมและภูมิทัศน์ให้เอื้อต่อการปฏิบัติงาน และได้จัดทำแบบสอบถามออนไลน์ (Google Docs) ส่งไปยังอีเมลล์ของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ภายในอาคารสุวรรณวาทกสิกิจ จำนวน 54 ชุด และได้รับการตอบรับ จำนวน 33 ชุด คิดเป็นร้อยละ 61.11 มีความพึงพอใจโดยรวม มีค่าเฉลี่ย 3.54 อยู่ในระดับมาก (2.12-5-1)

## เกณฑ์การประเมิน

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ

## ผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตาม เกณฑ์	เป้าหมาย 2556	การประเมิน เป้าหมาย	เป้าหมาย 2557		
	2554	2555	2556						
2.12	5 ข้อ	5 ข้อ	5 ข้อ	5.00	5.00	5.00	5 ข้อ	บรรลุ	5 ข้อ

## ผลการประเมินของคณะกรรมการฯ

เท่ากับผลการประเมินตนเอง  แตกต่างจากผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตาม เกณฑ์	เป้าหมาย 2556	การประเมิน เป้าหมาย	เป้าหมาย 2557		
	2554	2555	2556						
2.12	5 ข้อ	5 ข้อ	5 ข้อ	5.00	5.00	5.00	5 ข้อ	บรรลุ	5 ข้อ

## รายการหลักฐาน

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
2.12-1-1	สรุปผลการจัดโครงการของสำนักงานเลขานุการ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2.12-2-1	คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานโครงการรณรงค์การควบคุมกำจัดหนู สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2.12-5-1	สรุปผลแบบสอบถามความพึงพอใจในการปรับปรุงภูมิทัศน์

ตัวบ่งชี้ที่ 2.13 ผลการชี้แนะ ป้องกัน หรือแก้ปัญหาของสังคมในประเด็นที่ 1 ภายในสถาบัน  
ประเด็น **วิทยาเขตสี่เขี้ยว (สมศ. 18.1)**  
(ตัวบ่งชี้ที่กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online)

ชนิดของตัวบ่งชี้      ผลผลิต  
เป้าหมาย                4 ข้อ (ดูจาก SAR ปีการศึกษา 2555)  
รอบระยะเวลา          ปีการศึกษา 2556  
เกณฑ์มาตรฐาน

กรรมการ ประเมิน	ประเมิน ตนเอง	เกณฑ์มาตรฐาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	1. มีการดำเนินงานตามวงจรคุณภาพ (PDCA)
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	2. บรรลุเป้าหมายตามแผนประจำปีไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 80
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	3. มีประโยชน์และสร้างคุณค่าต่อคนในหน่วยงาน/มหาวิทยาลัย

กรรมการ ประเมิน	ประเมิน ตนเอง	เกณฑ์มาตรฐาน
☑	☑	4. มีผลกระทบที่เกิดประโยชน์และสร้างคุณค่าหน่วยงาน/มหาวิทยาลัย
☑	☑	5. ได้รับการยกย่องระดับชาติ และ/หรือ นานาชาติ

## ผลการดำเนินงาน

### 1. มีการดำเนินงานตามวงจรคุณภาพ (PDCA)

#### ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยสถานีวิจัยและฝึกอบรมวนเกษตรตราดมีการดำเนินโครงการที่มีบทบาทในการชี้แนะหรือแก้ไขปัญหาสังคม โดยเริ่มจากภายในหน่วยงานของตนเองภายใต้การดำเนินงานโครงการ “**สถานีวิจัยสีเขียว (Green Research Station)**” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นโครงการนำร่องที่จะสนับสนุนให้สถานีวิจัยฯ เป็นแหล่งสาธิตให้กับชุมชนท้องถิ่นได้เข้าใจการพัฒนาไปสู่การเป็นชุมชนสีเขียว (Green Community) ที่คำนึงถึงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ ซึ่งสถานีวิจัยฯ ได้เริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 เป็นต้นมา กิจกรรมนำร่องของโครงการประกอบด้วย 3 กิจกรรม ได้แก่ การใช้น้ำส้มควันไม้เพื่อลดการใช้สารเคมีในแปลงปลูกพืช การผลิตปุ๋ยหมัก และการปลูกผักปลอดสารพิษ ซึ่งสามารถสรุปตามเกณฑ์มาตรฐานได้ดังนี้

- โครงการฯ ได้มีการดำเนินงานตามวงจรประกันคุณภาพ (PDCA) โดยมีการทำแผนการดำเนินงานของโครงการประจำปีและผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการดำเนินงานหน่วยงาน การดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนด มีการประชุมติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานในที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินงานหน่วยงานฯ และมีการนำข้อเสนอแนะมาใช้ปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง (2.13-1-1)

นอกจากนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้จัดทำโครงการ**แปลงภูมิทัศน์เป็นผักใบเขียว** ซึ่งได้ดำเนินการภายใต้แผนงานประจำปี โดยมีแนวปฏิบัติที่ใช้พื้นที่ว่างด้านหลังอาคารสุวรรณวาลกสิกิจปรับพื้นที่ให้เหมาะสมและให้บุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมการปลูกผักสวนครัว เพื่อให้บุคลากรทุกคนใช้บริโภคตามความต้องการอย่างเหมาะสม เช่น การปลูกพริกชี้ฟ้า ตะไคร้ โหระพา มะนาว เป็นต้น โดยดำเนินการตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 เป็นต้นมา และกำหนดผู้รับผิดชอบรดน้ำผักในแต่ละวัน โดยโครงการฯ มีระยะเวลาดำเนินการตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 – กันยายน พ.ศ. 2557 ในระยะเวลา 8 เดือน แบ่งเป็น 3 ระยะ ได้แก่ 1) ระยะเตรียมการและดำเนินการปลูกเดือนกุมภาพันธ์ โดยความร่วมมือของบุคลากร 2) ระยะเก็บผลผลิต (เดือนกุมภาพันธ์ – สิงหาคม) ตามความต้องการของบุคลากรอย่างเหมาะสม 3) ระยะประเมินความพึงพอใจ เมื่อสิ้นสุดโครงการเดือนกันยายน (2.13-1-2)

### 2. บรรลุเป้าหมายตามแผนประจำปีไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80

#### ผลการดำเนินงาน

การดำเนินกิจกรรมของโครงการ “**สถานีวิจัยสีเขียว (Green Research Station)**” ช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ซึ่งประกอบด้วย 3 กิจกรรม ได้แก่

- 1) การใช้น้ำส้มควันไม้เพื่อลดการใช้สารเคมีในแปลงปลูกพืช กำหนดเป้าหมาย ใช้น้ำส้มควันไม้ในแปลงปลูกจำนวน 2 แปลง ได้แก่ แปลงปลูกไม้ผล และแปลงผัก
- 2) การผลิตปุ๋ยหมัก กำหนดเป้าหมาย ผลิตปุ๋ยหมักได้ 200 กิโลกรัม

3) การปลูกผักปลอดสารพิษ กำหนดเป้าหมาย สร้างแปลงปลูกผักปลอดสารพิษ จำนวน 1 แปลง ผลการดำเนินงานในกิจกรรมที่ 1 และ 3 สามารถดำเนินการบรรลุเป้าหมาย 100 % ส่วนกิจกรรมที่ 2 สามารถดำเนินการผลิตปุ๋ยหมักได้ 175 กิโลกรัม (ร้อยละ 87.5 %)

4) สำหรับโครงการ**แปลงภูมิทัศน์เป็นผักใบเขียว** ประกอบด้วย 3 กิจกรรมดังกล่าวข้างต้นนั้น ซึ่งปัจจุบันบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้บริโภคผลผลิตจากโครงการ การลดรายจ่ายตามวัตถุประสงค์หลักของโครงการ ซึ่งเป็นกิจกรรมระยะที่ 2 ที่ดำเนินการแล้ว จึงถือว่ามี การดำเนินงานตามแผนเรียบร้อยแล้ว คงเหลือเพียงการประเมินความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อโครงการ

### 3. มีประโยชน์และสร้างคุณค่าต่อคนในหน่วยงาน/มหาวิทยาลัย

#### ผลการดำเนินงาน

การดำเนินงานของโครงการ ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบุคลากรโดยเฉพาะด้านสุขภาพจากการลดการใช้สารเคมีฉีดพ่นในแปลงปลูกพืชและได้บริโภคพืชผักที่ปลอดสารพิษ ทั้งยังช่วยลดรายจ่ายในการซื้อผักบริโภคและลดรายจ่ายจากการซื้อปุ๋ยเคมีมาใช้ในแปลงปลูกพืช

นอกจากนี้ เมื่อมีผู้เข้ามาศึกษาดูงานและได้เห็นถึงกิจกรรมต่างๆ ที่บุคลากรได้ร่วมกันดำเนินการ บุคลากรได้มีการบรรยายให้ความรู้กับผู้เข้าศึกษาดูงานในการใช้ประโยชน์น้ำส้มควันไม้ การนำวัสดุเหลือใช้มาผลิตปุ๋ยหมักหรือการปลูกผักไว้บริโภคเองในครัวเรือน ซึ่งทำให้บุคคลภายนอกได้เห็นว่าบุคลากรได้ให้ความสำคัญในการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการทำงาน และยังช่วยชี้แนะเกษตรกร ชุมชนท้องถิ่น ได้นำเอาแนวคิดของโครงการฯ ไปประยุกต์ใช้ต่อไป ถือได้ว่าเป็นการสร้างคุณค่าให้เกิดขึ้นกับตัวบุคลากรของสถาบันวิจัยฯ (2.13-1-1)

การดำเนินโครงการแปลงภูมิทัศน์เป็นผักใบเขียวมีประโยชน์ต่อคนในหน่วยงานด้านการลดรายจ่ายของบุคลากร และใช้พื้นที่ว่างให้เกิดประโยชน์

### 4. มีผลกระทบที่เกิดประโยชน์และสร้างคุณค่าหน่วยงาน/มหาวิทยาลัย

#### ผลการดำเนินงาน

การดำเนินงานของโครงการ นอกจากจะเป็นประโยชน์ต่อสถาบันวิจัย ในการช่วยลดรายจ่ายประจำปี จากการใช้สารเคมีและปุ๋ยเคมีบำรุงรักษาแปลงปลูกพืช และส่งเสริมการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่พื้นที่อย่างคุ้มค่า เช่น เศษไม้ ปลายไม้ ใบไม้ เป็นต้น และช่วยสนับสนุนให้เป็นแหล่งสาธิตให้กับชุมชนท้องถิ่นได้เกิดการเรียนรู้และประยุกต์ใช้ในการพัฒนาอย่างยั่งยืนบนฐานการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งถือได้ว่าเป็นการสร้างคุณค่าของหน่วยงานทั้งในระดับสถาบันวิจัยและมหาวิทยาลัย ที่เกษตรกร ชุมชน และหน่วยงานภายนอกได้เล็งเห็นว่าได้เข้ามามีส่วนช่วยชี้แนะและให้ความรู้กับชุมชนท้องถิ่นในด้านดังกล่าว (2.13-1-1)

### 5. ได้รับการยกย่องระดับชาติและ/หรือนานาชาติ

ในปีการศึกษา 2556 สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ยังไม่มีการดำเนินการตามเกณฑ์ข้อนี้

#### เกณฑ์การประเมิน

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
-	มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4-5 ข้อ

ผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย	การประเมิน	เป้าหมาย
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
2.13	4 ข้อ	4 ข้อ	4 ข้อ	5.00	5.00	5.00	4 ข้อ	บรรลุ	4 ข้อ

ผลการประเมินของคณะกรรมการ

เท่ากับผลการประเมินตนเอง  แตกต่างจากผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย	การประเมิน	เป้าหมาย
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
2.13	4 ข้อ	4 ข้อ	4 ข้อ	5.00	5.00	5.00	4 ข้อ	บรรลุ	4 ข้อ

รายการหลักฐาน

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
2.13-1-1	เอกสารโครงการสถานีวิจัยสีเขียว

ตัวบ่งชี้ที่ 2.14 ผลการชั้นนำ ป้องกัน หรือแก้ปัญหาของสังคมในประเด็นที่ 2 ภายนอกสถาบัน  
ประเด็นเพื่อความกินดีอยู่ดีของชาติ (สมศ. 18.2)  
(ตัวบ่งชี้ที่กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online)

ชนิดของตัวบ่งชี้

ผลผลิต

เป้าหมาย

4 ข้อ (ดูจาก SAR ปีการศึกษา 2555)

รอบระยะเวลา

ปีการศึกษา 2556

เกณฑ์มาตรฐาน

กรรมการประเมิน	ประเมินตนเอง	เกณฑ์มาตรฐาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	1. มีการดำเนินงานตามวงจรคุณภาพ (PDCA)
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	2. บรรลุเป้าหมายตามแผนประจำปีไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	3. มีประโยชน์และสร้างคุณค่าต่อคนในชุมชน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	4. มีผลกระทบที่เกิดประโยชน์และสร้างคุณค่าต่อชุมชนหรือสังคม
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	5. ได้รับการยกย่องระดับชาติและ/หรือนานาชาติ

ผลการดำเนินงาน

1. มีการดำเนินงานตามวงจรคุณภาพ (PDCA)

ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยสถานีวิจัยเพื่อการพัฒนาชายฝั่งอันดามัน จัดทำโครงการอบรมฟื้นฟูและพัฒนาบุคลากรเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร หลักสูตร “พื้นฐานปรับวิธีคิด การดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” ซึ่งได้บรรลุไว้ในแผนงานประจำปี พ.ศ. 2556 และมีการดำเนินงานโดยระหว่างวันที่ 2-4 กันยายน พ.ศ. 2556 ซึ่งเชิญเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานภายนอกมาร่วมเป็นวิทยากรให้ความรู้กับชุมชน โดยเป็นการจัดอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 และได้ติดตามประเมินผล พร้อมรับฟัง

รายงานการประเมินคุณภาพภายใน ปีการศึกษา 2556 สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ข้อเสนอแนะจากผู้เข้ารับการอบรม โดยนำมาปรับแนวทางการนำเสนอ การบรรยายให้ชัดเจน เข้าใจง่ายขึ้น  
ในโครงการปี พ.ศ. 2556 (2.5-2-3)

นอกจากนี้ ได้จัดโครงการกิจกรรมฟื้นฟูอาชีพภายใต้โครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชน ผู้มีรายได้น้อย ที่มีหนี้ค้ำต่ำกว่า 500,000 บาท ผ่านสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร โดยการฝึกอบรมอาชีพ เช่น การปลูกผักปลอดภัยจากสารพิษ การปรับสภาพความเป็นกรดต่างของดิน การทำเกษตรตามแนวทฤษฎีใหม่ เป็นต้น (2.14-1-1)

## 2. บรรลุเป้าหมายตามแผนประจำปีไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80

### ผลการดำเนินงาน

โครงการอบรมฟื้นฟูและพัฒนาลูกค้ำธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร หลักสูตร “พื้นฐานปรับวิถีคิดฯ และโครงการฟื้นฟูอาชีพภายใต้โครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชน ผู้มีรายได้น้อยฯ” มีการดำเนินการบรรลุเป้าหมาย มีผู้เข้าร่วมฝึกอบรม จำนวน 47 และ 34 คน ตามลำดับ มีความพึงพอใจทั้งสองโครงการ ในระดับ 4.00 ส่วนประเด็นเรื่องการลดการเป็นหนี้ของประชาชนนั้น เป็นประเด็นซึ่งธนาคาร และสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร เป็นผู้ติดตามประเมินผลโดยวัดจากการลดลงของหนี้สินภาคครัวเรือน (2.5-2-3),(2.14-1-1)

## 3. มีประโยชน์และสร้างคุณค่าต่อคนในชุมชน

### ผลการดำเนินงาน

การจัดอบรมมีการฝึกอบรมให้กับเกษตรกรผู้เข้าอบรม เช่น การทำบัญชีครัวเรือน การทำน้ายาล้างจาน ซึ่งสามารถนำไปประกอบอาชีพ หรือทำใช้เองเพื่อลดค่าใช้จ่าย และการพึ่งพาตนเอง พึ่งพาซึ่งกันและกันได้ทางหนึ่ง

## 4. มีผลกระทบที่เกิดประโยชน์และสร้างคุณค่าต่อชุมชนหรือสังคม

### ผลการดำเนินงาน

โครงการทั้งสองมีประโยชน์ต่อคนในชุมชน เนื่องจากมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอาชีพและเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชน เป็นการส่งเสริมอาชีพโดยเน้นหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อความกินดีอยู่ดีของชุมชน และส่งเสริมให้เกิดการออมของประชาชนตามมา (2.5-2-3) , (2.14-1-1)

## 5. ได้รับการยกย่องระดับชาติ และ/หรือ นานาชาติ

### ผลการดำเนินงาน

ในปีการศึกษา 2556 สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ยังไม่มีการดำเนินการตามเกณฑ์ข้อนี้

### เกณฑ์การประเมิน

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
-	มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4-5 ข้อ

### ผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมิน เป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
2.14	4 ข้อ	4 ข้อ	4 ข้อ	5.00	5.00	5.00	4 ข้อ	บรรลุ	4 ข้อ

ผลการประเมินของคณะกรรมการฯ

เท่ากับผลการประเมินตนเอง  แตกต่างจากผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย	การประเมิน	เป้าหมาย
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
2.14	4 ข้อ	4 ข้อ	4 ข้อ	5.00	5.00	5.00	4 ข้อ	บรรลุ	4 ข้อ

รายการหลักฐาน

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
2.5-2-3	โครงการหลักสูตรพื้นฐาน ปรับวิถีชีวิตการดำเนินชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง
2.14-1-1	คู่มือการฝึกอบรม โครงการกิจกรรมฟื้นฟูอาชีพภายใต้โครงการพักหนีเกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มียรายได้น้อย

### องค์ประกอบที่ 3 การบริหารและการจัดการ

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีผลการดำเนินงานในภาพรวม องค์ประกอบที่ 3 การบริหารและการจัดการ ดังนี้

สำหรับผลการประเมินในภาพรวม องค์ประกอบที่ 3 การบริหารและการจัดการ จำนวน 5 ตัวบ่งชี้ พบว่ามีผลการประเมินตนเอง ได้คะแนนเฉลี่ย 4.80 ผลประเมินได้คุณภาพระดับดีมาก ส่วนผลการประเมินของคณะกรรมการฯ ได้คะแนนเฉลี่ย 4.60 ผลประเมินได้คุณภาพระดับดีมาก รายละเอียดดังตารางที่ 2.4

ตารางที่ 2.4 สรุปผลการประเมินองค์ประกอบที่ 3 การบริหารและการจัดการ

ตัวบ่งชี้	หน่วย	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน ปี พ.ศ. 2556				ผลการประเมิน (เต็ม 5)		หมายเหตุ	
		2556	2557	ประเมินตนเอง		กรรมการ		ประเมินตนเอง	กรรมการ		
				ตัวตั้งตัวหาร	ผลลัพธ์ (% หรือ สัดส่วน)	ตัวตั้งตัวหาร	ผลลัพธ์ (% หรือ สัดส่วน)				
องค์ประกอบที่ 3 การบริหารและการจัดการ								4.80	4.60		
*3.1	ภาวะผู้นำของคณะกรรมการประจำหน่วยงาน และผู้บริหารทุกระดับของหน่วยงาน	ข้อ	7	7	7		6	5.00	4.00		
*3.2	การพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้	ข้อ	5	5	5		5	5.00	5.00		
*3.3	ระบบบริหารความเสี่ยง	ข้อ	6	6	6		6	5.00	5.00		
*3.4	ระบบการพัฒนาบุคลากร	ข้อ	7	7	6		5	4.00	4.00		
3.5	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับ การพัฒนาความรู้ และ ทักษะวิชาชีพที่สอดคล้องกับ การปฏิบัติงานทั้งในประเทศ หรือต่างประเทศ	ร้อยละ	80	80	100	98.04	100	98.04	5.00	5.00	
					102		102				

หมายเหตุ : \* ตัวบ่งชี้ที่ให้กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online



**ตัวบ่งชี้ที่ 3.1** ภาวะผู้นำของคณะกรรมการประจำหน่วยงาน และผู้บริหารทุกระดับของหน่วยงาน (สกอ. 7.1)  
(ตัวบ่งชี้ที่กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online)

ชนิดของตัวบ่งชี้                      กระบวนการ  
 เป้าหมาย                                7 ข้อ (ดูจาก SAR ปีการศึกษา 2555)  
 รอบระยะเวลา                        ปีการศึกษา 2556

**เกณฑ์มาตรฐาน**

กรรมการ ประเมิน	ประเมิน ตนเอง	เกณฑ์มาตรฐาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	1. คณะกรรมการประจำหน่วยงาน ปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบ/ข้อบังคับที่กำหนดครบถ้วน และมีการประเมินตนเองตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดล่วงหน้า
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	2. ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ กำหนดทิศทางการดำเนินงาน และสามารถถ่ายทอดไปยังบุคลากรทุกระดับ มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ มีการนำข้อมูลสารสนเทศเป็นฐานในการปฏิบัติงานและพัฒนาหน่วยงาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	3. ผู้บริหารมีการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามที่มอบหมาย รวมทั้งสามารถสื่อสารแผนและผลการดำเนินงานของหน่วยงาน ไปยังบุคลากรในหน่วยงาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	4. ผู้บริหารสนับสนุนให้บุคลากรในหน่วยงานมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการให้อำนาจในการตัดสินใจแก่บุคลากรตามความเหมาะสม และผู้บริหารมีการจัดประชุมบุคลากรอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปีการศึกษา
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	5. ผู้บริหารถ่ายทอดความรู้และส่งเสริมพัฒนาผู้ร่วมงาน เพื่อให้สามารถทำงานบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานเต็มตามศักยภาพ
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	6. ผู้บริหารบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงประโยชน์ของหน่วยงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	7. คณะกรรมการประจำหน่วยงานประเมินผลการบริหารงานของหน่วยงาน และผู้บริหารนำผลการประเมินไปปรับปรุงการบริหารงานอย่างเป็นรูปธรรม

**ผลการดำเนินงาน**

1. คณะกรรมการประจำหน่วยงาน ปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบ/ข้อบังคับที่กำหนดครบถ้วนและมีการประเมินตนเองตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดล่วงหน้า

**ผลการดำเนินงาน**

คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีองค์ประกอบที่แต่งตั้งโดยสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประกอบด้วยรองอธิการบดีฝ่ายวิจัย เป็นที่ปรึกษา ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นประธาน ผู้แทนคณะ สถาบัน สำนักที่มีการวิจัย เป็นกรรมการ และมีผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นบุคคลภายในหรือภายนอกมหาวิทยาลัย จำนวน 30 คน มีอำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับ คือ วางนโยบายและแผนให้สอดคล้องกับนโยบายของสภามหาวิทยาลัย วางข้อกำหนด หลักเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย ส่งเสริมกิจกรรม เสริมสร้างความเข้มแข็งในการวิจัยและบริการวิชาการแก่สังคม ให้คำปรึกษา

และเสนอความเห็นต่อผู้อำนวยการ ซึ่งมีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบ/ข้อบังคับ อย่างต่อเนื่อง โดยในปีการศึกษา 2556 มีการจัดประชุม จำนวน 4 ครั้ง (1.1-1-5) (3.1-1-1)

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้จัดทำแบบประเมินโดยให้คณะกรรมการประจำฯ ได้ประเมินตนเอง ซึ่งแนวทางการประเมินพิจารณาจากข้อกำหนดในภารกิจการปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบข้อบังคับของกรรมการ ที่กำหนดไว้เป็นหลัก ซึ่งคณะกรรมการประจำฯ มีผลการประเมินตนเอง ประจำปีการศึกษา 2555 (ประจำปี พ.ศ. 2556) เท่ากับ 3.34 และประจำปีการศึกษา 2556 (ประจำปี พ.ศ. 2557) ได้ดำเนินการประเมินอย่างต่อเนื่อง โดยได้ส่งแบบประเมินฯ ให้กับคณะกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว และมีคณะกรรมการฯ บางส่วนได้ส่งกลับมาด้วยแล้ว อยู่ระหว่างรวบรวมแบบประเมินฯ ให้ครบถ้วน เพื่อดำเนินการประมวลผลต่อไป (3.1-1-2) (3.1-1-3)

**2. ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ กำหนดทิศทางการดำเนินงาน และสามารถถ่ายทอดไปยังบุคลากรทุกระดับ มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ มีการนำข้อมูลสารสนเทศเป็นฐานในการปฏิบัติงานและพัฒนาหน่วยงาน**

**ผลการดำเนินงาน**

ผู้บริหารสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีวิสัยทัศน์ที่มุ่งสร้างความเข้มแข็งด้านงานวิจัยของมหาวิทยาลัย และกำหนดทิศทางการดำเนินงาน โดยจัดทำแผนเชิงรุก และแผนกลยุทธ์ และติดตามดูแลให้แต่ละหน่วยงานดำเนินงานตามแผน โดยมีคณะกรรมการพัฒนางาน สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นกลไกสำคัญ และได้ถ่ายทอดแผนฯ ให้ทุกหน่วยงานรับทราบ และเข้าใจร่วมกัน รวมถึงสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการพัฒนาการดำเนินงาน เช่น การโอนเงินทุนอุดหนุนวิจัยออนไลน์ ระบบการติดตามประเมินผลโครงการ (1.1-1-2) (1.1-2-1) (1.1-2-2) (1.2-4-11) (3.1-2-1)

**3. ผู้บริหารมีการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามที่มอบหมาย รวมทั้งสามารถสื่อสารแผนและผลการดำเนินงานของหน่วยงาน ไปยังบุคลากรในหน่วยงาน**

**ผลการดำเนินงาน**

ผู้บริหาร มีการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนเป็นประจำรายไตรมาส และในการประชุมคณะกรรมการพัฒนางานของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ รวมถึงการประชุมสัมมนาที่บุคลากร (1.1-1-4) (1.1-6-1) (3.1-2-1)

**4. ผู้บริหารสนับสนุนให้บุคลากรในหน่วยงาน มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการให้อำนาจในการตัดสินใจ แก่บุคลากรตามความเหมาะสม และผู้บริหารมีการจัดประชุมบุคลากร อย่างน้อย 2 ครั้งต่อปีการศึกษา**

**ผลการดำเนินงาน**

ผู้บริหารเปิดโอกาสให้บุคลากรแสดงความคิดเห็น โดยการประชุมสัมมนาที่บุคลากรเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง รวมถึงการแต่งตั้งคณะทำงาน คณะกรรมการเพื่อดำเนินงานในกิจกรรมพิเศษตามวาระต่างๆ เพื่อให้แสดงความคิดเห็น และตัดสินใจดำเนินงานตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับ นอกเหนือจากหัวหน้าหน่วยงานแล้ว สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ยังมอบอำนาจตัดสินใจตามความเหมาะสมให้แก่ผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยงาน หรือผู้รักษาราชการแทน (3.1-2-1) (1.1-8-5) (3.1-4-1)

**5. ผู้บริหารถ่ายทอดความรู้และส่งเสริมพัฒนาผู้ร่วมงาน เพื่อให้สามารถทำงานบรรลุวัตถุประสงค์ของ  
หน่วยงาน ได้ตามศักยภาพ  
ผลการดำเนินงาน**

ผู้บริหารมีการสอนงาน ชี้แนะ/ให้ข้อคิดเห็นแก่บุคลากรตามวาระต่างๆ เช่น กิจกรรมสัมมาภิวัชบุคลากร การประชุมหัวหน้าหน่วยงาน การประชุมคณะกรรมการพัฒนางาน รวมทั้งการจัดกิจกรรมพิเศษต่างๆ ได้เข้าร่วมประชุมเป็นประจำ/เป็นที่ปรึกษา ให้ข้อเสนอแนะ คำแนะนำเพื่อเพิ่มพูนประสบการณ์ ทักษะ ส่งเสริมพัฒนาผู้ร่วมงานในกิจกรรมนั้นๆ (1.1-1-4) (3.1-4-1)

**6. ผู้บริหารบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงประโยชน์ของหน่วยงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  
ผลการดำเนินงาน**

ผู้บริหารบริหารงานเพื่อความเจริญก้าวหน้าของหน่วยงาน ด้วยหลักธรรมาภิบาล 10 องค์ประกอบดังนี้

1) หลักประสิทธิผล มีผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดตามแผนงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ร้อยละ 84.22 รวมถึงมีการติดตามประเมินผลและพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (1.1-4-1)

2) หลักประสิทธิภาพ มีการบริหารงานตามกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาจัดการอย่างเหมาะสม สามารถใช้ทรัพยากรทั้งด้านต้นทุน แรงงาน และระยะเวลาให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นหลัก (1.2-4-11)

3) หลักการตอบสนอง มีการให้บริการภายในระยะเวลาที่กำหนด เช่น การจัดสรรเงินทุนวิจัย การโอนเงินทุนวิจัยแก่อาจารย์ นักวิจัย ตลอดจนการพิจารณาจัดสรรโครงการวิจัย สร้างความเชื่อมั่นให้กับอาจารย์ นักวิจัย (2.1-1-4) , (2.1-1-5)

4) หลักการรับผิชอบ มีการดำเนินการตามกลยุทธ์ที่ได้แถลงไว้เมื่อเข้ารับตำแหน่ง โดยผลการบริหารงานตามนโยบายการพัฒนา มีความสำเร็จตามแผนที่วางไว้ ร้อยละ 90.24 และผลตามแผนเชิงรุกรอบปีที่ 4 เท่ากับ ร้อยละ 100 ตลอดจนมีความคิดเห็นของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ต่อการบริหารจัดการในภาพรวม เท่ากับ 3.98 อยู่ในระดับ ดี (1.1-7-1) , (1.1-2-2) , (3.1-6-1)

5) หลักความโปร่งใส มีการบริหารจัดการงานวิจัยด้านการจัดสรรทุนวิจัย สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยได้เรียนเชิญผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกเป็นผู้พิจารณางานวิจัยเพื่อจัดสรรทุนวิจัย เพื่อให้เป็นไปอย่างโปร่งใส (2.1-1-4, 2.1-1-5)

6) หลักการมีส่วนร่วม มีการประชุมสัมมาภิวัชประจำปี อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้บุคลากรทุกระดับได้รับฟังนโยบาย ทำความเข้าใจร่วมกัน และเสนอแนะปัญหาพร้อมหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน (3.1-2-1)

7) หลักกระจายอำนาจ มีการแต่งตั้งและมอบหมายภาระงานให้แก่รองผู้อำนวยการฝ่ายต่างๆ และหัวหน้าหน่วยงาน หัวหน้างาน ตลอดจนผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยงาน เพื่อมอบหมาย รับผิดชอบ ตัดสินใจการดำเนินงานได้ในระดับหนึ่ง (3.1-4-1)

8) หลักนิติธรรม มีการบริหารงานภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับของมหาวิทยาลัยและของหน่วยงาน ด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ (2.1-1-4) (2.1-1-5)

9) หลักความเสมอภาค บุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้รับความเสมอภาคอย่างเท่าเทียมกันในการพัฒนา เพิ่มพูนความรู้ ทักษะการปฏิบัติงาน โดยไม่แบ่งแยกชาย หญิง หรือ ชำราชากร พนักงาน ลูกจ้างประจำ ลูกจ้างชั่วคราว โดยจะเห็นได้จากจำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา ร้อยละ 98.04

10) หลักมุ่งเน้นฉันทามติ เน้นการบริหารงานในรูปแบบของคณะกรรมการ คณะทำงาน โดยเป็นการหารือ หาข้อตกลงกันระหว่างผู้เกี่ยวข้อง ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ก่อนการตัดสินใจใช้นโยบาย มาตรการต่างๆ โดยมีการ

ประชุมคณะกรรมการพัฒนางาน และคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ รวมถึงคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อใช้มติจากที่ประชุมดำเนินงานต่อไป (1.1-4-4) (1.1-4-5)

## 7. คณะกรรมการประจำหน่วยงานประเมินผลการบริหารงานของหน่วยงาน และผู้บริหารนำผลการประเมินไปปรับปรุงการบริหารงานอย่างเป็นรูปธรรม ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้จัดทำแบบประเมินความคิดเห็นคณะกรรมการประจำ ตั้งแต่ปีการศึกษา 2553 - 2555 โดยข้อคิดเห็นในภาพรวมที่มีต่อการบริหารงาน เท่ากับ 3.31 3.34 3.34 ตามลำดับ และปีการศึกษา 2556 ได้สอบถามคณะกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างการติดตามแบบประเมิน และประมวลผลต่อไป (3.1-1-2)

การประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการนำภารกิจหลักที่สำคัญของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นวาระการประชุม เสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ทั้งด้านการวางระเบียบ หลักเกณฑ์ ข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย การส่งเสริมกิจกรรมวิจัย การเสริมสร้างความเข้มแข็งในการวิจัย และบริการวิชาการแก่สังคม ซึ่งเป็นอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ตามข้อบังคับ มก. ว่าด้วยคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. 2541 (ข้อ 6) ที่ต้องผ่านความเห็นชอบ/ขอมติจากที่ประชุมก่อน เพื่อนำมติ ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปดำเนินการปรับแก้ไข/เพิ่มเติม ทั้งด้านการบริหารงาน การบริหารจัดการงานวิจัย และแนวทางการพัฒนา เสริมสร้างศักยภาพนักวิจัยของ มก. รวมถึงแจ้งผลการดำเนินงาน/การแก้ไขปรับปรุงต่อที่ประชุมอย่างสม่ำเสมอ (1.1-1-5)

### เกณฑ์การประเมิน

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 หรือ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 หรือ 5 ข้อ	มีการดำเนินการ 6 ข้อ	มีการดำเนินการ 7 ข้อ

### ผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมิน เป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
3.1	7 ข้อ	7 ข้อ	7 ข้อ	5.00	5.00	5.00	7 ข้อ	บรรลุ	7 ข้อ

### ผลการประเมินของคณะกรรมการฯ

เท่ากับผลการประเมินตนเอง  แตกต่างจากผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมิน เป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
3.1	7 ข้อ	7 ข้อ	6 ข้อ	5.00	5.00	4.00	7 ข้อ	ไม่บรรลุ	7 ข้อ

## รายการหลักฐาน

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
1.1-1-2	แผนกลยุทธ์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2556-2558)
1.1-1-4	รายงานการประชุมคณะกรรมการพัฒนางาน สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
1.1-1-5	รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
1.1-4-1	แผน/ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556
1.1-6-1	บันทึกข้อความ เรื่อง รายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556
1.1-2-1	แผน/ผลเชิงรุกผู้อำนวยการ ระยะเวลาปีที่ 3
1.1-2-2	แผน/ผลเชิงรุกผู้อำนวยการ ระยะเวลาปีที่ 4
1.1-7-1	ผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ ปี พ.ศ. 2556
1.2-4-11	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2.1-1-4	ระเบียบ หลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติทุนอุดหนุนวิจัย มก.
2.1-1-5	แนวทางการพิจารณาจัดสรรทุนอุดหนุนวิจัย มก.
3.1-1-1	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการประจำ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
3.1-1-2	สรุปการประเมินผลคณะกรรมการประจำ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2556
3.1-1-3	แบบประเมินผลคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2557
3.1-2-1	บันทึกช่วยจำวันแห่งการสร้างสัมมาทิว
3.1-4-1	คำสั่งแต่งตั้งผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยงาน
3.1-6-1	ผลการประเมินการบริหารงานของผู้บริหารฯ รอบปีที่ 4

### ตัวบ่งชี้ที่ 3.2 การพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้ (สกอ. 7.2) (ตัวบ่งชี้ที่กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online)

ชนิดของตัวบ่งชี้ กระบวนการ  
 เป้าหมาย 5 ข้อ (ดูจาก SAR ปีการศึกษา 2555)  
 รอบระยะเวลา ปีการศึกษา 2556

#### เกณฑ์มาตรฐาน

กรรมการประเมิน	ประเมินตนเอง	เกณฑ์มาตรฐาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	1. มีการกำหนดประเด็นความรู้และเป้าหมายของการจัดการความรู้ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของหน่วยงาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	2. กำหนดบุคลากรกลุ่มเป้าหมายที่จะพัฒนาความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนตามประเด็นความรู้ที่กำหนดในข้อ 1
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	3. มีการแบ่งปันและแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากความรู้ ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง (tacit knowledge) เพื่อค้นหาแนวปฏิบัติที่ดีตามประเด็นความรู้ที่กำหนดในข้อ 1 และเผยแพร่ไปสู่บุคลากรกลุ่มเป้าหมายที่กำหนด
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	4. มีการรวบรวมความรู้ตามประเด็นความรู้ที่กำหนดในข้อ 1 ทั้งที่มีอยู่ในตัวบุคคลและแหล่ง

รายงานการประเมินคุณภาพภายใน ปีการศึกษา 2556 สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

กรรมการประเมิน ประเมิน	ประเมิน ตนเอง	เกณฑ์มาตรฐาน
		เรียนรู้อื่นๆ ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีมาพัฒนาและจัดเก็บอย่างเป็นระบบโดยเผยแพร่ออกมาเป็น ลายลักษณ์อักษร (explicit knowledge)
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	5. มีการนำความรู้ที่ได้จากการจัดการความรู้ในปีการศึกษาปัจจุบันหรือปีการศึกษาที่ผ่านมาที่เป็น ลายลักษณ์อักษร (explicit knowledge) และจากความรู้ ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง (tacit knowledge) ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง

### ผลการดำเนินงาน

1. มีการกำหนดประเด็นความรู้และเป้าหมายของการจัดการความรู้ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของ  
หน่วยงาน

### ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยคณะทำงานจัดทำแผนการจัดการความรู้ มี  
การประชุมเพื่อพิจารณาเสนอหัวข้อองค์ความรู้ตามภารกิจหลักของแต่ละหน่วยงาน ที่เห็นว่าเป็นองค์ความรู้ควรต่อ  
การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ รวบรวมจากองค์ความรู้ที่มีอยู่ในตัวบุคคลมาเป็นเอกสารความรู้ โดยมีการกำหนดตัวชี้วัด  
เป้าหมายตัวชี้วัดของแต่ละกิจกรรมองค์ความรู้ ให้เป็นทิศทางเดียวกัน และนำมาพิจารณาจัดทำแผนการจัดการ  
ความรู้ของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 และมีความ  
สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (3.2-1-1) , (3.2-1-2)

2. กำหนดบุคลากรกลุ่มเป้าหมายที่จะพัฒนาความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนตามประเด็น  
ความรู้ที่กำหนดในข้อ 1

### ผลการดำเนินงาน

คณะทำงานจัดทำแผนการจัดการความรู้ ได้พิจารณากำหนดกลุ่มเป้าหมายในการจัดการความรู้ คือ  
บุคลากรในสังกัดสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะในการปฏิบัติงาน  
(3.2-1-2)

3. มีการแบ่งปันและแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากความรู้ ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง (tacit knowledge)  
เพื่อค้นหาแนวปฏิบัติที่ดีตามประเด็นความรู้ที่กำหนดในข้อ 1 และเผยแพร่ไปสู่บุคลากรกลุ่มเป้าหมายที่กำหนด  
ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการดำเนินการตามแผนการจัดการความรู้  
เพื่อให้มีการถ่ายทอดความรู้จากบุคคลสู่บุคคลของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ด้วย  
กันเอง ซึ่งเน้นเป็นกิจกรรมการสนทนา พูดคุย แลกเปลี่ยนเรียนรู้มากกว่าการจัดอบรมอย่างเป็นทางการ โดยองค์  
ความรู้ที่ดำเนินกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ที่ผ่านมา มีจำนวน 6 องค์ความรู้ ได้แก่  
1) การจัดแฟ้มเอกสาร 2) การดูแลคอมพิวเตอร์ด้วยตนเอง 3) การจัดทำรายงานการประชุม 4) กระบวนการจัดทำ  
วารสาร 5) การเขียนรายงานการประเมินตนเอง 6) กระบวนการจัดทำโปสเตอร์นิทรรศการ และในปี พ.ศ. 2557  
ได้ดำเนินกิจกรรมการจัดการความรู้ตามแผนจัดการความรู้แล้ว จำนวน 5 องค์ความรู้ ได้แก่ 1) การบริหารจัดการ  
การเงินอุดหนุนภายนอก 2) การถ่ายทอดความรู้ การจัดซื้อ/จัดจ้าง การควบคุม ERP/EGP 3) การเบิกเงินรางวัล  
กรรมการคัดเลือกพนักงาน 4) การตรวจสอบข้อมูลผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการนานาชาติ และ 5)  
โครงการทางวรรณกรรม (Plagiarism) สำหรับการเขียนบทความทางวิชาการ โดยมีกลุ่มเป้าหมายที่กำหนดเข้ารับ  
การแลกเปลี่ยน เรียนรู้ (3.2-3-1)

4. มีการรวบรวมความรู้ตามประเด็นความรู้ที่กำหนดในข้อ 1 ทั้งที่มีอยู่ในตัวบุคคลและแหล่งเรียนรู้อื่นๆ ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีมาพัฒนาและจัดเก็บอย่างเป็นระบบโดยเผยแพร่ออกมาเป็นลายลักษณ์อักษร (explicit knowledge)

**ผลการดำเนินงาน**

เมื่อมีการดำเนินแต่ละกิจกรรมของการจัดการความรู้เรียบร้อยแล้ว ผู้รับผิดชอบในแต่ละองค์ความรู้ จะรวบรวมและสรุปสาระสำคัญตามประเด็นองค์ความรู้ เพื่อให้สะดวกต่อการเข้าใจ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ใช้ชื่อว่า “กิจกรรมการจัดการความรู้” (3.2-3-1)

5. มีการนำความรู้ที่ได้จากการจัดการความรู้ในปีการศึกษาปัจจุบันหรือปีการศึกษาที่ผ่านมาที่เป็นลายลักษณ์อักษร (explicit knowledge) และจากความรู้ ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง (tacit knowledge) ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง

**ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ นำความรู้ที่ได้จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ประเด็นความรู้หัวข้อต่างๆ ตามแผนการจัดการความรู้ ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 จนถึงปัจจุบัน เผยแพร่บนเว็บไซต์ เพื่อความสะดวกต่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลในการปฏิบัติงานจริง (3.2-3-1)

**เกณฑ์การประเมิน**

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ

**ผลการประเมินตนเอง**

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย	การประเมิน	เป้าหมาย
	2554	2555	2556	2553	2554	2555			
3.2	5 ข้อ	5 ข้อ	5 ข้อ	5.00	5.00	5.00	5 ข้อ	บรรลุ	5 ข้อ

**ผลการประเมินของคณะกรรมการฯ**

เท่ากับผลการประเมินตนเอง  แตกต่างจากผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย	การประเมิน	เป้าหมาย
	2554	2555	2556	2553	2554	2555			
3.2	5 ข้อ	5 ข้อ	5 ข้อ	5.00	5.00	5.00	5 ข้อ	บรรลุ	5 ข้อ

**รายการหลักฐาน**

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
3.2-1-1	รายงานการประชุมคณะทำงานจัดทำแผนการจัดการความรู้
3.2-1-2	แผนการจัดการความรู้ของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
3.2-3-1	ระบบสำนักงานอัตโนมัติ กิจกรรมการจัดการความรู้

**ตัวบ่งชี้ที่ 3.3 ระบบบริหารความเสี่ยง (สกอ. 7.4) (ตัวบ่งชี้ที่กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online)**

ชนิดของตัวบ่งชี้                      กระบวนการ  
 เป้าหมาย                                      6 ข้อ (ดูจาก SAR ปีการศึกษา 2555)  
 รอบระยะเวลา                              ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

**เกณฑ์มาตรฐาน**

กรรมการประเมิน	ประเมินตนเอง	เกณฑ์มาตรฐาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	1. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีผู้บริหารระดับสูง และตัวแทนที่รับผิดชอบภารกิจหลักของหน่วยงานร่วมเป็นคณะกรรมการหรือคณะทำงาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	2. มีการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง และปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงอย่างน้อย 3 ด้าน ตามบริบทของหน่วยงาน ตัวอย่างเช่น <ul style="list-style-type: none"> <li>- ความเสี่ยงด้านทรัพยากร (การเงิน งบประมาณ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อาคาร สถานที่)</li> <li>- ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ของหน่วยงาน</li> <li>- ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ</li> <li>- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน เช่น ความเสี่ยงของกระบวนการบริหารงาน การให้บริการ การบริหารงานวิจัย ระบบงาน ระบบประกันคุณภาพ</li> <li>- ความเสี่ยงด้านบุคลากรและความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล โดยเฉพาะจรรยาบรรณของบุคลากร</li> <li>- ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ภายนอก</li> <li>- อื่นๆ ตามบริบทของหน่วยงาน</li> </ul>
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	3. มีการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ในข้อ 2
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	4. มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง และดำเนินการตามแผน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	5. มีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผน และรายงานต่อคณะกรรมการประจำหน่วยงาน เพื่อพิจารณาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	6. มีการนำผลการประเมิน และข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการประจำหน่วยงาน ไปใช้ในการปรับแผนหรือวิเคราะห์ความเสี่ยงในรอบปีถัดไป

**ผลการดำเนินงาน**

1. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีผู้บริหารระดับสูง และตัวแทนที่รับผิดชอบภารกิจหลักของหน่วยงานร่วมเป็นคณะกรรมการหรือคณะทำงาน

**ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตามคำสั่งสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่ง



มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ที่ 33/2555 ประกอบด้วย ผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการ หัวหน้าสำนักงาน/ฝ่าย/ศูนย์/สถานี และผู้ปฏิบัติการกิจหัวหน้างาน เพื่อดำเนินการบริหารความเสี่ยงภายใน สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตลอดจนถึงติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย (3.3-1-1)

**2. มีการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง และปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงอย่างน้อย 3 ด้าน ตามบริบทของหน่วยงาน**

**ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มอบหมายให้หน่วยงานในสังกัดเสนอประเด็นความเสี่ยงของหน่วยงาน และแสดงถึงปัจจัยความเสี่ยง โดยนำมาพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 โดยมีความเสี่ยงจำนวน 5 ประเด็น 19 ความเสี่ยง ครอบคลุมภารกิจของหน่วยงาน (3.3-2-1)

**3. มีการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ในข้อ 2**

**ผลการดำเนินงาน**

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2555 คณะกรรมการฯ ได้ร่วมกันพิจารณาประเด็นความเสี่ยง ประเมินโอกาสผลกระทบของความเสี่ยง ระดับความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง ตามเกณฑ์ 5 ระดับที่สอดคล้องกับมหาวิทยาลัย (3.3-2-1)

**4. มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง และดำเนินการตามแผนผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงจากการประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง โดยมีความเสี่ยง 5 ข้อ ใน 2 ประเด็น คือ 1) การบริหารจัดการงานวิจัย มก. และ 2) การบริหารจัดการองค์กร และจัดการความเสี่ยงตามวิธีการจัดการที่ระบุไว้ (3.3-2-1)

**5. มีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผน และรายงานต่อคณะกรรมการประจำหน่วยงานเพื่อพิจารณาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง**

**ผลการดำเนินงาน**

การบริหารความเสี่ยง สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผน ตามแบบ R-ERM.F3 ที่แสดงวิธีการติดตามและปัญหาอุปสรรค ตลอดจนถึงผลสัมฤทธิ์ของโครงการ/กิจกรรมตามแผนฯ จำนวน 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 และ วันที่ 10 ตุลาคม พ.ศ. 2556 โดยรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1/ 2556 วันที่ 18 ตุลาคม พ.ศ. 2556 พิจารณา เพื่อจัดส่งแบบติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ไปยังมหาวิทยาลัย ต่อไป (3.3-5-1) (3.3-5-2) (3.3-5-3) (3.3-5-4)

6. มีการนำผลการประเมิน และข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการประจำหน่วยงาน ไปใช้ในการปรับแผน หรือวิเคราะห์ความเสี่ยงในรอบปีถัดไป

ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้นำผลการบริหารความเสี่ยงตามแบบ R-ERM.F3 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 พิจารณาสถานภาพการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมที่สามารถนำมาต่อยอดเพื่อการแก้ไขปัญหา ลดความเสี่ยงในอนาคต โดยวางแผนการบริหารความเสี่ยง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 อาทิ ประเด็นความเสี่ยง : การบริหารจัดการเงินอุดหนุนวิจัย การจัดทำพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัย มก. เป็นต้น (3.3-5-4) (3.3-6-1)

เกณฑ์การประเมิน

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 หรือ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ	มีการดำเนินการ 6 ข้อ

ผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย	การประเมิน	เป้าหมาย
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
3.3	6 ข้อ	6 ข้อ	6 ข้อ	5.00	5.00	5.00	6 ข้อ	บรรลุ	6 ข้อ

ผลการประเมินของคณะกรรมการฯ

เท่ากับผลการประเมินตนเอง  แตกต่างจากผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย	การประเมิน	เป้าหมาย
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
3.3	6 ข้อ	6 ข้อ	6 ข้อ	5.00	5.00	5.00	6 ข้อ	บรรลุ	6 ข้อ

รายการหลักฐาน

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
3.3-1-1	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
3.3-2-1	แผนบริหารความเสี่ยง สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556
3.3-5-1	บันทึกข้อความ ขอส่งรายงานผลตามแบบติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (R-ERM.F3) ลงวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2556
3.3-5-2	บันทึกข้อความ ขอรายงานผลการจัดการความเสี่ยงที่ยังไม่แล้วเสร็จตามแผนฯ ลงวันที่ 10 ตุลาคม พ.ศ. 2556
3.3-5-3	รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1/พ.ศ. 2556
3.3-5-4	แบบติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 (R-ERM.F3)
3.3-6-1	แผนบริหารความเสี่ยง สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

**ตัวบ่งชี้ที่ 3.4 ระบบการพัฒนาบุคลากร (สกอ. 2.4) (ตัวบ่งชี้ที่กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online)**

ชนิดของตัวบ่งชี้                      กระบวนการ  
 เป้าหมาย                                7 ข้อ (ดูจาก SAR ปีการศึกษา 2555)  
 รอบระยะเวลา                        ปีการศึกษา 2556

**เกณฑ์มาตรฐาน**

กรรมการประเมิน	ประเมินตนเอง	เกณฑ์มาตรฐาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	1. มีแผนการบริหารและการพัฒนาบุคลากรที่มีการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงประจักษ์
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	2. มีการบริหารและการพัฒนาบุคลากรให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	3. มีสวัสดิการเสริมสร้างสุขภาพที่ดี และสร้างขวัญและกำลังใจให้บุคลากรสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	4. มีระบบการติดตามให้บุคลากรนำความรู้และทักษะที่ได้จากการพัฒนาไปใช้ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	5. มีการให้ความรู้ด้านจรรยาบรรณบุคลากร และดูแลควบคุมให้บุคลากรถือปฏิบัติ
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	6. มีการประเมินผลความสำเร็จของแผนการบริหารและการพัฒนาบุคลากร
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	7. มีการนำผลการประเมินไปปรับปรุงแผนหรือปรับปรุงการบริหารและการพัฒนาบุคลากร

**ผลการดำเนินงาน**

**1. มีแผนการบริหารและการพัฒนาบุคลากรที่มีการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงประจักษ์**

**ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนบริหารทรัพยากรบุคคลสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อพิจารณาจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี พ.ศ. 2557 -2561 และจัดทำแผนทรัพยากรบุคคลระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2557 – 2561) ซึ่งประกอบด้วย แผนอัตรากำลัง แผนพัฒนาบุคลากร แผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคลตามสมรรถนะ และแผนเส้นทางความก้าวหน้าของบุคลากรตามสายงาน ตลอดจนกำหนดโครงการ/กิจกรรม เพื่อการพัฒนาความรู้ และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากร โดยมีการประชุมหารือเพื่อวิเคราะห์สมรรถนะรายบุคคล และนำผลสรุปมากำหนดแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี และสอดคล้อง กับการวิเคราะห์สมรรถนะบุคลากร (3.4-1-1) (3.4-1-2)

การพัฒนาบุคลากรที่มีการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงประจักษ์ ได้แก่ การมอบหมายให้หน่วยงานวิเคราะห์สมรรถนะรายบุคคล เพื่อเป็นข้อมูลในการส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการพัฒนาอย่างถูกต้องตรงกับภาระงานที่รับผิดชอบ (3.4-1-3)

นอกจากนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้จัดทำโครงการปรับปรุงสมรรถนะภาษาอังกฤษแก่บุคลากร โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือ พัฒนาบุคลากรด้านการใช้ภาษา และการเตรียมตัวเข้าสู่การเป็นสมาชิกประชาคมอาเซียน ซึ่งในอนาคตมีความเป็นไปได้สูงที่จะมีอาจารย์ นักวิจัย นิสิตจากต่างชาติมาขอรับ

บริการ กิจกรรมภายในโครงการมีการจัดบรรยายให้ความรู้เรื่องการใช้ภาษา มารยาทในการสื่อสารทางโทรศัพท์ การบอกทิศทาง การพูดคุยเรื่องอาหาร โดยมีรองผู้อำนวยการฝ่ายวิเทศสัมพันธ์เป็นวิทยากร รวมถึงการจัดทำป้าย ประชาสัมพันธ์เป็นภาษาอังกฤษ การจัดกิจกรรม Walk Rally กิจกรรม “เดอะ...ไว้วัย” กิจกรรมการหาคำศัพท์ จากภาพยนตร์ เป็นต้น ซึ่งโครงการปรับปรุงสมรรถนะภาษาอังกฤษนี้ เป็นโครงการต่อยอดมาจากโครงการ Operation M.A.L.E.E. ที่ได้ดำเนินการในปีที่ผ่านมา (3.4-1-4)

## 2. มีการบริหารและการพัฒนาบุคลากรให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการบริหารจัดการด้านบุคลากรตั้งแต่การสรรหา คัดเลือกบุคลากรอย่างเป็นระบบ โปร่งใส โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการคัดเลือก การพัฒนาบุคลากรโดยส่งเสริม สนับสนุนเข้ารับการฝึกอบรม พัฒนาทักษะความรู้ การกำหนดเส้นทางความก้าวหน้า โดยผลักดันการเสนอขอเลื่อน ระดับให้สูงขึ้น ตลอดจนมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างชั่วคราวตาม ระบบ (3.4-2-1) (3.4-2-2) (3.4-2-3)

ในปีการศึกษา 2556 มีการส่งเสริม สนับสนุนบุคลากรให้มีโอกาสประสบความสำเร็จและก้าวหน้าใน อาชีพ โดย

- จัดสรรทุนการศึกษาต่อระดับปริญญาเอก จำนวน 1 ทุน คือ นายสุรินทร์ภรณ์ ศรีอินทร์ สังกัดสถานี วิจัยเพื่อการพัฒนาชายฝั่งอันดามัน
- สนับสนุนทุนในการเข้าร่วมประชุมวิชาการสมาคมจุฬารศน์แห่งประเทศไทย จำนวน 3 คน คือ น.ส.ยุพดี เผ่าพันธ์ นายธนภูมิ มณีบุญ และ ดร.น้ำผึ้ง อนุกุล สังกัดฝ่ายเครื่องมือและวิจัยทาง วิทยาศาสตร์
- สนับสนุนทุนการนำเสนอผลงาน ณ ต่างประเทศ จำนวน 2 คน ได้แก่ ดร.นงนพพร คุณากร และ ดร.นุชรา สีนบัวทอง สังกัดฝ่ายเครื่องมือและวิจัยทางวิทยาศาสตร์
- สนับสนุนทุนการปฏิบัติงานวิจัย ณ ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์ จำนวน 1 คน ได้แก่ ดร.น้ำผึ้ง อนุกุล สังกัดฝ่ายเครื่องมือและวิจัยทางวิทยาศาสตร์
- สนับสนุนทุนในการประชุมวิชาการภายในประเทศ จำนวน 2 คน ได้แก่ นายณัฐวัฒน์ คลังทรัพย์ และ นายอนุชา ทะรา สังกัดสถานีวิจัยและฝึกอบรมวนเกษตรตราด
- ส่งเสริม สนับสนุนบุคลากรเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนาหัวข้อต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับภาระงานที่ได้รับ มอบหมาย อย่างต่อเนื่อง ทั้งที่มีค่าใช้จ่ายและไม่มีค่าใช้จ่าย
- ส่งเสริมให้มีการเสนอขอรับการประเมินเข้าสู่ระดับชำนาญการ สายสนับสนุนและช่วยวิชาการ จำนวน 10 ราย

## 3. มีสวัสดิการเสริมสร้างสุขภาพที่ดี และสร้างขวัญและกำลังใจให้บุคลากรสามารถทำงานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ส่งเสริมการเข้าร่วมกิจกรรมกีฬาทั้งภายใน/ ภายนอกมหาวิทยาลัย เพื่อเสริมสร้างสุขภาพที่ดีแก่บุคลากร โดยส่งบุคลากรเข้าร่วมแข่งขันฟุตบอลประเพณี มก. ครั้งที่ 48 ประจำปี พ.ศ. 2556 การจัดส่งบุคลากรเข้าร่วมแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยสำนักงานคณะกรรมการการ

อุดมศึกษา ครั้งที่ 33 “อ่างแก้วเกมส์”ตามความถนัดของบุคลากรในด้านต่าง ๆ เช่น นักกรีฑา/เทเบิลเทนนิส แบดมินตัน ว่ายน้ำ โบว์ลิ่ง และจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยในกิจกรรมวันขึ้นปีใหม่ (3.4-3-1)

ด้านการเสริมสร้างขวัญกำลังใจบุคลากร สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์จัดให้มีการเบิกค่ารักษาพยาบาล กรณีเจ็บป่วย/อุบัติเหตุแก่ลูกจ้างชั่วคราวในสถานพยาบาล มก. มีกองทุนประเภทส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร และกองทุนอุดหนุนการศึกษาแก่บุตรลูกจ้างชั่วคราวในสังกัดสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ การยกย่องให้เกียรติผู้ได้รับรางวัล โดยวิธีการต่างๆ เช่น มอบกระเช้าแสดงความยินดี ตามวาระต่างๆ ประชาสัมพันธ์รางวัลที่ได้รับ นอกเหนือจากการส่งเสริมให้มีการพัฒนาศักยภาพจากการจัดโครงการต่างๆ (3.4-2-3)

#### **4. มีระบบการติดตามให้บุคลากรนำความรู้และทักษะที่ได้จากการพัฒนามาใช้ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง**

##### **ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการติดตามให้ผู้ที่เข้ารับการฝึกอบรม/สัมมนา โครงการต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย โดยการจัดทำรายงานการฝึกอบรม/สัมมนา/ดูงาน ทั้งนี้ แนวทางการพิจารณาอนุมัติให้บุคลากร เข้ารับการอบรม/สัมมนา/ดูงานนั้น จะต้องอยู่ภายในกรอบของภาระงานที่รับผิดชอบและรายงานผลต่อผู้บริหาร อีกทั้งในปีการศึกษา 2556 ได้มีการติดตามผลการนำความรู้มาใช้โดยมอบหมายให้หัวหน้าหน่วยงานเป็นผู้ประเมินการนำความรู้มาใช้ในการปฏิบัติ เพื่อเป็นการติดตามการพัฒนาของบุคลากรอีกทางหนึ่ง (3.4-4-1) (3.4-4-2)

#### **5. มีการให้ความรู้ด้านจรรยาบรรณบุคลากร และดูแลควบคุมให้บุคลากรถือปฏิบัติ**

##### **ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการกำหนดมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมบุคลากร ของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวน 7 ข้อ โดยขอให้บุคลากรถือปฏิบัติทั่วกัน และจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ติดประกาศอย่างชัดเจน และแจ้งบุคลากรทุกคนรับทราบในการจัดประชุมโครงการสัมมาพิถี รวมถึงประชาสัมพันธ์บนเว็บไซต์ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (3.1-2-1) (1.2-4-11)

#### **6. มีการประเมินผลความสำเร็จของแผนการบริหารและการพัฒนาบุคลากร**

##### **ผลการดำเนินงาน**

คณะทำงานจัดทำแผนบริหารทรัพยากรบุคคลของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีมติเห็นชอบแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. 2557 – 2561 คราวประชุมครั้งที่ 3/ 2557 เมื่อวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2557 และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการพัฒนางานของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ครั้งที่ 2/ 2557 เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 โครงการ/กิจกรรมตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล ดำเนินการคู่ขนานไปพร้อมกับการจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารฯ เช่น การจัดทำแผนอัตรากำลังของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ แผนอัตรากำลังทดแทนผู้เกษียณอายุราชการ แผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคลตามสมรรถนะ แผนเส้นทางความก้าวหน้าทางสายงานอาชีพ ระบบฐานข้อมูลบุคลากร การพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อการวิจัยสถาบัน โครงการพัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษ การจัดการความรู้ภายในองค์กร เป็นต้น (3.2-3-1) (3.4-1-3) (3.4-1-4) (3.4-2-2) (3.4-6-1) (3.4-6-2) (3.4-6-3)

7. มีการนำผลการประเมินไปปรับปรุงแผนหรือปรับปรุงการบริหารและการพัฒนาบุคลากร  
ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ยังไม่มีผลการปรับปรุงแผนกลยุทธ์การบริหาร  
ทรัพยากรบุคคล

เกณฑ์การประเมิน

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 หรือ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 หรือ 6 ข้อ	มีการดำเนินการ 7 ข้อ

ผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย	การประเมิน	เป้าหมาย
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
3.4	7 ข้อ	7 ข้อ	6 ข้อ	5.00	5.00	4.00	7 ข้อ	บรรลุ	7 ข้อ

ผลการประเมินของคณะกรรมการฯ

เท่ากับผลการประเมินตนเอง  แตกต่างจากผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย	การประเมิน	เป้าหมาย
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
3.4	7 ข้อ	7 ข้อ	5 ข้อ	5.00	5.00	4.00	7 ข้อ	บรรลุ	7 ข้อ

รายการหลักฐาน

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
1.2-4-11	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
3.1-2-1	บันทึกช่วยจำวันแห่งการสร้างสรรค์สัมมาทิว
3.2-3-1	ระบบสำนักงานอัตโนมัติ กิจกรรมการจัดการความรู้
3.4-1-1	แผนการบริหารทรัพยากรบุคคล ระยะ 5 ปี ของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2557 -2561)
3.4-1-2	คำสั่ง สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่องแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนบริหาร ทรัพยากรบุคคลของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
3.4-1-3	แผนสมรรถนะหลักรายบุคคลของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
3.4-1-4	ภาพกิจกรรมการเข้าร่วมโครงการปรับปรุงสมรรถนะภาษาอังกฤษของบุคลากร
3.4-2-1	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสอบคัดเลือกบุคลากร
3.4-2-2	แผนเส้นทางความก้าวหน้าของบุคลากรตามสายงาน ปี พ.ศ. 2557 -2561
3.4-2-3	ระเบียบกองทุน สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
3.4-3-1	หนังสือขออนุมัติตัวบุคคลเข้าร่วมทีมแข่งขันกีฬาฟุตบอลประเพณีบุคลากร มก. ครั้งที่ 48
3.4-4-1	หนังสือบันทึกติดตามผลการเข้าร่วมโครงการฝึกอบรม
3.4-4-2	แบบประเมินผลการปฏิบัติงานหลังเข้าร่วมโครงการฝึกอบรม/สัมมนาของบุคลากร
3.4-6-1	แผนอัตรากำลังของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
3.4-6-2	แผนอัตรากำลังทดแทนผู้เกษียณอายุราชการ

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
3.4-6-3	ระบบฐานข้อมูลบุคลากร

**ตัวบ่งชี้ที่ 3.5 ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาความรู้ และทักษะวิชาชีพที่สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน  
ทั้งในประเทศหรือต่างประเทศ (มก.)**

ชนิดของตัวบ่งชี้            ปัจจัยนำเข้า  
เป้าหมาย                    ร้อยละ 80 (ดูจาก SAR ปีการศึกษา 2555)  
รอบระยะเวลา              ปีการศึกษา 2556

**ผลการดำเนินงาน**

$$\text{ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะวิชาชีพ} = \frac{100}{102} \times 100 = 98.04$$

$$\text{คะแนนที่ได้} = \frac{98.04}{80.00} \times 5 = 6.13$$

**เกณฑ์การประเมิน**

ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาความรู้ ที่กำหนดให้เป็นคะแนนเต็ม 5 = ร้อยละ 80 ขึ้นไป

**ผลการประเมินตนเอง**

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน						ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมินเป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554		2555		2556		2553	2554	2555			
3.5	101.50	ร้อยละ	101	ร้อยละ	100	ร้อยละ	5.00	5.00	5.00	ร้อยละ 80	บรรลุ	ร้อยละ 80
	116.50	87.13	107.5	98.35	102	98.04						

**ผลการประเมินของคณะกรรมการฯ**

เท่ากับผลการประเมินตนเอง     แตกต่างจากผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน						ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย 2556	การประเมินเป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2554		2555		2556		2553	2554	2555			
3.5	101.50	ร้อยละ	101	ร้อยละ	100	ร้อยละ	5.00	5.00	5.00	ร้อยละ 80	บรรลุ	ร้อยละ 80
	116.50	87.13	107.5	98.35	102	98.04						

**รายการหลักฐาน**

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
	แบบเก็บการบริหารและจัดการ 2 บุคลากรที่ได้รับการพัฒนาความรู้ และทักษะวิชาชีพ

## องค์ประกอบที่ 4 การเงินและงบประมาณ

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีผลการดำเนินงานในภาพรวม องค์ประกอบที่ 4 การเงินและงบประมาณ ดังนี้

สำหรับผลการประเมินในภาพรวม องค์ประกอบที่ 4 การเงินและงบประมาณ จำนวน 1 ตัวบ่งชี้ พบว่า มีผลการประเมินตนเอง ได้คะแนนเฉลี่ย 5.00 ผลประเมินได้คุณภาพระดับดีมาก ส่วนผลการประเมินของคณะกรรมการฯ ได้คะแนนเฉลี่ย 4.00 ผลประเมินได้คุณภาพระดับดี รายละเอียดดังตารางที่ 2.5

ตารางที่ 2.5 สรุปผลการประเมินองค์ประกอบที่ 4 การเงินและงบประมาณ

ตัวบ่งชี้	หน่วย	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน ปี พ.ศ. 2556				ผลการประเมิน (เต็ม 5)		หมายเหตุ
		พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	ประเมินตนเอง		กรรมการ		ประเมินตนเอง	กรรมการ	
				ตัวตั้งตัวหาร	ผลลัพธ์ (% หรือ สัดส่วน)	ตัวตั้งตัวหาร	ผลลัพธ์ (% หรือ สัดส่วน)			
องค์ประกอบที่ 4 ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ								5.00	4.00	
*4.1	ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ	ข้อ	7	7	7		6	5.00	4.00	

หมายเหตุ : \* ตัวบ่งชี้ที่ให้กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online

### ตัวบ่งชี้ที่ 4.1 ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ (สกอ. 8.1)

(ตัวบ่งชี้ที่กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online)

ชนิดของตัวบ่งชี้                      กระบวนการ

เป้าหมาย                                      7 ข้อ (ดูจาก SAR ปีการศึกษา 2555)

รอบระยะเวลา                              ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

#### เกณฑ์มาตรฐาน

กรรมการประเมิน	ประเมินตนเอง	เกณฑ์มาตรฐาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	1. มีแผนกลยุทธ์ทางการเงินที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของหน่วยงาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	2. มีแนวทางจัดหาทรัพยากรทางการเงิน หลักเกณฑ์การจัดสรร และการวางแผนการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	3. มีงบประมาณประจำปีที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการในแต่ละภารกิจและการพัฒนาหน่วยงาน และบุคลากร
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	4. มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ และรายงานต่อคณะกรรมการประจำ



กรรมการ ประเมิน	ประเมิน ตนเอง	เกณฑ์มาตรฐาน
		หน่วยงาน อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	5. มีการนำข้อมูลทางการเงินไปใช้ในการวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย และวิเคราะห์สถานะทางการเงินและความมั่นคงของหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	6. มีหน่วยงานตรวจสอบภายในและภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบ ติดตามการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	7. ผู้บริหารระดับสูงมีการติดตามผลการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามเป้าหมาย และนำข้อมูลจากรายงานทางการเงินไปใช้ในการวางแผนและการตัดสินใจ

#### ผลการดำเนินงาน

##### 1. มีแผนกลยุทธ์ทางการเงินที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของหน่วยงาน

#### ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีแผนกลยุทธ์การเงิน ช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 –2556 และดำเนินการสอดคล้องกับแผนและมีนโยบายด้านการเงินเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในภารกิจของหน่วยงาน ด้านการวิจัย การบริการวิชาการ และด้านบริหารจัดการ เพื่อการบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คำนึงถึงความถูกต้องตามระเบียบ โปร่งใส และตรวจสอบได้ (4.1-1-1)

และในปี พ.ศ. 2556 สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนกลยุทธ์การเงิน เพื่อจัดทำแผนฯประจำปี พ.ศ. 2557 – 2560 โดยมีตัวแทนจากหน่วยงานเป็นคณะทำงาน ซึ่งได้ประชุมคณะทำงานฯ เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2557 เพื่อพิจารณาและจัดทำร่างแผนกลยุทธ์การเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการพัฒนางานฯ ในการประชุม ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 พิจารณา โดยที่ประชุมคณะกรรมการพัฒนางานฯ ได้ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และมอบหมายให้คณะทำงานนำไปปรับปรุง เพื่อนำเสนอใหม่ในการประชุมคราวต่อไป (4.1-1-2)

##### 2. มีแนวทางจัดหาทรัพยากรทางการเงิน หลักเกณฑ์การจัดสรร และการวางแผนการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้

#### ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สนับสนุนการแสวงหาเงินวิจัยจากภายนอก โดยการสร้างเครือข่ายการวิจัยจากแหล่งทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศ และการสนับสนุนการแสวงหาเงินรายได้หน่วยงานในสังกัด โดยโครงการจัดหาเงินรายได้ ประจำปี รวมถึงการติดตามผลโครงการจัดหารายได้ เมื่อสิ้นปีงบประมาณ เสนอคณะกรรมการพัฒนางานสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อให้หน่วยงานสามารถวางแผนการใช้จ่ายเงินให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในปีต่อไป (4.1-2-1) (4.1-2-2)

ผู้บริหารมีหลักเกณฑ์การพิจารณาจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา แผนดำเนินการในรอบปีถัดไป และผลการตรวจประเมินคุณภาพภายใน โดยมีวงเงินตามกรอบที่ได้รับอนุมัติจากมหาวิทยาลัย ตลอดจนกำกับ ติดตามให้หน่วยงานวางแผนการใช้จ่ายเงินตามแนวปฏิบัติของมหาวิทยาลัย (4.1-2-3) (4.1-2-4)

**3. มีงบประมาณประจำปีที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการในแต่ละภารกิจและการพัฒนาหน่วยงาน และบุคลากร  
ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีงบประมาณประจำปีในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 2 แห่ง ได้แก่ งบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้ ทั้งนี้งบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากมหาวิทยาลัย ในแต่ละปีอาจไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานของหน่วยงาน ซึ่งต้องแสวงหางบประมาณจากการจัดโครงการ/กิจกรรมต่างๆ เพื่อพัฒนาหน่วยงาน และส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร เช่น การส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมที่มีค่าลงทะเบียน เป็นต้น อย่างไรก็ตาม สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการพิจารณาจัดสรรงบประมาณจากกองทุนสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ประเภทส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัย เพื่อสนับสนุนทุนสำหรับการทำวิจัยของนักวิจัยในสังกัดตามหลักเกณฑ์กองทุน (4.1-3-1)

**4. มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ และรายงานต่อคณะกรรมการประจำหน่วยงาน  
อย่างน้อย ปีละ 2 ครั้ง  
ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการควบคุม และติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณ อย่างเป็นระบบ ทุกรายไตรมาส เพื่อเสนอผู้บริหาร และมหาวิทยาลัยทั้งเงินงบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้ อีกทั้งได้จัดทำรายงานทางการเงินและวิเคราะห์การเบิกจ่ายทุกรายไตรมาสตลอดปีงบประมาณ รายงานต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการพัฒนางานสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตลอดจนหัวหน้าหน่วยงาน เพื่อทราบสถานะการเงินของหน่วยงาน (4.1-2-2) (4.1-2-4)

**5. มีการนำข้อมูลทางการเงินไปใช้ในการวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย และวิเคราะห์สถานะทางการเงินและความมั่นคงของหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง  
ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการนำระบบการเงิน ERP มาใช้ตามแนวทางของมหาวิทยาลัย ซึ่งระบบจะปรากฏข้อมูลการเงินทั้งยอดที่เหลืออยู่ และยอดค่าใช้จ่ายที่ใช้ไป ทำให้สามารถนำมาวางแผนการใช้จ่ายการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการจัดทำรายงานการเงินรายไตรมาส เสนอผู้บริหาร โดยวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและเสนอข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ การใช้เงินตามแผน ทิศทางการใช้จ่ายเมื่อเทียบกับแผน และงบประมาณเหลือจ่ายในแต่ละหมวดค่าใช้จ่ายแต่ละไตรมาส เพื่อให้หน่วยงานได้ทราบสถานะทางการเงินและสามารถใช้จ่ายได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น (4.1-2-2) (4.1-2-4)

**6. มีหน่วยงานตรวจสอบภายในและภายนอก ทำหน้าที่ตรวจ ติดตามการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด  
ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการติดตาม ตรวจสอบการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัย กำหนดดังนี้

1) สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเก็บรักษาเงิน ทำหน้าที่ตรวจสอบการรับ-จ่ายเงินคงเหลือประจำวันนำเงินส่งคลังและเงินฝากธนาคารของส่วนราชการ (4.1-6-1)

2) สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชี เพื่อให้การดำเนินงานด้านการเงินและบัญชีของหน่วยงานในสังกัด ดำเนินไปด้วยความถูกต้องเรียบร้อย คำสั่งที่ 15/2551 ลงวันที่ 4 มีนาคม พ.ศ. 2555 (4.1-6-2)

3) มีการจัดทำรายงานเงินคงเหลือประจำวันทุกวันทำการ การตรวจนับโดยกรรมการเก็บรักษาเงิน และรายงานให้ผู้บริหารทราบ มีการให้จัดทำรายงานการใช้ใบเสร็จรับเงิน และการแจ้งรับเงินทาง E-Mail ให้รับเงินตามกำหนดเวลา เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลัง (4.1-6-3)

4) มีการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ทำหน้าที่ตรวจสอบความครบถ้วน ถูกต้องของเงินรายได้ เงินอุดหนุนราชการ หน่วยงานในสังกัด ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ที่ 2281/50 (4.1-6-4)

ผู้ตรวจสอบภายในของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้เข้ารับการอบรมโครงการพัฒนาทักษะคณะกรรมการตรวจสอบภายในประจำคณะ สถาบัน สำนัก เรื่อง การตรวจสอบการเบิกจ่ายเงินรายได้ในระบบ KU-ERP เมื่อวันที่ 27-28 มีนาคม พ.ศ. 2556

### 7. ผู้บริหารระดับสูงมีการติดตามผลการใช้เงินให้เป็นไปตามเป้าหมาย และนำข้อมูลจากรายงานทางการเงินไปใช้ในการวางแผนและการตัดสินใจ

#### ผลการดำเนินงาน

ผู้อำนวยการได้รับทราบรายงานการวิเคราะห์ผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณ และกำกับการใช้เงินให้เป็นไปตามระเบียบ เพื่อหน่วยงานสามารถวางแผน และตัดสินใจบริหารจัดการให้เกิดประโยชน์สูงสุดภายใต้งบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด เช่น การพิจารณาอนุมัติให้มีการปรับแผนในการดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะทางการเงิน (4.1-2-4)

#### เกณฑ์การประเมิน

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 หรือ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 หรือ 5 ข้อ	มีการดำเนินการ 6 ข้อ	มีการดำเนินการ 7 ข้อ

#### ผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย	การประเมิน	เป้าหมาย
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
4.1	7 ข้อ	7 ข้อ	7 ข้อ	5.00	5.00	5.00	7 ข้อ	บรรลุ	7 ข้อ

#### ผลการประเมินของคณะกรรมการ

เท่ากับผลการประเมินตนเอง  แตกต่างจากผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย	การประเมิน	เป้าหมาย
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
4.1	7 ข้อ	7 ข้อ	6 ข้อ	5.00	5.00	4.00	7 ข้อ	ไม่บรรลุ	7 ข้อ

#### รายการหลักฐาน

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
4.1-1-1	แผนกลยุทธ์การเงินของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553- 2556
4.1-1-2	ร่าง แผนกลยุทธ์การเงินของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 -2560

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
4.1-2-1	สรุปผลโครงการจัดหารายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556
4.1-2-2	รายงานการใช้งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 / รายงานผลการวิเคราะห์การเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556
4.1-2-3	หลักเกณฑ์การจัดทำแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556
4.1-2-4	รายงานการใช้งบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555/รายงานผลการวิเคราะห์การเบิกจ่ายเงินงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556
4.1-3-1	ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่องหลักเกณฑ์กองทุนสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประเภทส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนากิจการวิจัย
4.1-6-1	คำสั่งแต่งตั้งกรรมการเก็บรักษาเงิน
4.1-6-2	คำสั่งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชี
4.1-6-3	รายงานเงินคงเหลือประจำวัน
4.1-6-4	คำสั่งมหาวิทยาลัย เรื่อง แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงาน ระดับคณะ สถาบัน สำนัก

## องค์ประกอบที่ 5 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีผลการดำเนินงานในภาพรวม องค์ประกอบที่ 5 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ ดังนี้

สำหรับผลการประเมินในภาพรวม องค์ประกอบที่ 5 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ จำนวน 2 ตัวบ่งชี้ พบว่า มีผลการประเมินตนเอง ได้คะแนนเฉลี่ย 5.00 ผลประเมินได้คุณภาพระดับดีมาก ส่วนผลการประเมินของ คณะกรรมการฯ ได้คะแนนเฉลี่ย 4.00 ผลประเมินคุณภาพระดับดี รายละเอียดดังตารางที่ 2.6

ตารางที่ 2.6 สรุปผลการประเมินองค์ประกอบที่ 5 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ

ตัวบ่งชี้	หน่วย	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน ปี พ.ศ. 2556				ผลการประเมิน (เต็ม 5)		หมายเหตุ
		2556	2557	ประเมินตนเอง		กรรมการ		ประเมินตนเอง	กรรมการ	
				ตัวตั้ง ตัวหาร	ผลลัพธ์ (% หรือ สัดส่วน)	ตัวตั้ง ตัวหาร	ผลลัพธ์ (% หรือ สัดส่วน)			
องค์ประกอบที่ 5 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ								5.00	4.00	
*5.1	ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	ข้อ	9	9	9			5.00	4.00	
5.2	ระดับความสำเร็จของการให้บริการระบบสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นเอง	ข้อ	n/a	3	3			5.00	-	ไม่มีการประเมินในตัวบ่งชี้

หมายเหตุ : \* ตัวบ่งชี้ที่ให้กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online

### ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน (สกอ. 9.1) (ตัวบ่งชี้ที่กรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online)

ชนิดของตัวบ่งชี้                      กระบวนการ  
 เป้าหมาย                                      9 ข้อ (ดูจาก SAR ปีการศึกษา 2555)  
 รอบระยะเวลา                                ปีการศึกษา 2556  
 เกณฑ์มาตรฐาน

กรรมการประเมิน	ประเมินตนเอง	เกณฑ์มาตรฐาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	1. มีระบบและกลไกการประกันคุณภาพภายในที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภารกิจและพัฒนาการของหน่วยงาน ตั้งแต่ระดับหน่วยงานย่อย และดำเนินการตามระบบที่กำหนด
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	2. มีการกำหนดนโยบายและให้ความสำคัญเรื่องการประกันคุณภาพภายใน โดยคณะกรรมการระดับนโยบายและผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	3. มีการกำหนดตัวบ่งชี้เพิ่มเติมตามลักษณะเฉพาะของหน่วยงานที่สอดคล้องกับอัตลักษณ์

กรรมการ ประเมิน	ประเมิน ตนเอง	เกณฑ์มาตรฐาน
		ของมหาวิทยาลัย
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	4. มีการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพภายในที่ครบถ้วน ประกอบด้วย 1) การควบคุมติดตามการดำเนินงาน และประเมินคุณภาพ 2) การจัดทำรายงานประจำปีที่เป็นรายงานประเมินคุณภาพ เสนอต่อคณะกรรมการประจำหน่วยงาน และจัดส่งสำนักประกันคุณภาพตามกำหนดเวลา และ 3) การนำผลการประเมินคุณภาพไปทำแผนการพัฒนาคุณภาพของหน่วยงาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	5. มีการนำผลการประกันคุณภาพภายในมาปรับปรุงการทำงาน และส่งผลให้มีการพัฒนาผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ทุกตัวบ่งชี้
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	6. มีระบบสารสนเทศที่ให้ข้อมูลสนับสนุนการประกันคุณภาพภายในครบทั้ง 6 องค์ประกอบคุณภาพ
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	7. มีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการประกันคุณภาพ โดยเฉพาะผู้ใช้บริการตามพันธกิจของหน่วยงาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	8. มีเครือข่ายการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการประกันคุณภาพระหว่างมหาวิทยาลัย และมีกิจกรรมร่วมกัน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	9. มีแนวปฏิบัติที่ดีหรืองานวิจัยด้านการประกันคุณภาพที่หน่วยงานพัฒนาขึ้น และเผยแพร่ให้หน่วยงานอื่นสามารถนำไปใช้ประโยชน์

#### ผลการดำเนินงาน

1. มีระบบและกลไกการประกันคุณภาพภายในที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภารกิจและพัฒนาการของหน่วยงาน ตั้งแต่ระดับหน่วยงานย่อย และดำเนินการตามระบบที่กำหนด

#### ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีระบบประกันคุณภาพภายในที่เหมาะสมและสอดคล้องกับระบบของมหาวิทยาลัย ประกอบด้วย การแต่งตั้งคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกับการประกันคุณภาพ ซึ่งเป็นกลไกในการขับเคลื่อนระบบประกันคุณภาพ ให้เกิดการพัฒนาดังระดับหน่วยงานย่อย และดำเนินการตามระบบ โดยใช้คณะกรรมการ เป็นกลไกในการติดตามให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างแท้จริง โดยกรอบการดำเนินงานประกันคุณภาพของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีดังนี้

- การประชุมคณะกรรมการ ที่เกี่ยวข้องกับการประกันคุณภาพ เพื่อระดมความคิดเห็นเพื่อวางกรอบแนวทางการประกันคุณภาพหน่วยงาน (5.1-1-1)
- การประเมินคุณภาพระดับหน่วยงานย่อยในสังกัด เป็นประจำทุกปี (5.1-1-2) (5.1-1.3)
- การประสานและดำเนินการรับการตรวจประเมินคุณภาพระดับสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (5.1-1-4) (5.1-1-5)
- การประสานการเยี่ยมชมจากการประเมินของหน่วยงานภายนอก เช่น สกอ. สมศ. (5.1-1-6)
- การจัดทำ และติดตามแผนพัฒนาปรับปรุงทั้งระดับหน่วยงานย่อย และระดับสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (5.1-1-7) (5.1-1-8)

- การจัดทำแผนประกันคุณภาพสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (5.1-1-9)
- การรายงานผลตามกิจกรรมประจำเดือนของหน่วยงาน ได้แก่ การให้บริการงานวิจัย บริการวิชาการ การฝึกงานนิสิต เป็นต้น (5.1-1-10)
- การประสาน การติดตาม การเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ข้อมูลผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ผลการใช้จ่ายงบประมาณรายไตรมาส การพัฒนาของบุคลากรรายบุคคล การรายงานผลตามแผนประจำปี ฯลฯ (5.1-1-11)
- การจัดฝึกอบรม / สัมมนา / ประชุมให้ความรู้ความเข้าใจด้านการประกันคุณภาพให้กับบุคลากร รวมทั้งส่งเสริมให้บุคลากรได้รับความรู้จากโครงการที่มหาวิทยาลัย จัดขึ้นทั้งเสียค่าใช้จ่ายและไม่เสียค่าใช้จ่าย (5.1-1-12)
- การจัดทำข่าวสารประกันคุณภาพของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (5.1-1-13)

## 2. มีการกำหนดนโยบายและให้ความสำคัญเรื่องการประกันคุณภาพภายใน โดยคณะกรรมการระดับนโยบายและผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีนโยบายให้ผู้บริหารทั้งระดับหัวหน้าหน่วยงาน และระดับสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตลอดจนบุคลากรหน่วยงาน มีส่วนร่วมดำเนินการ และกำหนดนโยบาย โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบประกันคุณภาพ ประกอบด้วย 3 ชุดคณะกรรมการ ดังนี้ (5.1-1-1)

1) คณะกรรมการประกันคุณภาพของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีผู้อำนวยการ เป็นประธาน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายแนวทางปฏิบัติและวิธีการดำเนินการ ตลอดจนการติดตามผลการดำเนินงาน และการพัฒนาปรับปรุงการประกันคุณภาพของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

2) คณะกรรมการประเมินคุณภาพภายในสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ระดับหน่วยงานย่อย) ประกอบด้วยผู้ที่ผ่านการฝึกอบรมผู้ประเมินคุณภาพหลักสูตรจาก สกอ. หรือผู้ที่หน่วยงานพิจารณาแล้วมีความเหมาะสม ความสามารถให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานที่รับตรวจประเมินได้

3) เจ้าหน้าที่รับผิดชอบงานประกันคุณภาพของหน่วยงานในสังกัดเพื่อเป็นตัวแทนหน่วยงาน ทำหน้าที่เกี่ยวข้องกับการประกันคุณภาพ ตลอดจนจัดทำรายงานการประเมินตนเอง (SAR) ของหน่วยงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ ชุดต่างๆ มีการประชุมและกำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางให้กับหน่วยงานในสังกัดดำเนินการ เพื่อสร้างระบบการมีส่วนร่วมและการยอมรับเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับระบบประกันคุณภาพของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**3. มีการกำหนดตัวบ่งชี้เพิ่มเติมตามลักษณะเฉพาะของหน่วยงานที่สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย  
ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการกำหนดตัวบ่งชี้เพิ่มเติมตามลักษณะเฉพาะของหน่วยงานที่สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย ด้านการบริหารจัดการงานวิจัย คือ ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัย โดยที่ประชุมคณะกรรมการประกันคุณภาพ คราวประชุม ครั้งที่ 1/ 2557 โดยมีเกณฑ์การประเมิน ดังนี้ 1) มีกลไกในการบริหารงานวิจัยของมหาวิทยาลัย 2) มีระบบในการบริหารงานวิจัยของมหาวิทยาลัย 3) มีการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในระดับดี โดยการประเมินความพึงพอใจ

**4. มีการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพภายในที่ครบถ้วน ประกอบด้วย 1) การควบคุม ติดตามการดำเนินงาน และประเมินคุณภาพ 2) การจัดทำรายงานประจำปีที่เป็นรายงานประเมินคุณภาพ เสนอต่อคณะกรรมการประจำหน่วยงาน และจัดส่งสำนักประกันคุณภาพตามกำหนดเวลา และ 3) การนำผลการประเมินคุณภาพไปทำแผนการพัฒนาคุณภาพของหน่วยงาน  
ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ให้ความสำคัญและดำเนินการตามระบบอย่างต่อเนื่อง ตามกระบวนการ PDCA ดังนี้

มีการควบคุม ติดตาม ตรวจสอบและประเมินคุณภาพอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปีการศึกษา 2554 จนถึงปัจจุบัน โดยกำหนดให้หน่วยงานจัดทำรายงานการประเมินตนเอง มีการติดตาม ตรวจสอบประเมินผล โดยคณะกรรมการประเมินคุณภาพ ซึ่งในปี พ.ศ. 2557 มีการตรวจประเมินคุณภาพระดับหน่วยงาน ระหว่างวันที่ 15-16 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 จำนวน 8 หน่วยงาน และกำหนดให้หน่วยงานจัดทำแผนพัฒนาปรับปรุงเสนอสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ภายใน 30 วัน ภายในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557 เพื่อเสนอผู้อำนวยการ และคณะกรรมการประกันคุณภาพพิจารณาผลประเมินและแนวทางพัฒนา ตลอดจนข้อเสนอที่มีต่อสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ต่อไป (5.1-1-2) (5.1-1-3)

**5. มีการนำผลการประกันคุณภาพภายในมาปรับปรุงการทำงาน และส่งผลให้มีการพัฒนาผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ทุกตัวบ่งชี้  
ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการนำข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกับการประกันคุณภาพมาพัฒนา ปรับปรุงผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการ ตามนโยบายการพัฒนาสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระยะ 4 ปี (ประจำปี พ.ศ. 2556) ร้อยละ 100 (ดำเนินการ 54 โครงการ/กิจกรรม จาก 54 โครงการ/ กิจกรรม) (5.1-5-1) (5.1-5-2)

การพัฒนาผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนฯ เช่น

ด้านการพัฒนาการวิจัย มีการสนับสนุนการผลิตงานวิจัย เพื่อสร้างองค์ความรู้ที่นำไปสู่ความเข้มแข็งทางวิชาการ ให้กับอาจารย์ นักวิจัยของมหาวิทยาลัย โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 มีจำนวนโครงการวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก. จำนวน 402 โครงการ จำนวนบุคลากรวิจัยที่ได้รับทุนทำวิจัยจากภายใน/ภายนอก จำนวน 1545 คน จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยจากภายในและภายนอก จำนวน 1,758,569,515 บาท และมีจำนวนงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ระดับชาติ/นานาชาติ จำนวน 2,108 ผลงาน



ด้านการบริการวิชาการ มีการพัฒนาเสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการบริการงานวิจัยกับหน่วยงานภายนอก เช่น องค์กรส่วนท้องถิ่น หน่วยงานภาครัฐและเอกชน มีการนำองค์ความรู้จากงานวิจัยถ่ายทอดสู่ชุมชน

ด้านการสนับสนุนการเรียนการสอน มีการส่งเสริมให้บุคลากรวิจัยเป็นอาจารย์พิเศษ กรรมการวิทยานิพนธ์ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

ด้านการพัฒนาการบริหารจัดการ มีการพัฒนาปรับปรุงกฎระเบียบในการบริหารเงินทุนอุดหนุนวิจัย โดยการจัดทำระบบการโอนเงินออนไลน์ และนำเสนอในการประกวดรางวัลคุณภาพจนได้รับรางวัลดีเยี่ยม

## **6. มีระบบสารสนเทศที่ให้ข้อมูลสนับสนุนการประกันคุณภาพภายในครบทั้ง 6 องค์ประกอบคุณภาพผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีระบบสารสนเทศเพื่อความสะดวก รวดเร็ว รวมถึงเผยแพร่เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจบนเว็บไซต์ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

องค์ประกอบที่ 1 มีการนำข้อมูลด้านแผนงาน เผยแพร่บนเว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ แก่บุคลากร มีการรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาสผ่านระบบสารสนเทศ เพื่อลดการใช้กระดาษ รวมถึงในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์อยู่ระหว่างพัฒนาระบบรายงานแผน/ผลประจำรายไตรมาส แบบออนไลน์ เพื่อความคล่องตัว รวดเร็ว และสะดวกแก่ผู้รายงานและผู้จัดเก็บข้อมูล (1.2-4-11)

องค์ประกอบที่ 2 มีระบบสารสนเทศด้านงานวิจัย อาทิ ระบบ KUForest ระบบฐานข้อมูลบริหารจัดการงานวิจัย ระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ แหล่งทุนอุดหนุนวิจัย รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลโครงการ/กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับภารกิจ ให้อาจารย์ นักวิจัยทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย (1.2-4-11)

องค์ประกอบที่ 3 มีการนำข้อมูล/กิจกรรม ด้านการบริหารจัดการ เผยแพร่บนเว็บไซต์ เพื่อเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์แก่บุคลากร อาทิ การประชุมคณะกรรมการพัฒนางาน คณะกรรมการประจำ ระบบประเมินผลผู้อำนวยการประจำปี ระบบสำนักงานอัตโนมัติ การจัดการองค์ความรู้ (คลังความรู้) ระบบสแกนลายนิ้วมือเข้าปฏิบัติงาน แบบฟอร์มต่างๆ (1.2-4-11)

องค์ประกอบที่ 4 มีการนำระบบสารสนเทศด้านการเงินมาใช้ในการบริหารจัดการทุนวิจัย ตั้งแต่การให้นักวิจัยเสนอโครงการผ่านเว็บไซต์ การประสานการทำสัญญาเงินทุน การเบิกจ่ายเงินทุนวิจัย และได้พัฒนาระบบการโอนเงินทุนวิจัยผ่านระบบออนไลน์ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่อาจารย์ นักวิจัย ด้วย (1.2-4-11)

องค์ประกอบที่ 5 มีการนำข้อมูลโครงการ/กิจกรรม ด้านประกันคุณภาพ ข่าวสารงานประกันคุณภาพ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เผยแพร่บนเว็บไซต์ เพื่อเป็นช่องทางเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ แก่บุคลากร ตลอดจนปรับวิธีการจัดส่งรายงานการประชุมต่างๆ ผ่านระบบสารสนเทศ รวมถึงรับรอง/แก้ไขรายงานการประชุม เพื่อลดการใช้กระดาษ (1.2-4-11)

องค์ประกอบที่ 6 มีการพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานด้านการเงิน โดยการโอนเงินทุนอุดหนุนวิจัยออนไลน์ แทนการมารับด้วยตนเองหรือการมอบอำนาจ การสแกนลายนิ้วมือแทนการเซ็นชื่อเข้าปฏิบัติงาน การปรับปรุงกระบวนการเวียนหนังสือไปยังหน่วยงานในสังกัด ในกรณีที่มีเอกสารประกอบการพิจารณาเป็นจำนวนมาก รวมทั้งการประเมินความคิดเห็นต่อการจัดโครงการ/กิจกรรม สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่ง

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ประโยชน์จากระบบสารสนเทศ Google Docs ให้บุคลากรประเมินผลผ่านระบบออนไลน์ เพื่อลดระยะเวลา และลดการใช้กระดาษ (1.2-4-11)

**7. มีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการประกันคุณภาพ โดยเฉพาะผู้ใช้บริการตามพันธกิจของหน่วยงาน  
ผลการดำเนินงาน**

การประกันคุณภาพของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ส่งเสริมให้อาจารย์ นักวิจัย บุคลากร ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เข้ามามีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพ ดังนี้

- 1) มีการแต่งตั้งบุคลากรภายในหน่วยงาน ซึ่งเป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินกิจกรรมการประเมินคุณภาพระดับหน่วยงานย่อย (5.1-1-1) (5.1-1-2)
- 2) มีการเรียนเชิญผู้ทรงคุณวุฒิ อาจารย์ นักวิจัย ทั้งจากภายในและภายนอก เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการประเมินคุณภาพสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงได้เชิญผู้ใช้บริการเข้าร่วมรับการสัมภาษณ์ เพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่างๆ (5.1-1-4) (5.1-1-6) (5.1-7-1)
- 3) มีการสำรวจความพึงพอใจ รับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะของผู้ร่วมโครงการ/กิจกรรมต่างๆ

**8. มีเครือข่ายการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการประกันคุณภาพระหว่างมหาวิทยาลัย และมีกิจกรรมร่วมกัน  
ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยผู้อำนวยการได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเครือข่ายการประกันคุณภาพการศึกษามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อเป็นสมาชิกเครือข่าย ร่วมกันจัดตั้งเครือข่ายการประกันคุณภาพ ตามคำสั่งที่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ที่ 3732/ 2556 เรื่อง การจัดตั้งเครือข่ายการประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556 โดยจัดตั้งขึ้นเพื่อให้เกิดความร่วมมือกันเป็นเครือข่ายการประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อพัฒนา ปรับปรุงการดำเนินงานประกันคุณภาพของหน่วยงาน ส่งเสริมให้เกิดกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านการประกันคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง (5.1-8-1)

และดำเนินกิจกรรมร่วมกับสำนักงานประกันคุณภาพ ดังนี้ โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เครือข่ายการประกันคุณภาพการศึกษา มก. เมื่อวันที่ 16 กันยายน พ.ศ. 2556 ณ ห้องประชุมกำพล อดุลวิทย์ และโครงการเสวนา เรื่อง “ความสำเร็จของการบูรณาการภารกิจหลักของสถาบันอุดมศึกษา” เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2556 ณ อาคาร 40 ปีศรีปทุม มหาวิทยาลัยศรีปทุม

**9. มีแนวปฏิบัติที่ดีหรืองานวิจัยด้านการประกันคุณภาพที่หน่วยงานพัฒนาขึ้น และเผยแพร่ให้หน่วยงานอื่นสามารถนำไปใช้ประโยชน์  
ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการดำเนินโครงการวิจัยสถาบัน เรื่อง การประเมินการบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินการบริหารจัดการ การเทียบเคียงการบริหารจัดการงานวิจัยกับสถาบันอุดมศึกษาอื่น ซึ่งกระบวนการวิจัยจะศึกษาตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ เป็นกระบวนการก่อนการทำวิจัย ระหว่างการทำวิจัย และหลังการวิจัย เพื่อทราบความคิดเห็นของผู้เกี่ยวข้อง และประเมินผล เสนอแนวทางพัฒนา ปรับปรุง ซึ่งอาจต่อยอดเป็นระบบและกลไกการพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (ตัวบ่งชี้ที่ 2.1) ระบบและกลไกการจัดการความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (ตัวบ่งชี้ที่

2.2) รวมทั้งผลจากการวิจัยอาจส่งผลให้เกิดประโยชน์ต่ออาจารย์ นักวิจัย ด้านผลผลิตจำนวนการตีพิมพ์ เผยแพร่ (ตัวบ่งชี้ที่ 2.8) การนำไปใช้ประโยชน์ (ตัวบ่งชี้ 2.9) เป็นต้น (2.1-6-3)

อีกทั้งระบบการบริหารจัดการงานวิจัย และระบบสารสนเทศงานวิจัยของมหาวิทยาลัย ซึ่งสถาบันวิจัย และพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นหน่วยงานหลักในการบริหารจัดการ ได้มีมหาวิทยาลัยต่างๆ ได้ขอเข้ามาศึกษาดูงานระบบและกลไก รวมถึงระบบสารสนเทศงานวิจัยอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ซึ่งถือได้ว่าเป็นแนวปฏิบัติที่ดีและประโยชน์กับสถาบันอุดมศึกษาต่างๆ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติงานด้านการบริหารและพัฒนา งานวิจัยต่อไป (5.1-1-12)

นอกจากนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้มีการจัดทำข่าวสารงานประกัน คุณภาพ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตั้งแต่ปี 2555 และดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อ เป็นช่องทางในการสร้างความรู้ ความเข้าใจ รวมถึงเป็นการสื่อสารข่าวสารต่างๆ ด้านประกันคุณภาพให้กับบุคลากร เพื่อใช้ประโยชน์ (5.1-1-13)

### เกณฑ์การประเมิน

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 หรือ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 หรือ 5 หรือ 6 ข้อ	มีการดำเนินการ 7 หรือ 8 ข้อ	มีการดำเนินการ 9 ข้อ

### ผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย	การประเมิน	เป้าหมาย
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
5.1	8 ข้อ	9 ข้อ	9 ข้อ	4.00	5.00	5.00	9 ข้อ	บรรลุ	9 ข้อ

### ผลการประเมินของคณะกรรมการฯ

เท่ากับผลการประเมินตนเอง  แตกต่างจากผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย	การประเมิน	เป้าหมาย
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
5.1	8 ข้อ	9 ข้อ	7 ข้อ	4.00	5.00	4.00	9 ข้อ	ไม่บรรลุ	9 ข้อ

### รายการหลักฐาน

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
2.1-6-3	สรุปผลโครงการวิจัยสถาบัน
5.1-1-1	รายงานการประชุมคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกับการประกันคุณภาพ
5.1-1-2	รายงานการประเมินตนเองของหน่วยงานในสังกัด ประจำปี พ.ศ. 2557
5.1-1-3	ผลตรวจประเมินคุณภาพหน่วยงานในสังกัด ประจำปี พ.ศ. 2557
5.1-1-4	ผลการตรวจประเมินคุณภาพสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปี พ.ศ. 2556
5.1-1-5	ภาพกิจกรรมตรวจประเมินคุณภาพภายใน ประจำปี พ.ศ. 2557
5.1-1-6	กิจกรรมตรวจประเมินระดับมหาวิทยาลัย จากภายนอก
5.1-1-7	แผนพัฒนาปรับปรุง (สปก. 01) ประจำปี พ.ศ. 2556 ระดับหน่วยงานย่อย
5.1-1-8	แผนพัฒนาปรับปรุง (สปก. 01) ประจำปี พ.ศ. 2556 ระดับสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่ง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
5.1-1-9	แผนประกันคุณภาพสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
5.1-1-10	สรุปกิจกรรมประจำเดือน
5.1-1-11	โครงการ/กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการประกันคุณภาพทั้งที่จัดเองและส่งเสริมให้เข้าร่วม
5.1-1-12	เว็บเพจ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ข่าวกิจกรรมสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
5.1-1-13	ข่าวสารประกันคุณภาพสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
5.1-5-1	ผลตามแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติราชการตามนโยบายการพัฒนาสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระยะ 4 ปี
5.1-5-2	เอกสารนำเสนอผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน
5.1-7-1	รายชื่อผู้เข้ารับการสัมภาษณ์
5.1-8-1	บันทึกลงนามเครือข่ายประกันคุณภาพการศึกษา

## ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัย

ชนิดของตัวบ่งชี้ : ผลผลิต

เป้าหมาย 3 ข้อ

รอบระยะเวลา : ปีการศึกษา พ.ศ. 2556

กรรมการประเมิน	ประเมินตนเอง	เกณฑ์มาตรฐาน
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	1. มีกลไกในการบริหารงานวิจัยของมหาวิทยาลัย
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	2. มีระบบในการบริหารงานวิจัยของมหาวิทยาลัย
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	3. มีการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในระดับดี (โดยการประเมินความพึงพอใจ)

ผลการดำเนินงาน (ไม่ประเมิน)

### 1. มีกลไกในการบริหารงานวิจัยของมหาวิทยาลัย

ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นหน่วยงานกลางของมหาวิทยาลัย ในการพัฒนาระบบและบริหารจัดการสารสนเทศงานวิจัยของมหาวิทยาลัย เป็นกลไกโดยวางแนวทาง ขั้นตอน และหลักเกณฑ์ตลอดจนกำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อให้การบริหารงานวิจัยของมหาวิทยาลัยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่

- การบริหารจัดการงานวิจัย เป็นภารกิจหลักของฝ่ายประสานงานวิจัยและประเมินผล
- การประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ผลงานวิจัย เป็นภารกิจหลักของฝ่ายเผยแพร่งานวิจัย
- การพัฒนาระบบและบริการสารสนเทศงานวิจัย เป็นภารกิจหลักของฝ่ายสารสนเทศงานวิจัย

โดยมีระบบและกลไกการรวบรวมข้อมูลงานวิจัยของอาจารย์/นักวิจัย ในมหาวิทยาลัย ซึ่งมหาวิทยาลัยได้ออกประกาศ เรื่อง กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการประมวลผลสารสนเทศของมหาวิทยาลัย โดยให้สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ รับผิดชอบดูแลข้อมูลงานวิจัย และ

บทความด้านวิชาการและด้านวิจัย และได้กำหนดให้อาจารย์/นักวิจัย จะต้องกรอกข้อมูลงานวิจัยของอาจารย์/นักวิจัย ผ่านระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มก. เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลใช้ในการคิดภาระงานของอาจารย์ โดยในแต่ละปีช่วงเดือนมกราคมของทุกปี สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จะมีการแจ้งหนังสือขอความร่วมมือหัวหน้าหน่วยงานระดับ ภาควิชา/ฝ่าย/ศูนย์/สถานีวิจัย แจ้งอาจารย์ /นักวิจัยในสังกัด กรอกข้อมูลในระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ฯ ให้เป็นปัจจุบัน และประชาสัมพันธ์ทางเว็บของมหาวิทยาลัย และ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พร้อมแจ้งอีเมลถึงอาจารย์/นักวิจัยทุกท่าน นอกจากนี้ยังได้จัดทำระบบผู้แทนของหน่วยงานระดับภาควิชา/ฝ่าย/ศูนย์/สถานีวิจัย ซึ่งเป็นทางเลือกให้ในกรณีที่หน่วยงานมอบหมายให้ผู้แทนกรอก และยังสามารถนำเข้าผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ จากฐานข้อมูล ISI และ SCOPUS รวมทั้งผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารวิทยาศาสตร์เกษตรศาสตร์ ซึ่งเป็นวารสารวิชาการของมหาวิทยาลัย ที่สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นฐานในการจัดทำ มาให้อาจารย์/นักวิจัย ไว้ในระบบ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่อาจารย์/นักวิจัย ยิ่งขึ้น รวมทั้งได้เชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลจัดการงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก. เข้ากับระบบฐานข้อมูลงานวิจัยงานสร้างสรรค์ฯ ส่งไปยังระบบรายงานภาระงานในฐานะอาจารย์ผู้สอนในมหาวิทยาลัย ซึ่งจะช่วยลดการให้ข้อมูลซ้ำซ้อนของอาจารย์ (5.2-1-1) (5.2-1-2) (5.2-1-3) (5.2-1-4)

## 2. มีระบบในการบริหารงานวิจัยของมหาวิทยาลัย

### ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีระบบในการบริหารงานวิจัยของมหาวิทยาลัย ดังนี้

1) พัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มก. (<http://research.rdi.ku.ac.th/kur3>) เพื่อรวบรวมข้อมูลงานวิจัยของอาจารย์/นักวิจัยในมหาวิทยาลัย ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลโครงการวิจัยที่ได้รับทุนอุดหนุนวิจัยจากแหล่งทุนต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ผลงานตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ ผลงานนำเสนอในการประชุมวิชาการ ผลงานทรัพย์สินทางปัญญา การใช้ประโยชน์ของงานวิจัย และการได้รับประกาศเกียรติคุณ/รางวัล การวิจัย โดยอาจารย์/นักวิจัยสามารถเข้าไปปรับปรุง/เพิ่มเติม ฐานข้อมูลได้จากระบบดังกล่าว ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โดยใช้รหัสและบัญชีเครือข่าย “นนทรี” ในการเข้าระบบ ซึ่งโครงการรางวัลผลงานวิจัยตีพิมพ์ระดับนานาชาติ และผลงานวิจัยที่สร้างผลกระทบมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2554 - 2556 มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริม สนับสนุน สร้างกำลังใจ และแรงจูงใจแก่อาจารย์ นักวิจัยของมหาวิทยาลัย ในการตีพิมพ์ผลงานวิจัยระดับนานาชาติ และนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์อย่างต่อเนื่อง ได้นำฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มก. ใช้ให้เกิดประโยชน์และความสะดวกต่ออาจารย์ นักวิจัยในการส่งใบสมัครเพื่อขอรับรางวัลผลงานวิจัยตีพิมพ์ โดยอาจารย์/นักวิจัย ส่งพิมพ์ใบสมัครและข้อมูลอัตโนมัติจากระบบที่เว็บไซต์ <http://research.rdi.ku.ac.th/reward> ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โดยไม่ต้องกรอกข้อมูลใหม่ตามเกณฑ์ประกาศมหาวิทยาลัย ที่กำหนด (1.2-4-2)

2) ระบบฐานข้อมูลบริหารจัดการงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก. (<http://research.rdi.ku.ac.th/kur>) ใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก. สามารถเชื่อมโยงตั้งแต่การเสนอขอโครงการวิจัย การพิจารณาจัดสรรทุน การตอบรับทุน และการเบิกจ่ายเงิน จนถึงการติดตามประเมินผลโครงการวิจัย โดยอาจารย์/นักวิจัย สามารถเสนอข้อเสนอโครงการวิจัย ตอบรับทุนอุดหนุนวิจัย มก. และส่งรายงานผลงานวิจัยผ่านระบบดังกล่าว (1.2-4-3)

3) ระบบเงินอุดหนุนวิจัยภายนอก มก. (<http://research.rdi.ku.ac.th/kurx>) ให้สามารถเชื่อมโยงตั้งแต่ตั้งแต่ข้อเสนอโครงการวิจัย สัญญารับทุน การเบิกจ่ายเงินวิจัย โดยอาจารย์ /นักวิจัย สามารถเข้าไปบันทึกสัญญารับ

ทุน ขอนุมัติเบิกเงิน และสามารถติดตามสถานภาพการเบิกจ่ายเงินผ่านระบบ รวมทั้งยังได้เพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการจ่ายเงินอุดหนุนวิจัยภายนอก มาก. ให้อาจารย์ นักวิจัย ยิ่งขึ้น โดยได้ปรับเปลี่ยนจากระบบการจ่ายเช็คเป็นระบบการโอนเงิน และมีการแจ้งเตือนข้อความการโอนเงินทาง SMS และ email เมื่อ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โอนเงินเรียบร้อยแล้ว โดยใช้รหัสและบัญชีเครือข่าย “นนทรี” ในการเข้าระบบ ซึ่งข้อมูลจากระบบดังกล่าวนี้ สามารถสร้างรายงานผลงานวิจัยของบุคลากรและหน่วยงาน โดยข้อมูลที่เก็บจะถูกตรวจสอบให้ถูกต้องจากอาจารย์/นักวิจัย เพื่อให้ข้อมูลทุกเรื่องได้รับความเชื่อถือ (1.2-4-4)

4) ระบบสืบค้นข้อมูลงานวิจัยมหาวิทยาลัย (<http://research.rdi.ku.ac.th/forest>) เป็นระบบสืบค้นและสร้างผลสรุปจากข้อมูลงานวิจัยของอาจารย์ /นักวิจัย มาก. โดยสามารถสืบค้นประวัติ โครงการวิจัย ผลงานวิจัย โดยใช้ข้อมูลจากฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มาก. และเชื่อมโยงข้อมูลกับฐานข้อมูลวิทยานิพนธ์ของบัณฑิตวิทยาลัย และสำนักหอสมุด และระบบรายงานภาระงานในฐานอาจารย์ผู้สอนในมหาวิทยาลัย รวมทั้งสื่อวิดีโอรายการเกษตรศาสตร์นำไทย ซึ่งเป็นผลงานวิจัยของอาจารย์ นักวิจัย ที่เผยแพร่ในสื่อออนไลน์ youtube ซึ่งอาจารย์ นักวิจัย ผู้สนใจ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย สามารถสืบค้นข้อมูลงานวิจัยได้จากระบบฯ ดังกล่าว (1.2-4-2) , (1.2-4-5) (5.2-2-1) , (5.2-2-2)

5) อาจารย์ นักวิจัย มาก. ได้ใช้ประโยชน์ข้อมูลจากระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ฯ โดยมหาวิทยาลัย ได้จัดให้มีโครงการรางวัลผลงานวิจัยตีพิมพ์ระดับนานาชาติ และผลงานวิจัยที่สร้างผลกระทบมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2554- 2556 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริม สนับสนุน สร้างกำลังใจ และแรงจูงใจแก่อาจารย์ นักวิจัย ของมหาวิทยาลัย ในการตีพิมพ์ผลงานวิจัยระดับนานาชาติ และนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์อย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี พ.ศ. 2557 นี้ ได้กำหนดให้อาจารย์/นักวิจัย ส่งใบสมัครเพื่อขอรับรางวัลผลงานวิจัยตีพิมพ์ของปี พ.ศ. 2556 ภายในวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 โดยอาจารย์ นักวิจัย ส่งพิมพ์ใบสมัครและข้อมูลอัตโนมัติจากระบบที่เว็บไซต์ <http://research.rdi.ku.ac.th/reward> ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โดยไม่ต้องกรอกข้อมูลใหม่ ตามเกณฑ์ประกาศมหาวิทยาลัยกำหนด โดยใช้รหัสและบัญชีเครือข่าย นนนทรี ในการเข้าระบบ (2.1-3-6) (2.1-3-7) (5.2-2-3) (5.2-2-4)

6) มีการสนับสนุนการทำรายงานข้อมูลงานวิจัยเพื่อตอบสนองหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย โดยได้จัดทำรายงานข้อมูลงานวิจัยอัตโนมัติ โดยใช้ข้อมูลจากระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ฯ เพื่อใช้ในการรายงานข้อมูลงานวิจัย ซึ่งหน่วยงาน ระดับคณะ สถาบันสำนัก สามารถนำข้อมูลเหล่านี้ไปใช้ในการวางแผน หรือทำรายงานเชิงประกันคุณภาพรายงานต่อสำนักงานประกันคุณภาพ มาก. และมหาวิทยาลัย ก็ใช้รายงานนี้ในการรายงานผลต่อสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) และสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) (สมศ.) (1.2-4-2) (5.2-2-6)

### 3) มีการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในระดับดี (โดยการประเมินความพึงพอใจ) ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้สารสนเทศงานวิจัย โดยได้ทำการประเมินเว็บไซต์ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (<http://www.rdi.ku.ac.th>) ซึ่งเป็นเว็บที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารงานวิจัยของมหาวิทยาลัย และข้อมูลของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และยังเป็นเว็บ portal การเข้าสู่ระบบต่างๆ ที่พัฒนาขึ้นสำหรับการบริหารสารสนเทศงานวิจัยของมหาวิทยาลัย สวพ. มาก. โดยได้แต่งตั้งคณะทำงานประเมินเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2557 ซึ่งประกอบไปด้วย ผู้เชี่ยวชาญทางด้านไอที และตัวแทนผู้ใช้ระบบบริการสารสนเทศของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อเป็นข้อมูล

และแนวทางในการปรับปรุงเว็บไซต์ในการให้บริการ 1) การบริหารโครงการวิจัย 2) การบริการสารสนเทศงานวิจัย 3) การเผยแพร่ข่าวสารข้อมูลของ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ให้แก่อาจารย์ นักวิจัย ผู้สนใจ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งได้ทำการประเมินเว็บไซต์ฯ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม พ.ศ. 2557 ผลการประเมิน พบว่ามีความพึงพอใจเท่ากับ 3.97 (1.2-3-3) , (1.2-3-4-)

นอกจากนี้ ในการจัดทำโครงการวิจัยสถาบัน เรื่อง การประเมินการบริหารงานจัดการงานวิจัยของ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้มีการสำรวจความคิดเห็นอาจารย์ นักวิจัยต่อกระบวนการบริหารงานวิจัยทั้งก่อนการทำวิจัย ระหว่างการทำวิจัย และหลังการทำวิจัย ซึ่งส่วนใหญ่มีความคิดเห็นระดับมาก รวมทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะต่อการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และทิศทางมากขึ้น (2.1-6-3)

### ผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน		ผลการประเมินตามเกณฑ์		เป้าหมาย 2556	การประเมิน เป้าหมาย	เป้าหมาย 2557
	2555	2556	2555	2556			
5.2	4 ข้อ	3 ข้อ	5.00	5.00	3 ข้อ	บรรลุ	3 ข้อ

### ผลการประเมินของคณะกรรมการฯ

ไม่มีการประเมินผลในตัวบ่งชี้ที่ 5.2

### รายการหลักฐาน

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
1.2-3-3	ประกาศสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2557
1.2-3-4	สรุปผลการประเมินเว็บไซต์ สวพ .มก.
1.2-4-2	ระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มก. ( <a href="http://research.rdi.ku.ac.th/kur3">http://research.rdi.ku.ac.th/kur3</a> )
1.2-4-3	ระบบฐานข้อมูลบริหารจัดการงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก. ( <a href="http://research.rdi.ku.ac.th/kur">http://research.rdi.ku.ac.th/kur</a> )
1.2-4-4	ระบบบริหารเงินทุนอุดหนุนวิจัยภายนอก มก. ( <a href="http://research.rdi.ku.ac.th/kurx">http://research.rdi.ku.ac.th/kurx</a> )
1.2-4-5	ระบบสืบค้นงานวิจัย มก. ( <a href="http://research.rdi.ku.ac.th/forest">http://research.rdi.ku.ac.th/forest</a> )
2.1-6-3	สรุปผลโครงการวิจัยสถาบัน
5.2-1-1	ประกาศมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่อง “กำหนดความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการประมวลสารสนเทศของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์”
5.2-1-2	ประกาศมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่อง การกรอกข้อมูลภาระงานในระบบภาระงานขั้นต่ำในฐานะอาจารย์ผู้สอนในมหาวิทยาลัยทางอินเทอร์เน็ต”
5.2-1-3	เว็บเพจประชาสัมพันธ์ขอความร่วมมือการปรับปรุงฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มก.
5.2-1-4	ระบบรายงานภาระงานในฐานะอาจารย์ผู้สอนในมหาวิทยาลัย ( <a href="http://ku-work.ku.ac.th">http://ku-work.ku.ac.th</a> )
5.2-2-1	ฐานข้อมูลวิทยานิพนธ์บัณฑิตวิทยาลัย ( <a href="https://www.regis.ku.ac.th/cpcmns/kugradNew/mis/gr_thesis.php">https://www.regis.ku.ac.th/cpcmns/kugradNew/mis/gr_thesis.php</a> )
5.2-2-2	เว็บเพจรายการเกษตรศาสตร์นำไทย <a href="http://www.youtube.com/user/kasetsartnamthai">http://www.youtube.com/user/kasetsartnamthai</a>
2.1-3-6	รางวัลผลงานวิจัยตีพิมพ์ระดับนานาชาติและผลงานวิจัยที่สร้างผลกระทบ มก. ปี พ.ศ. 2555
2.1-3-7	รางวัลผลงานวิจัยตีพิมพ์ระดับนานาชาติและผลงานวิจัยที่สร้างผลกระทบ มก. ปี พ.ศ. 2556
5.2-2-3	เว็บเพจรางวัลผลงานวิจัยตีพิมพ์ระดับนานาชาติ มก. ปี พ.ศ. 2554 –2556 <a href="http://research.rdi.ku.ac.th/reward">http://research.rdi.ku.ac.th/reward</a>

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
5.2-2-4	ประกาศมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่อง “ผลงานวิจัยตีพิมพ์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และผลงานที่สร้างผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2554- 2556”
5.2-2-6	เว็บเพจรายงานข้อมูลงานวิจัยที่ใช้รายงานต่อสำนักประกันคุณภาพ มก. สกอ. และสมศ.

### องค์ประกอบที่ 6 การพัฒนาและปรับปรุงระบบดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีผลการดำเนินงานในภาพรวม องค์ประกอบที่ 6 การพัฒนาและปรับปรุงระบบดำเนินงาน ดังนี้

สำหรับผลการประเมินในภาพรวม องค์ประกอบที่ 6 การพัฒนาและปรับปรุงระบบดำเนินงาน จำนวน 1 ตัวบ่งชี้ พบว่า มีผลการประเมินตนเอง ได้คะแนนเฉลี่ย 5.00 ผลประเมินได้คุณภาพระดับดีมาก ส่วนผลการประเมินของคณะกรรมการฯ ได้คะแนนเฉลี่ย 5.00 ผลประเมินคุณภาพระดับดีมาก รายละเอียดดังตารางที่ 2.7 ตารางที่ 2.7 สรุปผลการประเมินองค์ประกอบที่ 6 การพัฒนาและปรับปรุงระบบดำเนินงาน

ตัวบ่งชี้	หน่วย	เป้าหมาย		ผลการดำเนินงาน ปี พ.ศ. 2556				ผลการประเมิน (เต็ม 5)		หมายเหตุ
		พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2557	ประเมินตนเอง		กรรมการ		ประเมินตนเอง	กรรมการ	
				ตัวตั้ง	ผลลัพธ์ (% หรือ สัดส่วน)	ตัวตั้ง	ผลลัพธ์ (% หรือ สัดส่วน)			
องค์ประกอบที่ 6 การพัฒนาและปรับปรุงระบบดำเนินงาน								5.00	5.00	
6.1	ระดับความสำเร็จของการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน	ข้อ	5	5	5			5.00	5.00	

#### ตัวบ่งชี้ที่ 6.1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน

ชนิดของตัวบ่งชี้      กระบวนการ

เป้าหมาย                6 ข้อ (ดูจาก SAR ปีการศึกษา 2555)

รอบระยะเวลา        ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

เกณฑ์มาตรฐาน

กรรมการประเมิน	ประเมินตนเอง	เกณฑ์มาตรฐาน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	1. มีการกำหนดหรือทบทวนกระบวนการดำเนินงานหลัก (Core Process) ที่สำคัญ



กรรมการ ประเมิน	ประเมิน ตนเอง	เกณฑ์มาตรฐาน
		ครบถ้วน ครอบคลุมการดำเนินงานตามภารกิจของหน่วยงาน โดยมีการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงระหว่างกระบวนการต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานของหน่วยงานหรือของมหาวิทยาลัยมีความสอดคล้องกัน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	2. มีการจัดทำหรือทบทวนข้อกำหนดที่สำคัญของกระบวนการดำเนินงานหลัก (Core Process) ที่สำคัญจากคาดหวังและความต้องการของผู้รับบริการ
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	3. มีการออกแบบหรือทบทวนกระบวนการจากข้อกำหนดที่สำคัญ จัดทำมาตรฐานและจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งกำหนดผู้รับผิดชอบชัดเจน
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	4. มีการทบทวน และหรือปรับปรุงกระบวนการตามคู่มือการปฏิบัติงาน เพื่อให้งานมีประสิทธิภาพ เช่น ควบคุมค่าใช้จ่าย ลดค่าใช้จ่าย ลดระยะเวลาดำเนินงาน ลดข้อผิดพลาด ลดข้อร้องเรียน เป็นต้น
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	5. มีการกำกับติดตาม และประเมินผลการปรับปรุง จัดทำรายงานผลการปรับปรุงเสนอต่อผู้มีอำนาจเพื่อให้พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะที่จะเป็นแนวทางในการกำหนดกระบวนการที่จะดำเนินการในปีงบประมาณต่อไป

#### ผลการดำเนินงาน

1. มีการกำหนดหรือทบทวนกระบวนการดำเนินงานหลัก (Core Process) ที่สำคัญครบถ้วน ครอบคลุมการดำเนินงานตามภารกิจของหน่วยงาน โดยมีการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงระหว่างกระบวนการต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานของหน่วยงานหรือของมหาวิทยาลัยมีความสอดคล้องกัน

#### ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการทบทวนกระบวนการดำเนินงานหลัก (Core Process) ที่สำคัญ ได้แก่

1) ด้านการบริหารจัดการทุนอุดหนุนวิจัย มก. ซึ่งเป็นภารกิจหลักในการให้บริการแก่อาจารย์ นักวิจัย โดยมีการจัดทำเอกสารกำกับขั้นตอนการดำเนินงานและผังแสดงขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ โดยมีการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงกระบวนการหลักด้านต่างๆ ให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกัน ได้แก่ การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยในรูปแบบของระบบฐานข้อมูลการบริหารจัดการงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก. (Kasetsart University Research and Management, KURM) ซึ่งได้มีการเชื่อมโยงขอข่างานต่างๆ ในภารกิจ การประสานงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก. ตั้งแต่เริ่มต้นการเสนอโครงการวิจัย การรวบรวมโครงการวิจัย การพิจารณาจัดสรรทุนวิจัย การเชื่อมต่อข้อมูลไปยังระบบฐานข้อมูล วช. (NRPM) การทำสัญญารับทุนและเบิกจ่ายเงินวิจัย การรับและตรวจสอบรายงานผลการวิจัย ตลอดจนระบบการติดตามประเมินผลโครงการวิจัย ซึ่งระบบฐานข้อมูลการบริหารจัดการงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก. ดังกล่าวนี้นี้ยังได้มีการเชื่อมต่อข้อมูลไปยังระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระบบฐานข้อมูล (KURM) เป็นระบบฐานข้อมูลซึ่งถูกพัฒนาจากความต้องการผู้ใช้งานหรือผู้ปฏิบัติงานโดยตรง (Users) จึงทำให้การดำเนินงานและการปฏิบัติงานสะดวก รวดเร็ว สืบค้นและตรวจสอบข้อมูลได้ทันที ลดขั้นตอนและระยะเวลาการปฏิบัติให้มีความกระชับมากขึ้น ลดข้อผิดพลาด และไม่เกิดความซ้ำซ้อนของข้อมูลในการปฏิบัติแต่ละขั้นตอน มีการจัดเก็บข้อมูลในฐานข้อมูลอย่างเป็นระเบียบและปลอดภัย นอกจากนี้ยังสามารถประมวลผลข้อมูลออกมาจากระบบฯ นำเสนอในลักษณะของ

รูปแบบรายงานผลต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็วตรงตามความต้องการของผู้ใช้ประโยชน์ข้อมูล รวมถึงผู้บริหารสามารถนำไปใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยให้เกิดประสิทธิภาพ (6.1-1-1) (1.2-4-11)

2) ด้านการประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ผลงานวิจัย มีการทบทวนกระบวนการเผยแพร่ผลงานวิจัยผ่านทางสถานีวิทยุ มก. “รายการจากแฟ้มงานวิจัย มก.” ซึ่งเป็นการเผยแพร่โดยเสียงออกอากาศในจังหวัดกรุงเทพฯ เชียงใหม่ สงขลา และขอนแก่น เมื่อดำเนินการเผยแพร่ข่าวสารงานวิจัย มก.แล้ว หากผู้ฟังพลาดการฟังรายการในช่วงเวลาออกอากาศก็ไม่สามารถฟังข้อมูลย้อนหลังได้ จึงได้มีการปรับเพิ่มช่องทางการเผยแพร่ผลงานวิจัยทางสื่อออนไลน์ โดยการจัดทำ Blog รายการจากแฟ้มงานวิจัย มก. เป็นการเพิ่มกระบวนการทำงานจากเดิมที่เป็นการจัดทำบทความวิทยุจากแฟ้มงานวิจัย มก. มาดัดแปลงเป็นบทความและวิดีโอลงใน Blog และเผยแพร่ทางเว็บไซต์ สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อให้ข้อมูลงานวิจัยยังคงอยู่ในระบบ และผู้สนใจสามารถรับฟังรายการได้ตลอดเวลา โดยเริ่มดำเนินงานครั้งแรกเมื่อเดือนเมษายน พ.ศ. 2556 ซึ่งเป็นการทดลองต้นแบบ Blog และเนื้อหาบทความและวิดีโอ จากนั้นได้มีการปรับแก้ไขเป็นระยะๆ และดำเนินการเผยแพร่อย่างเป็นทางการ เมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. 2556 เป็นต้นมา ซึ่งหัวข้อต้นแบบที่ดำเนินการ คือ (1.2-4-11) (6.1-1-2)

- ข้อเสนอผลงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์ถั่วเขียว มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ข้อเสนอผลงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์ข้าวโพดและข้าวฟ่าง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ข้อเสนอผลงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์มันสำปะหลัง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

3) ด้านการปฏิบัติงานวิจัย มีการทบทวนกระบวนการดำเนินงานขั้นตอนการเตรียมตัวอย่างทางเคมี เพื่อศึกษาพื้นผิวด้วยกล้องจุลทรรศน์อิเล็กตรอนแบบส่องกราด (SEM) โดยมีการหาชนิดและความเข้มข้นของสารคงสภาพเนื้อเยื่อและระยะเวลาที่เหมาะสมกับกลุ่มตัวอย่างใบพืช ผลการทบทวนกระบวนการทดลองพบว่า สามารถลดระยะเวลาการคงสภาพของเนื้อเยื่อครั้งแรกจาก 16 ชม. เหลือเวลาเป็น 6 ชม. ซึ่งพบว่า การคงสภาพเนื้อเยื่อทั้งสองช่วงเวลาได้ผลไม่แตกต่างกัน ดังนั้นจึงสามารถลดระยะเวลาเหลือเป็นเพียง 6 ชม. (6.1-1-3)

**2. มีการจัดทำหรือทบทวนข้อกำหนดที่สำคัญของกระบวนการดำเนินงานหลัก (Core Process) ที่สำคัญจากความคาดหวังและความต้องการของผู้รับบริการ**  
**ผลการดำเนินงาน**

มีการทบทวนข้อกำหนดที่สำคัญของกระบวนการ ด้านการบริหารจัดการทุนอุดหนุนวิจัย มก. ด้านการประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ผลงานวิจัย และด้านการปฏิบัติงานวิจัยที่ตรงกับความคาดหวังของผู้รับบริการ โดยมีเป้าหมายหลักให้ผู้รับบริการได้ผลการบริการที่ดี และรวดเร็วขึ้น

**3. มีการออกแบบหรือทบทวนกระบวนการจากข้อกำหนดที่สำคัญ จัดทำมาตรฐานและจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งกำหนดผู้รับผิดชอบชัดเจน**  
**ผลการดำเนินงาน**

มีการออกแบบหรือทบทวนกระบวนการจากกระบวนการหลัก รวมทั้งจัดทำคู่มือการปฏิบัติ และมีผู้รับผิดชอบชัดเจน

- กระบวนการบริหารจัดการทุนอุดหนุนวิจัย มก. ได้จัดทำเป็นระบบฐานข้อมูล (KURM) โดยมีฝ่ายประสานงานวิจัยและประเมินผลร่วมกับฝ่ายสารสนเทศงานวิจัยเป็นผู้รับผิดชอบหลัก และมีคู่มือการใช้งานระบบการจัดทำรายงานวิจัยด้วยระบบฐานข้อมูลบริหารจัดการงานวิจัย (6.1-3-1)

- กระบวนการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ผลงานวิจัย มีฝ่ายเผยแพร่ผลงานวิจัยเป็นผู้รับผิดชอบหลัก อยู่ระหว่างการจัดทำคู่มือการผลิตรายการจากแฟ้มงานวิจัย มก.
- กระบวนการด้านการปฏิบัติงานวิจัย ขั้นตอนการเตรียมตัวอย่างทางเคมี นางสาวยุพดี เผ่าพันธุ์ (ผู้จัดการห้องปฏิบัติการกล้องจุลทรรศน์) ได้มอบหมายให้ นางสาวปิยนันท์ ถนนอมชาติ นักวิจัย ศึกษาวิธีการเตรียม ตัวอย่างและทบทวนผลที่เกิดจากกระบวนการปรับปรุงวิธีการทางวิทยาศาสตร์ดังกล่าว โดยอาศัยข้อมูลทางสถิติ และพบว่ากระบวนการที่พัฒนาขึ้นใหม่นี้ใช้ได้ผลเทียบเท่าวิธีมาตรฐาน ทำให้ประหยัดเวลามากขึ้น (6.1-1-2)

**4. มีการทบทวน และหรือปรับปรุงกระบวนการตามคู่มือการปฏิบัติงาน เพื่อให้ทำงานมีประสิทธิภาพ เช่น ควบคุมค่าใช้จ่าย ลดค่าใช้จ่าย ลดระยะเวลาดำเนินงาน ลดข้อผิดพลาด ลดข้อร้องเรียน เป็นต้น**

**ผลการดำเนินงาน**

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ทบทวนกระบวนการหลัก และจัดทำคู่มือการปฏิบัติเพื่อประสิทธิภาพของงาน ซึ่งได้ผลลัพธ์ฐานข้อมูล (KURM) และการประชาสัมพันธ์ผลงานวิจัย ในรูปแบบ Blog รายการจากแฟ้มงานวิจัย มก. รวมถึงกระบวนการด้านการปฏิบัติงานวิจัย ทั้งนี้ เพื่อให้ตอบสนองต่อการใช้งาน ลดระยะเวลา ลดข้อผิดพลาดให้น้อยลง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ผลลัพธ์ที่ได้จากการทบทวนกระบวนการหลัก	
กระบวนการ	ผลดีต่อผู้รับบริการ/ผู้ปฏิบัติงาน/เกี่ยวข้อง
<b>ด้านการบริหารจัดการทุนอุดหนุนวิจัย มก.</b> นำระบบฐานข้อมูลการบริหารจัดการงานวิจัย ทุนอุดหนุนวิจัย มก. มาใช้ในการปฏิบัติงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เกิดความคล่องตัวต่อผู้ปฏิบัติ สะดวก รวดเร็ว สืบค้นและตรวจสอบข้อมูลได้ทันที</li> <li>• ลดข้อผิดพลาด ลดระยะเวลาการดำเนินงาน</li> <li>• มีการเชื่อมต่อข้อมูลไปยังระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มก.</li> </ul>
<b>ด้านการประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ผลงานวิจัย</b> นำผลงานวิจัยที่เผยแพร่ผ่านรายการวิทยุจากแฟ้มงานวิจัย มก. มาดัดแปลงเป็นบทความและวีดีโอเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้สนใจสามารถรับฟังข้อมูลย้อนหลังได้ตลอดเวลา</li> </ul>
<b>ด้านการปฏิบัติงานวิจัย</b> ลดขั้นตอนการปฏิบัติการทางวิทยาศาสตร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเตรียมตัวอย่างทางเคมี พบว่าลดระยะเวลาการดำเนินงาน ลดค่าใช้จ่าย สามารถผลิตผลงานเพื่อให้บริการเร็วขึ้น</li> <li>• กระบวนการที่พัฒนาขึ้นใหม่ใช้ได้ผลเทียบเท่าวิธีมาตรฐาน แต่สามารถลดระยะเวลาได้จาก 16 ชม. เหลือเพียง 6 ชม.</li> </ul>

5. มีการกำกับติดตาม และประเมินผลการปรับปรุง จัดทำรายงานผลการปรับปรุงเสนอต่อผู้มีอำนาจ เพื่อให้พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะที่จะเป็นแนวทางในการกำหนดกระบวนการที่จะดำเนินการในปีงบประมาณต่อไป

#### ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีการกำกับติดตามการปรับปรุงกระบวนการงานที่มีการพัฒนา โดยจัดทำเป็นรายงานเสนอต่อผู้บริหารพิจารณา รวมทั้งระหว่างการพัฒนาปรับปรุงได้มีการประชุมเพื่อรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ในส่วนของกระบวนการบริหารจัดการงานวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกมหาวิทยาลัย ได้ริเริ่มพัฒนาระบบเงินอุดหนุนวิจัยภายนอกเชื่อมโยงการบันทึกข้อมูลสัญญารับทุน โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงินวิจัย รวมทั้งส่วนของการติดตามประเมินผลโครงการวิจัย มีการจัดแบ่งงาน และภาระหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ประจำงานประเมินผลงานวิจัยใหม่ ให้ดำเนินการทุกขั้นตอนตลอดแนว โดยแบ่งความรับผิดชอบตามประเภท/กลุ่มโครงการวิจัย เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพขึ้น ตั้งแต่การรับข้อเสนอโครงการวิจัยจนถึงการติดตามและประเมินผลโครงการวิจัย โดยการพัฒนาระบบติดตามโครงการวิจัย (Tacking) เพื่อการติดตามงานและการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ประจำงาน ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ (6.1-5-1)

#### เกณฑ์การประเมิน

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ

#### ผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย	การประเมิน	เป้าหมาย
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
6.1	5 ข้อ	5 ข้อ	5 ข้อ	5.00	5.00	5.00	5.00	บรรลุ	5.00

#### ผลการประเมินของคณะกรรมการฯ

เท่ากับผลการประเมินตนเอง  แตกต่างจากผลการประเมินตนเอง

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน			ผลการประเมินตามเกณฑ์			เป้าหมาย	การประเมิน	เป้าหมาย
	2554	2555	2556	2554	2555	2556			
6.1	5 ข้อ	5 ข้อ	5 ข้อ	5.00	5.00	5.00	5.00	บรรลุ	5.00

#### รายการหลักฐาน

หมายเลขเอกสาร	ชื่อเอกสาร
1.2-4-11	เว็บไซต์สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
6.1-1-1	แผนผังแสดงขั้นตอนการเสนอและอนุมัติโครงการวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก. แผนผังแสดงขั้นตอนการรับทุนโครงการวิจัยทุนอุดหนุนวิจัย มก. แผนผังแสดงขั้นตอนการติดตามและประเมินผลโครงการวิจัย
6.1-1-2	ตัวอย่างต้นแบบ Blog ข้อเสนอผลงานวิจัย มก.
6.1-1-3	รายงานการลดขั้นตอนการปฏิบัติทางวิทยาศาสตร์ การเตรียมตัวอย่างทางเคมี
6.1-3-1	คู่มือการใช้งานระบบการจัดทำรายงานวิจัยด้วยระบบฐานข้อมูลบริหารจัดการงานวิจัย
6.1-5-1	เว็บเพจฐานข้อมูลการบริหารเงินอุดหนุนวิจัยภายนอก