

รายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในภาพรวม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554
สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่ง มก. ได้มีนโยบายขอให้สำนักงาน ฝ่าย ศูนย์ สถานี จัดทำแผนงาน แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยมีการวางแผนที่สอดคล้องกับภารกิจและประเด็นยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่ง มก. และมีการอนุมัติแผนโดยผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่ง มก. และมีการติดตามผลการดำเนินงาน และจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในทุกไตรมาส เสนอผู้บริหารทราบ ตามกระบวนการ PDCA รวมทั้งมีการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในภาพรวม สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 โดยสรุปผลได้ดังนี้

1. สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่ง มก. มีหน่วยงานที่จัดทำแผนงาน แผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 จำนวนทั้งสิ้น 8 หน่วยงาน ได้แก่

- 1.1 สำนักงานเลขานุการ
- 1.2 ฝ่ายประสานงานวิจัยและประเมินผล
- 1.3 ฝ่ายเผยแพร่งานวิจัย
- 1.4 ฝ่ายสารสนเทศงานวิจัย
- 1.5 ฝ่ายเครื่องมือและวิจัยทางวิทยาศาสตร์
- 1.6 ศูนย์นาโนเทคโนโลยี มก.
- 1.7 สถานีวิจัยและฝึกอบรมวนเกษตรตราด
- 1.8 สถานีวิจัยเพื่อการพัฒนาชายฝั่งอันดามัน

2. ร้อยละของผลการดำเนินงานที่เป็นไปตามแผน เฉลี่ยตลอดทั้งปี พบว่า ทุกหน่วยงานมีผลการดำเนินงานเกินกว่าร้อยละ 80 โดยศูนย์นาโนเทคโนโลยี มก. มีร้อยละของผลการดำเนินงานที่เป็นไปตามแผนเฉลี่ยทั้งปีสูงสุด ร้อยละ 100.00 รองลงมา คือ ฝ่ายสารสนเทศงานวิจัย ร้อยละ 99.22 ฝ่ายเผยแพร่งานวิจัย ร้อยละ 97.73 และเฉลี่ยทั้งปีต่ำสุดคือ ฝ่ายเครื่องมือและวิจัยทางวิทยาศาสตร์ ร้อยละ 91.21 โดยภาพรวมผลการดำเนินงานทุกหน่วยงานเฉลี่ยทั้งปี ร้อยละ 96.84

3. ร้อยละของกิจกรรม/โครงการที่ดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัด (ร้อยละ 80) พบว่าส่วนใหญ่หน่วยงานมีการดำเนินกิจกรรม/โครงการได้บรรลุเป้าหมาย (ร้อยละ 80) โดยศูนย์นาโนเทคโนโลยี มก. มีร้อยละของการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้สูงสุด ร้อยละ 100.00 รองลงมา คือ สถานีวิจัยเพื่อการพัฒนาชายฝั่งอันดามัน ร้อยละ 95.83 ฝ่ายสารสนเทศงานวิจัย ร้อยละ 93.94 และการบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดต่ำสุด คือ สำนักงานเลขานุการ ร้อยละ 79.42 โดยภาพรวมร้อยละของกิจกรรม/โครงการที่ดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัด (ร้อยละ 80) ทุกหน่วยงานเฉลี่ยทั้งปี ร้อยละ 87.37

4. โครงการที่มีผลการดำเนินงาน ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 จำนวนทั้งสิ้น 48 โครงการ เป็นโครงการที่มีการประเมินความพึงพอใจและมีการคำนวณต้นทุนโดยเฉลี่ย โดยค่าเฉลี่ยความพึงพอใจโครงการส่วนใหญ่มากกว่าระดับ 3.50 ซึ่งมีเพียงบางโครงการที่ไม่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และบางโครงการดำเนินการร่วมกับหน่วยงานภาครัฐในท้องถิ่น และรายละเอียดดังเอกสารแนบที่ 2

5. หน่วยงานที่ได้รายงานปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานในแต่ละไตรมาส และได้เสนอแนวทางแก้ไขปัญหานั้น ส่วนใหญ่หน่วยงานสามารถดำเนินการแก้ไขปัญหา/อุปสรรคได้ รายละเอียดดังเอกสารแนบที่ 3

ความเชื่อมโยงของแผนการดำเนินงานกับยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่ง มก.

ยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่ง มก. ประกอบด้วย 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ คือ

1. สนับสนุนการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้และผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ สู่การเผยแพร่และใช้ประโยชน์
2. การให้บริการวิชาการเพื่อพัฒนาขีดความสามารถของผู้รับบริการ โดยใช้องค์ความรู้ที่มีอยู่เป็นฐาน
3. พัฒนาระบบบริหารจัดการ โดยอาศัยหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้งานบริหารทั่วไปบรรลุเป้าหมาย
4. การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่ง มก. ให้หน่วยงานในสังกัดกำหนดแผนงานตามภารกิจ 4 ด้าน ซึ่งแต่ละแผนงานมีความสอดคล้อง เชื่อมโยง ตอบสนองในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ ในภาพรวมของปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 มีผลการดำเนินงานที่สอดคล้อง ดังนี้

1. แผนงานด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยี

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่ง มก. ได้กำหนดแผนงานด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนการผลิตงานวิจัยที่ตอบสนองยุทธศาสตร์การวิจัยและความต้องการของประเทศตลอดจนความเข้มแข็งของมหาวิทยาลัยฯ , เพื่อพัฒนาระบบการบริหารงานวิจัยเพื่อสร้างผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ , เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งทางการวิจัย และพัฒนาบุคลากรวิจัยของมหาวิทยาลัยฯ, เพื่อพัฒนาระบบและบริหารจัดการสารสนเทศงานวิจัยของมหาวิทยาลัยฯ ให้มีประสิทธิภาพ และเพื่อเผยแพร่และถ่ายทอดผลงานวิจัยเพื่อการใช้ประโยชน์ ซึ่งมีการสนับสนุนการผลิตงานวิจัยเชิงนโยบายและการใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ , พัฒนาระบบการบริหารจัดการงานวิจัยและติดตามประเมินผลโครงการวิจัยให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล , ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาขีดความสามารถของนักวิจัย และสร้างนักวิจัยรุ่นใหม่ , สร้างระบบฐานข้อมูลและโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศให้เชื่อถือได้ , พัฒนาระบบการเผยแพร่และถ่ายทอดผลงานวิจัย เป็นต้น โดยมีฝ่ายประสานงานวิจัยและประเมินผล ฝ่ายสารสนเทศงานวิจัย ฝ่ายเผยแพร่งานวิจัย ฝ่ายเครื่องมือและวิจัยทางวิทยาศาสตร์ ศูนย์นาโนเทคโนโลยี มก. สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาชายฝั่งอันดามัน และสถาบันวิจัยและฝึกอบรมวณิชยศาสตร์ รับผิดชอบดำเนินการ และมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนเฉลี่ยร้อยละ 116.23

2. แผนงานด้านการให้บริการงานวิจัยและบริการวิชาการ

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่ง มก. ได้กำหนดแผนงานด้านการให้บริการงานวิจัยและบริการวิชาการ เพื่อให้อาจารย์ นักวิจัย นิสิต บุคลากรทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยฯ ตลอดจนประชาชนทั่วไป ได้รับโอกาสศึกษาหาความรู้ โดยรูปแบบและวิธีการต่างๆ ที่มีความหลากหลาย ซึ่งมีการพัฒนาองค์ความรู้และ

เสริมสร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อการให้บริการวิชาการแก่ชุมชน และประเทศ , มีการถ่ายทอดองค์ความรู้ ให้คำปรึกษา แนะนำ บริการสถานที่ อุปกรณ์ ในการให้บริการงานวิจัยและบริการวิชาการตลอดจนให้การสนับสนุนการฝึกงานนิสิต/นักศึกษา โดยมีฝ่ายเครื่องมือและวิจัยทางวิทยาศาสตร์ สถานีวิจัยเพื่อการพัฒนาชายฝั่งอันดามัน และสถานีวิจัยและฝึกอบรมรวมเกษตรธรรมชาติ รับผิดชอบในการดำเนินงาน และมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนเฉลี่ยร้อยละ 95.32

3. แผนงานด้านการบริหารจัดการองค์กร

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่ง มก. ได้กำหนดแผนด้านบริหารจัดการองค์กร เพื่อให้หน่วยงานเป็นหน่วยงานที่มีการบริหารงาน และการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส และรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งมีการพัฒนาระบบการบริหารงานที่มีธรรมาภิบาลและระบบการปฏิบัติงานให้มีความรวดเร็ว ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ช่วยในการพัฒนาระบบงานด้านต่างๆ , ปรับปรุงกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ ให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ , พัฒนาระบบการประกันคุณภาพของหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ เป็นที่ยอมรับ มีมาตรฐานเท่าเทียมหน่วยงานอื่นๆ เป็นต้น โดยมีสำนักงานเลขานุการ ฝ่ายเครื่องมือและวิจัยทางวิทยาศาสตร์ สถานีวิจัยเพื่อการพัฒนาชายฝั่งอันดามัน สถานีวิจัยและฝึกอบรมรวมเกษตรธรรมชาติ และศูนย์นาโนเทคโนโลยี มก. รับผิดชอบดำเนินการ และมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนเฉลี่ยร้อยละ 96.44

4. แผนงานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่ง มก. ได้กำหนดแผนด้านการทำนุศิลปวัฒนธรรมไทย เพื่อเป็นการส่งเสริมสนับสนุน พร้อมทั้งสร้างจิตสำนึกและค่านิยมที่ดีในการอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย ตลอดจนปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมที่ดีงามให้กับบุคลากร โดยมีสถานีวิจัยเพื่อการพัฒนาชายฝั่งอันดามัน รับผิดชอบดำเนินการ และมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนเฉลี่ยร้อยละ 100.00

ข้อเสนอแนะจากการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

1. การรายงานปัญหาและอุปสรรคของหน่วยงานพบว่า หน่วยงานส่วนใหญ่มีการวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคระหว่างปีงบประมาณ และมีการดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จ มีเพียงงานในสำนักงานเลขานุการ สวพ. มก. ที่ส่วนใหญ่ยังไม่ได้มีการวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานระหว่างปีงบประมาณ รวมถึงฝ่ายเผยแพร่งานวิจัย และศูนย์นาโนเทคโนโลยี มก.

ดังนั้น ในปีงบประมาณถัดไปขอให้หน่วยงานมีการวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคที่พบจากการดำเนินงาน และแนวทางแก้ไขปรับปรุง เพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้แก่หน่วยงานอื่นๆ หากเกิดปัญหาจากการปฏิบัติงานในทำนองเดียวกัน และเพื่อรายงานให้ผู้บริหารสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่ง มก. ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคที่พบจากการดำเนินงานของหน่วยงาน

3. หากหน่วยงานมีความประสงค์จะปรับลดแผนการดำเนินงาน ระหว่างปีงบประมาณ ขอให้ดำเนินการ ให้เสร็จสิ้นภายในไตรมาสที่ 3 โดยทำเป็นหนังสือขออนุมัติปรับแผนการดำเนินงาน ผ่านงานนโยบายและแผน สำนักงาน

เลขานุการ เสนอผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่ง มก. เพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้หากหน่วยงานประสงค์จะปรับ
เพิ่มแผนการดำเนินงานสามารถดำเนินการได้ตลอดปีงบประมาณ

4. เนื่องจากหลายหน่วยงานมีภาระงานทั้งประจำ และเร่งด่วนในระหว่างช่วงเวลาของการรายงานผล
จึงทำให้หน่วยงานส่งรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาสไม่ทันตามกำหนด แต่เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพของผลการ
วิเคราะห์ที่ทันต่อการปรับปรุงในไตรมาสต่อไป ขอให้หน่วยงานดำเนินการส่งรายงานผลการดำเนินงานให้ทันตาม
กำหนดด้วย

งานนโยบายและแผน
สำนักงานเลขานุการ
มกราคม 2555